

**В диссертационный совет ДМ 220.048.05  
при Федеральном государственном бюджетном  
образовательном учреждении высшего  
профессионального образования  
Новосибирский государственный аграрный университет**

**ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Тарасовой Александры Юрьевны на тему:  
«Стратегическое развитие мараловодства в региональном АПК (на материалах Алтайского края и Республики Алтай)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство)

Алтайский край и Республика Алтай являются крупнейшим производителем продукции пантового оленеводства в России, что позволяет региону претендовать на ведущее место на международном рынке. В Алтайском крае, являющемся одной из перспективных рекреационных территорий России, пантовое оленеводство отнесено к стратегическим направлениям развития региона.

Однако, несмотря на положительную динамику, сохраняющуюся до настоящего времени, существует ряд проблем, препятствующих дальнейшему развитию отрасли при сложившейся конъюнктуре рынка. Ключевым сдерживающим фактором на сегодняшний день является то, что регион выступает в качестве поставщика сырья для производства продукции пантового оленеводства на международный рынок, что существенно снижает конкурентоспособность региона. Россия, продавая сырье, теряет не только добавочную стоимость готовой продукции, но и конкурентоспособное положение на мировом рынке.

Учитывая особенности описанной проблемы, с учетом ее значимости для социально-экономического развития Алтайского края и Республики Алтай, диссертационное исследование, направленное на поиск теоретических и прикладных инструментов повышения эффективности комплексного развития пантового оленеводства является особо актуальным.

К достоинствам исследования можно отнести следующее.

1. Предложена методика стратегического планирования региональной отрасли экономики с включением в нее сценариев изменения внешней среды.

2. Соискатель смог сформировать и количественно обосновать в рамках стратегического плана развития мараловодческой отрасли пять возможных сценариев изменения внешнего окружения, критерии их выбора, систему показателей для каждого варианта.

3. Определены этапы стратегического развития мараловодства Алтайского края и Республики Алтай, базирующиеся на императивах сценарного планирования в программах развития отрасли и ее государственного регулирования, модернизации производства для глубокой переработки продукции мараловодства, развития рекреационного туризма.

Эти и другие положения составляют научную суть диссертации, и являются новыми научными результатами, полученными лично соискателем.

Результаты работы имеют высокий научно-прикладной уровень и представляют интерес для смежных исследований, проводимых в Российской Федерации.

Вместе с тем следует отметить ряд недостатков и замечаний диссертации.

1. Из автореферата неясно насколько полно был произведен анализ проекта по технологической модернизации производства, направленной на глубокую переработку сырья.

2. В чем отличие предлагаемого соискателем подхода и существующих методов, в частности, программно-целевого, применяемых в процессе разработки программ развития отраслей АПК.

Несмотря на замечания, работа представляет большой научный и практический интерес. Основные результаты диссертационного исследования изложены в 18 научных работах, апробированы на различных науч-



ных конференциях и используются преподавателями вузов Алтайского края при чтении лекций по экономическим дисциплинам.

Учитывая вышеизложенное, считаю, что диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатской диссертации по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство), и Тарасова Александра Юрьевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Доктор экономических наук,  
профессор кафедры местного  
самоуправления департамента ГМУ  
факультета социальных наук  
ФГАУО ВПО «Национальный  
исследовательский университет  
«Высшая школа экономики»

А.В.Боговиз

Телефон:  
(495) 628 65 30  
Электронная почта:  
abogoviz@hse.ru  
Адрес: Москва, ул. Мясницкая, 20. каб 208

Подпись Боговиз А.В. заверяю \_\_\_\_\_

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ НАЧАЛЬНИКА  
УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛА

М.В. ДЫЦЫНА

