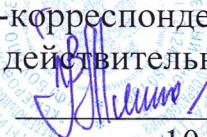


**УТВЕРЖДАЮ**  
Ректор ФГБОУ ВПО  
Кемеровский государственный  
сельскохозяйственный институт,  
доктор технических наук, профессор  
член-корреспондент СО АН ВШ,  
действительный член РАЕН  
  
Мяленко В.И.  
«10» апреля 2015 г.

### Отзыв

ведущей организации на диссертационную работу Тен Ен Дог на тему «Совершенствование управления в сельскохозяйственных организациях в условиях нестабильных рыночных отношений (на примере Новосибирской области)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами. АПК и сельское хозяйство)»

**Актуальность темы.** В сложившейся практике функционирования сельского хозяйства наиболее проблемным направлением является управление в сельскохозяйственных организациях, повышение его эффективности и профессионализма. По мере развития рынка, в условиях его нестабильности возникают и обостряются экономические и социальные проблемы в сельскохозяйственных организациях, что снижает эффективность их функционирования и зачастую приводит к банкротству, что противоречит стоящим перед государством задач обеспечения населения отечественным продовольствием и устойчивого развития сельских территорий.

В сельском хозяйстве открытыми остаются вопросы выбора наиболее приемлемой организационно-правовой формы ведения хозяйствования, построения оптимальной организационной структуры управления организацией, разработки методических и практических подходов к эффективному использованию трудовых и земельных ресурсов.

Таким образом, актуальность диссертационной работы для науки и практики не вызывает сомнений.

**Обоснованность и достоверность каждого научного положения, выводов и заключений соискателя, сформулированных в диссертации.**

Диссертационная работа Тен Ен Дог на тему «Совершенствование управления в сельскохозяйственных организациях в условиях нестабильных рыночных отношений (на примере Новосибирской области)», ставящая своей целью разработку научно-методических положений и практических рекомендаций по совершенствованию управления сельскохозяйственными организациями в условиях нестабильности рыночных отношений,

опубликованные автором труды по проблеме, формируют важный раздел аграрно-экономической науки.

Достоверность и обоснованность теоретических и методических положений, а также практических рекомендаций диссертации обеспечивается последовательным применением принципов диалектического подхода, строгим следованием научной методологии системного анализа проблемы, охватывающего региональные аспекты функционирования сельского хозяйства, обобщением достижений аграрной экономической науки. Обоснованность научных положений диссертационной работы также подтверждается использованием современной научной экономической литературы, официальных методик по исследуемым вопросам. Достоверность полученных результатов основана на статистических данных, полученных в ходе исследования реальных объектов.

Усиливает положительное восприятие всей диссертационной работы логичность её структуры и последовательность излагаемого материала. Данную работу отличает достаточная аргументированность положений и выводов, которые тщательно методически обоснованы и подкреплены глубоким анализом теоретических и практических исследований. Все это обеспечило обоснованность и достоверность научных положений, выводов и заключений, сформулированных в диссертации.

**Из наиболее существенных научных результатов, полученных лично соискателем и определяющих научную новизну исследования, следует отметить:**

- дано авторское определение понятию умная организация как организации, обладающей инвестиционным банком знаний, осуществляющей освоение новых идей при минимуме капитальных затрат, с развитой системой планирования, своевременно совершенствующей производство и осуществляющей контроль за ним в автоматическом режиме. Под умной организационной структурой управления в умной организации предложено понимать гибкую систему, способную изменяться в зависимости от новых задач и реагировать на местные условия, в которой каждая служба несет прямую ответственность за выполнение своих функций. Роль вышестоящего звена управления заключается в разработке инструкций и стимулов, введении стандартов, создании системы безопасности и обеспечении принципа справедливости, реализация чего обеспечивает адаптивность организации к внешней среде;

- разработана умная организационная структура управления и обоснованы дополнительные службы в сельскохозяйственных организациях: по управлению инновационным развитием производства и реализацией продукции; по управлению ресурсами и затратами; по управлению качеством работ и услуг; по управлению социальным развитием трудового коллектива и формированию мотивационных технологий; контроля и мониторинга; по охране труда и окружающей среды. Определены функции данных служб, выполнение которых осуществляется опосредованно, через информационные

технологии, с переводом, к примеру, учета расходования ресурсов на систему датчиков первичной информации с последующей передачей ее в компьютерную сеть;

- разработан механизм передачи земельных долей собственников земли в пользование и владение акционерному обществу, что позволяет обеспечить целостность земельного массива для ведения сельскохозяйственного производства, позволяет вводить научно обоснованные сево-обороты и, в конечном итоге, осуществлять эффективное управление земельными ресурсами.

