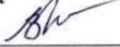


Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный аграрный университет»


СОГЛАСОВАНО

Декан экономического
факультета

 В.Е. Левичев
« 11 » мая 201_ г.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

 И.А. Косачев
« 12 » мая 201_ г.

Кафедра планирования и прогнозирования бизнес-процессов

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Управление проектами

Направление подготовки
38.03.02 «Менеджмент»

Уровень высшего образования – бакалавриат
Программа подготовки – прикладной бакалавриат

Барнаул 2016

Рабочая программа учебной дисциплины «Управление проектами» составлена на основе требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», в соответствии с учебным планом, утвержденным ученым советом университета в:

протокол № 8 от 29.03.2016 г. для очной формы обучения,

Рассмотрена на заседании кафедры, протокол № 6 от 12.04.2016 г.

Зав. кафедрой,
к.э.н, доцент



Ю.А. Бугай

Одобрена на заседании методической комиссии экономического факультета, протокол № 4 от 05.05.2016 г.

Председатель методической комиссии,
к. п. н., доцент






Н.В. Тумбаева

Составитель
к.э.н., доцент



Хорунжин М.Г.

**Лист внесения дополнений и изменений в рабочую программу учебной дисциплины
«Управление проектами»**

<p align="center">на 2017 - 2018 учебный год</p> <p>Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № 11 от 29 августа 2017 г.</p> <p>В рабочую программу вносятся следующие изменения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. изменения не вносились _____ 2. _____ 3. _____ 4. _____ 5. _____ <p>Составители изменений и дополнений:</p> <table border="0"> <tr> <td>_____</td> <td>_____</td> <td>_____</td> </tr> <tr> <td>ученая степень, должность</td> <td>подпись</td> <td>И.О. Фамилия</td> </tr> <tr> <td>_____</td> <td>_____</td> <td>_____</td> </tr> <tr> <td>ученая степень, должность</td> <td>подпись</td> <td>И.О. Фамилия</td> </tr> </table> <p>Зав. кафедрой к.э.н., доцент _____</p> <table border="0"> <tr> <td></td> <td>_____</td> <td>Бугай Ю.А. _____</td> </tr> <tr> <td>_____</td> <td>подпись</td> <td>И.О. Фамилия</td> </tr> </table> <p>ученая степень, ученое звание</p>	_____	_____	_____	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	_____	_____	_____	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия		_____	Бугай Ю.А. _____	_____	подпись	И.О. Фамилия	<p align="center">на 201__ - 201__ учебный год</p> <p>Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № ____ от _____ 201__ г.</p> <p>В рабочую программу вносятся следующие изменения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. _____ 2. _____ 3. _____ 4. _____ 5. _____ <p>Составители изменений и дополнений:</p> <table border="0"> <tr> <td>_____</td> <td>_____</td> <td>_____</td> </tr> <tr> <td>ученая степень, должность</td> <td>подпись</td> <td>И.О. Фамилия</td> </tr> <tr> <td>_____</td> <td>_____</td> <td>_____</td> </tr> <tr> <td>ученая степень, должность</td> <td>подпись</td> <td>И.О. Фамилия</td> </tr> </table> <p>Зав. кафедрой _____</p> <table border="0"> <tr> <td>_____</td> <td>_____</td> <td>_____</td> </tr> <tr> <td>ученая степень, ученое звание</td> <td>подпись</td> <td>И.О. Фамилия</td> </tr> </table>	_____	_____	_____	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	_____	_____	_____	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	_____	_____	_____	ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия
_____	_____	_____																																			
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																																			
_____	_____	_____																																			
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																																			
	_____	Бугай Ю.А. _____																																			
_____	подпись	И.О. Фамилия																																			
_____	_____	_____																																			
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																																			
_____	_____	_____																																			
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																																			
_____	_____	_____																																			
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия																																			
<p>Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № ____ от _____ 201__ г.</p> <p>В рабочую программу вносятся следующие изменения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. _____ 2. _____ 3. _____ 4. _____ 5. _____ <p>Составители изменений и дополнений:</p> <table border="0"> <tr> <td>_____</td> <td>_____</td> <td>_____</td> </tr> <tr> <td>ученая степень, должность</td> <td>подпись</td> <td>И.О. Фамилия</td> </tr> <tr> <td>_____</td> <td>_____</td> <td>_____</td> </tr> <tr> <td>ученая степень, должность</td> <td>подпись</td> <td>И.О. Фамилия</td> </tr> </table> <p>Зав. кафедрой _____</p> <table border="0"> <tr> <td>_____</td> <td>_____</td> <td>_____</td> </tr> <tr> <td>ученая степень, ученое звание</td> <td>подпись</td> <td>И.О. Фамилия</td> </tr> </table>	_____	_____	_____	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	_____	_____	_____	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	_____	_____	_____	ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия	<p>Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № ____ от _____ 201__ г.</p> <p>В рабочую программу вносятся следующие изменения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. _____ 2. _____ 3. _____ 4. _____ 5. _____ <p>Составители изменений и дополнений:</p> <table border="0"> <tr> <td>_____</td> <td>_____</td> <td>_____</td> </tr> <tr> <td>ученая степень, должность</td> <td>подпись</td> <td>И.О. Фамилия</td> </tr> <tr> <td>_____</td> <td>_____</td> <td>_____</td> </tr> <tr> <td>ученая степень, должность</td> <td>подпись</td> <td>И.О. Фамилия</td> </tr> </table> <p>Зав. кафедрой _____</p> <table border="0"> <tr> <td>_____</td> <td>_____</td> <td>_____</td> </tr> <tr> <td>ученая степень, ученое звание</td> <td>подпись</td> <td>И.О. Фамилия</td> </tr> </table>	_____	_____	_____	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	_____	_____	_____	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	_____	_____	_____	ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия
_____	_____	_____																																			
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																																			
_____	_____	_____																																			
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																																			
_____	_____	_____																																			
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия																																			
_____	_____	_____																																			
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																																			
_____	_____	_____																																			
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																																			
_____	_____	_____																																			
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия																																			