**Оценка содержания диссертации, ее завершенности, подтверждение публикаций автора.** Диссертационная работа и ее автореферат выполнены в соответствии с существующими требованиями.

**Во введении** обоснована актуальность темы диссертационной работы, показана степень изученности проблемы, определена цель, предмет, объект, задачи, научная новизна и практическая значимость исследования.

**В первой главе** «Теоретические аспекты управления сельскохозяйственной организацией» автором рассматривается теоретическое обоснование умной организационной структуры управления как, прежде всего, оптимальной формы разделения труда в управлении, закрепляющей отдельные функции за определенными службами (командами) и их выполнение опосредованно, через информационные технологии.

Переход к умной организационной структуре управления, по мнению автора, лежит через построение системы быстрого получения знаний, переход на самообучающуюся организацию и управление знаниями (с. 10-28).

Автором обосновано повышение роли кадровых служб в сельхозорганизациях, которые должны более активно вовлекаться в процесс подготовки и реализации стратегии организации в управлении персоналом (с. 32-35). Управление сельскохозяйственной организацией, по мнению автора, представляет собой особый вид профессиональной деятельности, направленной на достижение организацией, действующей в рыночных условиях, оптимальных хозяйственных результатов на основе применения многообразных принципов, функций и методов рыночного экономического механизма управления. Отсюда одной из важнейших задач управления на современном этапе является предотвращение и успешное преодоление кризисных явлений в процессе деятельности организаций (с. 36-41). Автором детально рассмотрен опыт управления сельскохозяйственными организациями за рубежом и его адаптация к российским условиям (с. 42-53).

**Во второй главе** «Современное состояние управления сельскохозяйственными организациями в условиях нестабильных рыночных отношений» определены тенденции и особенности развития сельскохозяйственного производства в Новосибирской области. Выявлены негативные факторы, влияющие на снижение объемом производства продукции и его потребление. Также определено, что большинство

сельскохозяйственных товаропроизводителей имеют неустойчивое финансово-экономическое положение (с. 54-67).

Автор считает, что назрела необходимость введения таких показателей для характеристики управленческого персонала и специалистов как уровень высшего и среднетехнического образования. В форме № 5 АПК «Отчет о численности и заработной плате работников организации» годового отчета в строках 020«А», 051«А», 052«А» колонках 3, 4, 5 нужно показывать наличие работников, в том числе с высшим и среднетехническим образованием. Это позволит оценить интеллектуальный потенциал организации и возможность ее перехода к умному управлению (с. 65-66).

Диссертантом обосновывается, что в новых экономических условиях коренным образом должны измениться не только функции управления, но и конкретные методы их реализации. Назрела необходимость планировать процессы регулирования экономики и прогнозировать его результатов посредством разработки норм, правил управления; переводить управление на автоматический режим, внедрять умные системы (с. 68-75).

Современные концепции управления сельскохозяйственными организациями должны, по мнению автора, учитывать процессы глобализации, развития корпоративной культуры, эволюционность развития систем управления, перспективность кооперативных формирований (с. 78-88).

Автором дана оценка современному управлению воспроизводством земельных ресурсов в сельхозорганизациях Новосибирской области (с. 89-95).

**В третьей главе** «Основные направления совершенствования управления в сельскохозяйственных организациях» разработана оптимальная или, по выражению автора, умная структура управления сельхозорганизаций, обоснованы службы и их функции. Определен ряд свойств, отличающих умную организацию от обычных (с. 96-104).

В умной организационной структуре управления, кроме высшего органа управления организации, совета правления и генерального директора, рекомендуется иметь следующие службы: по управлению инновационным развитием производства и реализацией продукции; по управлению ресурсами и затратами; по управлению качеством работ и услуг; по управлению социальным развитием трудового коллектива и формированию мотивационных технологий; контроля и мониторинга; по охране труда и окружающей среды (с. 108-118).

В своей работе автор разработал механизм полного использования земельных долей, основанный на передаче во владение и использование земельных долей собственников акционерному обществу с выплатой ежегодной денежной компенсации.