Оглавление

1. Цель и задачи освоения дисциплины.....	5
2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО.....	5
3. Требования к результатам освоения содержания дисциплины....	6
4. Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий.....	7
5. Тематический план освоения дисциплины.....	8
6. Образовательные технологии.....	9
7. Характеристика фондов оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.....	9
7.1 Характеристика фондов оценочных средств для текущего контроля успеваемости.....	9
7.2 Характеристика фондов оценочных средств для промежуточной аттестации.....	10
8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.....	11
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины.....	12

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины - усвоение слушателями профессиональных компетенций в области управления проектами, определяющих основополагающие сведения в области управления проектами, овладение теорией и практикой управления проектами.

Задачи изучения дисциплины:

1) усвоение слушателями всего набора определений, понятий, категорий и показателей в сфере управления проектами;

2) подготовка слушателями к самостоятельному принятию решений, касающихся проектной деятельности, а также выработки у них практических навыков управления проектами.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Управление проектами» относится к дисциплинам Блока 1 вариативной части (обязательные дисциплины).

Таблица 2.1 – Сведения о дисциплинах (и их разделах), на которые опирается содержание дисциплины «Управление проектами»

Наименование дисциплин, других элементов учебного плана	Перечень разделов
Экономическая теория (микро- и макроэкономика)	Собственность и модели организации хозяйственных систем, сущность рынка, его функции и структура, роль государства в экономике, макроэкономическое равновесие, денежно-кредитная политика государства
Методы принятия управленческих решений	Алгоритм принятия управленческого решения, критерии рациональности; факторы, влияющие на процесс принятия управленческого решения; целеполагание; методы и инструменты разработки и принятия управленческих решений
Теория менеджмента	Формирование стратегии, миссии и целей; планирование, организация, контроль, мотивация как функции менеджмента
Государственное и муниципальное управление	Система и организация процесса государственного управления. Система государственного регулирования
Основы планирования и прогнозирования бизнес-процессов	Инструментарий, методы прогнозирования и планирования; математические и статистические методы прогнозирования;

3. Требования к результатам освоения содержания дисциплины

Таблица 3.1 – Сведения о компетенциях и результатах обучения, формируемых данной дисциплиной

Содержание компетенций, формируемых	Коды компетенций	Перечень результатов обучения, формируемых дисциплиной
-------------------------------------	------------------	--