Освоение данного механизма в умных организациях (ЗАО Племзавод «Ирмень», ЗАО «Новомайский») позволило максимально использовать земельные доли и ежегодно повышать эффективность использования пашни (с. 119-123).

Полученные автором новые важные результаты, имеют значение в развитии экономической науки и практики проведения реформирования агропромышленного комплекса страны с учетом новых реалий в условиях

нестабильности рыночных отношений. Суть полученных лично соискателем результатов, определяющих научную новизну исследования, состоит в разработке теоретико-методических основ и практических рекомендаций по решению проблемы повышения эффективности управления в сельскохозяйственных организациях.

Разделы диссертации взаимосвязаны, построены в логической последовательности. Выводы и предложения обоснованы и вытекают из текста работы.

**Значение полученных результатов для теории и практики.** В теоретическом плане полученные научные результаты развивают современные положения и методические основы совершенствования системы управления в сельскохозяйственных организациях.

Практическая значимость работы состоит в решении важной экономической и социальной задачи повышения эффективности управления в сельскохозяйственных организациях, в том числе управления земельными ресурсами.

Диссертационная работа выполнена в соответствии с планом научно-исследовательской работы Новосибирского государственного аграрного университета.

Материалы диссертации использовались при разработке законодательных и методических материалов Министерством сельского хозяйства Новосибирской области, а также в практической деятельности сельскохозяйственных организаций и в учебном процессе Новосибирского ГАУ.

**Публикации автора.** Основные положения диссертационного исследования Ген Ен Дог изложены в 22 научных работы общим объемом авторского текста 5,5 п.л., в том числе 5 статей в ведущих рецензируемых научных журналах из перечня Министерства образования и науки Российской Федерации. Автореферат и публикации соискателя достаточно полно отражают основное содержание диссертации.

**Рекомендации по использованию результатов диссертационного исследования:** органам государственного управления и местного самоуправления – при разработке и реализации программ развития аграрного производства и управления земельными ресурсами в регионе; сельскохозяйственным товаропроизводителям – при хозяйственном управлении и разработке инновационных программ развития; аграрным вузам – в учебном процессе при изучении дисциплин экономического цикла.

#### **Замечания и предложения по работе.**

1. Тема исследования в диссертации отличается особой новизной, автор очертил по существу институциональные задачи развития сельскохозяйственных организаций на перспективу и достиг поставленной цели. Но тема требует более детальной проработки отдельных вопросов и важно, чтобы эти направления исследования продолжались в НГАУ по другим диссертациям.

2. Автор по существу ввел новую категорию в экономике сельского хозяйства – умная сельскохозяйственная организация, умная организационная структура управления сельхозорганизации, но не полно показал их отличие от существующих структур.

3. Автор, на наш взгляд, правильно остановился в диссертации на двух

направлениях повышения эффективности сельскохозяйственных организаций: управление трудовыми ресурсами и управление земельными ресурсами. От их правильного решения зависит формирование умной организации. Но автору желательно бы дать схему поочередного решения других направлений.

Однако высказанные замечания имеют дискуссионный характер и не снижают общей положительной оценки работы.

**Общее заключение по диссертации.** Проанализировав достоинства и недостатки диссертационной работы, можно утверждать, что диссертация Ген Ен Дог на тему «Совершенствование управления в сельскохозяйственных организациях в условиях нестабильных рыночных отношений (на примере Новосибирской области)», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство) является значимым для науки и производства исследованием, представляет собой научный труд, содержащий решение научной задачи, имеющей важное значение для развития сельскохозяйственного производства и обеспечения населения продовольственной продукцией.

По оформлению и содержанию диссертация соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор, Ген Ен Дог, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство).

Рассмотрено на заседании кафедры «10» апреля 2015 г. № 8.

Доктор экономических наук, доцент,  
проректор по научной работе  
ФГБОУ ВПО «Кемеровский государственный  
сельскохозяйственный институт»  
зав.кафедрой теоретической  
экономики, экономического  
моделирования и права

Ганиева Ирина Александровна

ФГБОУ ВПО Кемеровский  
государственный сельскохозяйственный  
институт  
г. Кемерово, ул. Маркса, д. 12  
тел.: (384 2) 75-46-69  
e-mail: [econteor@ksai.ru](mailto:econteor@ksai.ru)