руемых полностью или частично данной дисциплиной	тенций в соответствии с ФГОС ВО	По завершении изучения данной дисциплины выпускник должен		
		знать	уметь	владеть
способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	ПК-6	современную методологию и технологию управления проектами; - функции управления проектами; - основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность и основы инновационной деятельности организаций РФ;	- определять цели проекта; - организовывать работу команды исполнителей для осуществления конкретных проектов; - разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи; - составлять сетевой график реализации проекта и программ; - совершенствовать командное взаимодействие для решения управленческих решений;	- организационным инструментарием управления проектами и программ; - практическими навыками решения задач проектного менеджмента; - методами организации основных управленческих функций;
владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	ПК-7	- методы принятия и реализации управленческих решений; - виды контроля в производственной деятельности предприятия; - методы стратегического, текущего и оперативно-календарного планирования производственной деятельности;	- осуществлять выбор целей, задач и стратегий производственной деятельности в соответствии с общими целями и стратегиями организации; - оценивать бизнес-процессы для принятия правильного управленческого решения; - эффективно использовать интегрированные производственные системы предприятия; - планировать материальные и трудовые потребности производства; - устанавливать взаимосвязи и партнерства с поставщиками ресурсов и покупателями продукции; - организовывать себя и коллектив на достижение поставленных целей, выполнять функции распределителя ресурсов, диспетчера и координатора, делегировать функции и ответственность по уровням управления.	- навыками разработки и реализации различных планов производственной деятельности предприятия, - навыками согласованности исполнителей и координации их деятельности для достижения поставленных целей выполнения конкретных работ.

<p>умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</p>	<p>ПК-13</p>	<p>- модели бизнес-процессов и их этапы; - методы разработки бизнес – панов;</p>	<p>- использовать технические средства и информационные технологии для моделирования бизнес - процессов;</p>	<p>- навыками по выбору современных технических средств и информационных технологий для моделирования бизнес- процессов в практической деятельности организаций;</p>
<p>владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)</p>	<p>ПК-18</p>	<p>- основы бизнес-планирования организации -создания и развития новых организаций.</p>	<p>Использовать технические основы и методологические принципы для бизнес-планирования</p>	<p>навыки бизнес-планирования создания и развития новых организаций;</p>
<p>владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками</p>	<p>ПК-19</p>	<p>сущность и виды предпринимательской деятельности; социально-экономические условия осуществления и развития предпринимательской деятельности; основные критерии и методы поиска новых идей в бизнесе, подходы к обоснованию предпринимательских решений; коммерческую деятельность предпринимателя; виды рисков в предпринимательской деятельности и механизмы их нейтрализации; виды стратегий в предпринимательстве; принципы формирования стратегии в предпринимательстве; этапы построения и реализации стратегии в предпринимательстве систему показателей для оценки результатов предпринимательской деятельности с позиций предпринимателя и партнеров по деловым отношениям; сущность и нормы культуры предпринимательства;</p>	<p>выявлять сущность проблем, возникающих в процессе осуществления предпринимательской деятельности, и находить пути их решения; определять условия формирования и развития предпринимательской деятельности, ее виды и формы, особенности осуществления с учетом совокупности воздействия внешних и внутренних факторов предпринимательской деятельности; находить новые идеи в бизнесе с учетом рыночных возможностей; учитывать отечественный и зарубежный опыт осуществления предпринимательской деятельности при выполнении профессиональных обязанностей; выполнять необходимые расчеты, давать объективную оценку результатов деятельности предпринимательской организации с позиций субъектов предпринимательской дея-</p>	<p>обоснования и оценки возможных предпринимательских решений; подготовки, заключения и исполнения договоров с хозяйственными партнерами, определения последствий и размера ущерба при их невыполнении; выявления и оценки предпринимательских рисков и обоснования механизмов их нейтрализации; обоснования возможных партнерских связей, определения формы и расчета размера арендных и лизинговых платежей; оценки результатов предпринимательской деятельности конкретной организации; самостоятельной работы с литературой для поиска информации, ее использования при решении практических задач, связанных с профессиональной деятельностью.</p>

			тельности	
владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	ПК-20	организационно-правовые формы предпринимательской деятельности; направления и методы государственного регулирования предпринимательской деятельности; основные критерии и методы поиска новых идей в бизнесе, подходы к обоснованию предпринимательских решений; коммерческую деятельность предпринимателя; виды рисков в предпринимательской деятельности и механизмы их нейтрализации; формы партнерских связей в предпринимательской деятельности; систему показателей для оценки результатов предпринимательской деятельности с позиций предпринимателя и партнеров по деловым отношениям;	выявлять сущность проблем, возникающих в процессе осуществления предпринимательской деятельности, и находить пути их решения; определять условия формирования и развития предпринимательской деятельности, ее виды и формы, особенности осуществления с учетом совокупности воздействия внешних и внутренних факторов предпринимательской деятельности; находить новые идеи в бизнесе с учетом рыночных возможностей; учитывать отечественный и зарубежный опыт осуществления предпринимательской деятельности при выполнении профессиональных обязанностей; выполнять необходимые расчеты, давать объективную оценку результатов деятельности предпринимательской организации с позиций субъектов предпринимательской деятельности;	оценки и выбора организационно-правовой формы предпринимательской деятельности с учетом специализации, размеров и других условий внутренней и внешней среды предпринимательства; подготовки, заключения и исполнения договоров с хозяйственными партнерами, определения последствий и размера ущерба при их невыполнении; выявления и оценки предпринимательских рисков и обоснования механизмов их нейтрализации; обоснования возможных партнерских связей, определения формы и расчета размера арендных и лизинговых платежей.

4. Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий

Таблица 4.1 – Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий, реализуемой по учебному плану бакалавриата для очной и заочной форм обучения,

Таблица 4.1. – Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий, реализуемой по учебному плану бакалавриата для очной и заочной форм обучения,

часов

Вид занятий	Очное	
1. Аудиторные занятия, часов, всего,	66	

в том числе:		
1.1. Лекции	36	
1.2. Лабораторные работы		
1.3. Практические (семинарские) занятия	30	
2. Самостоятельная работа, часов, всего	51	
3. Контроль	27	
Итого часов (стр. 1+ стр.2)	144	
Форма промежуточной аттестации*	3	
Общая трудоемкость, зачетных единиц	3	

*Формы промежуточной аттестации: зачет (З), экзамен (Э).

5. Тематический план освоения дисциплины

Таблица 5.1 – Тематический план изучения дисциплины «Управление проектами» по учебному плану направления «Менеджмент» для очной формы обучения, часов

Наименование темы	Изучаемые вопросы	Объем часов				Форма текущего контроля
		Лекции	Лабораторные работы	Практические (семинарские) занятия	Самостоятельная работа	
8 семестр						
1. История и концепция управления проектами	1. История развития метода управления проектами его концепция 2. Основы управления проектами	8		8	3	Р
2. Разработка проекта	1. Разработка концепции проекта и оценка его эффективности 2. Методы оценки эффективности проекта Категории и виды эффективности. 3. Планирование проекта 4. Структуризация проекта и разработка проектно-сметной документации 5. Материально-техническая подготовка проекта	12		12	8	Р ДЗ
3. Подсистемы управления проектами	1. Управление временем проекта 2. Расчет расписания проекта 3. Комплексное моделирование расписания и его корректировка 4. Оценка стоимости проекта 5. Организационные структуры управления проектами 6. Управление проектной командой 7. Управление коммуникациями и завершением проекта	16		22	10	ДЗ РГР
	Курсовая работа				30	
	Всего	36		30	51	

*Формы текущего контроля: лабораторная работа (ЛР); контрольная работа (К); расчетно-графическая работа (РГР); домашнее задание (ДЗ); реферат (Р); эссе (Э); коллоквиум (КЛ); тестирование (Т); индивидуальное задание (ИЗ); аудиторная контрольная работа (АКР).

Таблица – 5.2. Вид, контроль выполнения и методическое обеспечение СРС по учебному плану часов

Вид СРС	Количество часов	Контроль выполнения	Методическое обеспечение
Текущая самоподготовка (подготовка к аудиторной контрольной работе, выполнение)	24	АКР, проверка домашнего задания	АКР - карточки с заданиями по вариантам ДЗ – задания на сайте дистанционного обучения, задачи и ситуации в издании

домашнего задания)			
Текущая самоподготовка (подготовка к тестированию)	20	РГР	Задание на курсовую работу в ФОСах
Подготовка к зачету	10	Зачет	
	54		

6. Образовательные технологии

По дисциплине «Управление проектами» удельный вес занятий, проводимых в интерактивных формах.

Таблица 5 – Активные и интерактивные формы проведения занятий, используемые на аудиторных занятиях по учебному плану для очной формы обучения

Семестр	Вид занятия	Используемые активные и интерактивные формы проведения занятий	Количество часов*
8	Лекция	Показательная – визуализация с применением мультимедийных технологий. Систематизация и выделение наиболее существенных элементов информации.	20
		Итого	20

*- в одном аудиторном занятии могут сочетаться различные формы проведения занятий.

7. Характеристика фондов оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

7.1 Характеристика фондов оценочных средств для текущего контроля успеваемости

7.1.1. Темы для рефератов

1. Оценка и экспертиза муниципальных и государственных проектов
2. Особенности трудовых ресурсов для реализации государственных и муниципальных проектов
3. Контроль за финансовыми вложениями при осуществлении государственных и муниципальных проектов
4. Особенности реализации проектов на муниципальном уровне
5. Ресурсное планирование при разработке проектов развития территории
6. Роль государственных закупок в обеспечении реализации муниципальных проектов
7. Офис проекта
8. Связь сметного и календарного планирования
9. Муниципальные контракты, аукционы, конкурсы

7.1.2 Методические рекомендации по выполнению группового задания

В рамках группового задания по теме «Разработка проекта» необходимо внимательно изучить сложившуюся практику осуществления проектов на муниципальном уровне (районном и поселенческом). Особое внимание уделить социальной составляющей в данной категории проектов. На основе обобщенных данных на практическом занятии представляется итог групповой работы – презента-

ция проектных инициатив и построение на их основе дерева целей с последующим анализом. Рабочие группы организуются по 5-7 человек.

7.2 Темы курсовых работ

1. Исследование и анализ методологии оценки эффективности инвестиционных проектов.
2. Исследование особенностей определения эффективности для общества и участников проекта (государственная, региональная, коммерческая, эффективность для инвестора, акционеров, участников проекта.)
3. Сравнительный анализ основных критериев эффективности проектов и особенностей их использования.
4. Анализ интегральных критериев эффективности проектов, их взаимосвязь и особенности использования.
5. Анализ методов определения ставки дисконтирования при расчете эффективности инвестиционных проектов.
6. Финансовый анализ инвестиционных проектов и его место в системе оценок инвестиционных проектов.
7. Анализ методов сравнения инвестиционных проектов и их отбора для финансирования.
8. Анализ современных проблем отбора инвестиционных проектов для финансирования.
9. Исследование и анализ методов ранжирования проектов и их отбора для дальнейшего финансирования.
10. Исследование методов формирования инвестиционного портфеля промышленного предприятия.
11. Исследование форм государственной поддержки инвестиционных проектов и их анализ.
12. Исследование особенностей проектов реструктуризации предприятий и оценки их эффективности.
13. Исследование особенностей оценки эффективности проекта в целом и эффективности для предприятий - участников проекта.
14. Исследование особенностей оценки эффективности проектов, реализуемых на действующем предприятии.
15. Анализ методологии учета неопределенности и рисков при разработке бизнес-плана и реализации инвестиционных проектов.
16. Анализ методов количественного анализа проектных рисков.
17. Анализ сценариев проектов и метод имитационного моделирования (метод Монте-Карло). как методов для определения проектных рисков.
18. Анализ вероятностных мер рисков и особенности их использования при отборе проектов для финансирования.
19. Анализ особенностей оценки инвестиционных проектов в условиях современной российской экономики.
20. Исследование метода реальных опционов как метода оценки эффективности инвестиционных проектов.

21. Исследование основных видов экспертизы и анализа инвестиционных проектов.
22. Анализ методов учета инфляции в при разработке бизнес-плана.
23. Анализ методов управления качеством при планировании и реализации проектов.
24. Анализ международных и национальных стандартов в области управления проектами.
25. Анализ методов и форм финансирования инвестиционных проектов, возможности, практика и перспективы их использования в России.
26. Анализ форм бюджетного финансирования инвестиционных проектов и порядок предоставления государственных гарантий на конкурсной основе за счет бюджета.
27. Анализ форм государственной поддержки инвестиционной проектов в регионах РФ.
28. Анализ моделей государственной поддержки инвестиционных проектов в зарубежных странах.
29. Исследование возможностей венчурного финансирования инвестиционных проектов и перспективы использования этого вида финансирования в России.
30. Исследование лизинга как метод финансирования инвестиционных проектов. Преимущества, недостатки и перспективы использования этого метода финансирования в России.
31. Исследование методологии планирования работ по проекту в инвестиционной фазе.
32. Исследование и анализ организационных структур управления проектами.
33. Исследование основных принципов и методов формирования команды проекта.
34. Исследование и анализ ключевых должностей компании и их обязанностей при управлении проектами.
35. Анализ основных принципов организации и проектирования офиса проекта.
36. Анализ методов структурного разбиения (декомпозиции) работ (WBS) при планировании работ в инвестиционной фазе.
37. Анализ сетевых методов планирования работ по проекту и их использование в инвестиционном проектировании.
38. Анализ основных методов управления стоимостью работ в инвестиционной фазе проекта, в том числе метода освоенного объема, для контроля стоимости проекта.
39. Исследование методов управления ресурсами проекта с использованием сетевых методов.
40. Анализ метода критического пути в сетевом планировании проектов.
41. Анализ методов PERT и GERT и их использования при сетевом планировании проектов.
42. Сравнительный анализ компьютерного программного обеспечения, предназначенного для управления проектами.

43. Сравнительный анализ разработок фирм «Альт», «ИнЭк», «ПроИнвестКонсалтинг», «ИПУ» (ТЭО-инвест) для бизнес-планирования и проектного анализа.
44. Исследование и анализ современных компьютерных технологий для планирования и управления проектами в инвестиционной фазе. Разработки фирм Microsoft, PrimaVera, Spider и их сравнительный анализ.

7.3 Характеристика фондов оценочных средств для промежуточной аттестации

Оценка «зачтено» выставляется студентам, полностью и успешно выполнившим задания текущего контроля в течение семестра.

Вопросы для устной сдачи зачета в форме билетов

1. Сущность управления проектами.
2. Область применения управления проектами.
3. Современное представление об управлении проектами.
4. Управление проектами, как сфера профессиональной деятельности.
5. Понятие проекта, признаки проекта.
6. Основные характеристики проекта.
7. Классификация проектов.
8. Особенности различных видов проектов.
9. Окружение проекта.
10. Участники проекта.
11. Понятие целей проекта.
12. Процесс проектного целеполагания.
13. Понятие структуры проекта.
14. Типы структурных моделей проекта.
15. Жизненный цикл проекта.
16. Объекты и функции управления проектами.
17. Управление качеством.
18. Управление временем.
19. Управление стоимостью.
20. Управление риском.
21. Управление персоналом.
22. Управление контрактами и обеспечением проекта.
23. Управление взаимодействиями и информационными связями.
24. Управление портфелем проектов и программами.
25. Документирование проекта.

8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

а) основная:

1. Заренков, В. А. Управление проектами : учебное пособие для вузов / В. А. Заренков. - 2-е изд. - М. : Изд-во АСВ ; СПб. : СПбГАСУ, 2006
2. Управление инновационными проектами : учебное пособие / ред. В. Л. Попов. - М. : ИНФРА-М, 2010. - 336 с. - (Высшее образование).
3. Соснин, Э. А. Управление инновационными проектами : учебное пособие / Э. А. Соснин. - Ростов н/Д : Феникс, 2013. - 202 с.
4. Управление инновационными проектами : учебное пособие / ред. В. Л. Попов. - М. : ИНФРА-М, 2010. - 336 с.

б) дополнительная:

1. Назаркина, Ю. Н. Организационное проектирование и управление изменениями в социально-экономических системах [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие для самостоятельной работы студентов / Ю. Н. Назаркина, Е. И. Жидких, О. Г. Шалагина ; АГАУ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 546 Кб). - Барнаул : Изд-во АГАУ, 2011.
2. Москвин В. А. Управление рисками при реализации инвестиционных проектов : рекомендации для предприятий и коммерческих банков / Москвин В. А. - М. : Финансы и статистика, 2004. - 352 с
3. Светлов , Н. М. Информационные технологии управления проектами : учебное пособие для вузов / Н. М. Светлов , Г. Н. Светлова. - 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2012. - 232 с.

в) программное обеспечение

1. Microsoft Office
2. Internet Explorer

г) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. Официальный сайт Алтайского края. Режим доступа <http://www.altairegion22.ru/>
2. Официальный сайт Главного управления имущественных отношений Алтайского края. Режим доступа http://www.altairegion-im.ru/uki/privat/konkurs_2015/
3. Официальный сайт КАУ «Государственная экспертиза Алтайского края». Режим доступа <http://www.expertiza-altai.ru/>

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Лекционные аудитории, оснащенные средствами для показа мультимедийных ресурсов.

Приложение № 1
к программе дисциплины
«Управление проектами»

Список имеющихся в библиотеке университета изданий основной учебной литературы
по дисциплине «Управление проектами»
по состоянию на «11» *сентября* 2016

№ п/п	Библиографическое описание издания	Количество в библиотеке
1.	Попов, Ю. И. Управление проектами : учебное пособие для слушателей образовательных учреждений, обучающихся по программе МВА и другим программам подготовки управленческих кадров / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. - М. : ИНФРА-М, 2016. - 208 с.	12 экз.
2.	Романова, М. В. Управление проектами : учебное пособие по дисциплине "Менеджмент организации" / М. В. Романова. - М. : ИД "Форум" : Инфра-М, 2016. - 256 с.	10 экз.
3.	Балдин, К. В. Управление инвестициями [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / К. В. Балдин, Е. Л. Макриденко, О. И. Швайка. - Электрон. текстовые дан. (1 файл). - М. : Дашков и К', 2016. - 240 с. Точка доступа https://e.lanbook.com/reader/book/70589/	ЭБС Лань

Список имеющихся в библиотеке университета изданий дополнительной учебной литературы по дисциплине «Управление проектами» по состоянию на «11» *сентября* 2016 г.

№ п/п	Библиографическое описание издания	Количество в библиотеке
1.	Назаркина, Ю. Н. Организационное проектирование и управление изменениями в социально-экономических системах [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие для самостоятельной работы студентов / Ю. Н. Назаркина, Е. И. Жидких, О. Г. Шалагина ; АГАУ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 546 Кб). - Барнаул : Изд-во АГАУ, 2011.	Сайт Алтайского ГАУ ЭК библиотеки
2.	Заренков, В. А. Управление проектами : учебное пособие для вузов / В. А. Заренков. - 2-е изд. - М. : Изд-во АСВ ; СПб. : СПбГАСУ, 2006	1
3.	Светлов, Н. М. Информационные технологии управления проектами : учебное пособие для вузов / Н. М. Светлов, Г. Н. Светлова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2012. - 232 с.	3
4.	Попов, Ю. И. Управление проектами : учебное пособие для слушателей образовательных учреждений, обучающихся по программе МВА и другим программам подготовки управленческих кадров / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. - М. : ИНФРА-М, 2016. - 208 с.	12
5.	Соснин, Э. А. Управление инновационными проектами : учебное пособие / Э. А. Соснин. - Ростов н/Д : Феникс, 2013. - 202 с.	1

Составитель:
к.э.н., доцент



М.Г. Хорунжин



Сл. И. Ю. Дубова

**Аннотация дисциплины «Управление проектами»
Направление подготовки «Менеджмент»**

Цель дисциплины: усвоение слушателями основополагающего набора сведений в области управления проектами, овладение теорией и практикой управления проектами.

Освоение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих **компетенций**:

№ п/п	Содержание компетенций, формируемых полностью или частично данной дисциплиной
1	способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия (ОПК-3)
2	владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры (ПК-2)
3	уметь организовывать контроль исполнения, проводить оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов (ПК-25)

Трудоемкость дисциплины по видам занятий, реализуемой по учебному плану бакалавриата для очной и заочной форм обучения программы подготовки, часов

Вид занятий	Трудоемкость	
	Очное обучение	Заочное обучение
1. Аудиторные занятия, всего, часов	54	
в том числе:		
1.1. Лекции	20	
1.2. Лабораторные работы		
1.3. Практические (семинарские) занятия	34	
2. Самостоятельная работа, часов	54	
Всего часов (стр. 1 + стр. 2)	108	
Общая трудоемкость, зачетных единиц	3	

Форма промежуточной аттестации: курсовая работа, зачет

Перечень изучаемых тем (основных):

1. История и концепция управления проектами.
2. Разработка проекта.
3. Подсистемы управления проектами.