

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Тен Ен Дог на тему «Совершенствование управления в сельскохозяйственных организациях в условиях нестабильных рыночных отношений (на примере Новосибирской области)» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством.

Актуальность темы научного исследования в условиях современной рыночной экономики определяется, во-первых, несовершенством системы управления организациями, не успевающей адаптироваться к постоянным изменениям в хозяйственной деятельности, во-вторых, нестабильностью рыночных отношений, характеризующейся, в частности, дефицитом высококвалифицированных руководителей и специалистов, низкой мотивацией работников, не эффективностью механизма управления и воспроизводства земельных ресурсов.

Судя по содержанию, автор сумел оценить значимость проблемы, четко сформулировать цель и задачи, выбрать правильное направление исследований и представить на защиту логически структурированную работу.

Автор в представленной работе уточняет положения теории управления и формулирует новое определение умной организации и умной организационной структуры управления.

Заслуживают внимания и одобрения, разработанные соискателем предложения по формированию и развитию умной организационной структуры управления, включающей оптимальную форму разделения труда в управлении и закреплении отдельных функций за целевыми службами.

Достоинством диссертационной работы автора является механизм эффективного управления земельными ресурсами в сельскохозяйственных организациях. Земля, как важнейший ресурс, составляющий богатство общества, используется не рационально. Своевременное и качественное проведение государственными органами кадастровой оценки и мониторинга земель, оценки почвенного плодородия направлено на эффективное использование земельных ресурсов. Заброшенные собственниками земельные участки не дают возможности использовать почвенный потенциал. Предложенный механизм предусматривает выплату компенсаций за пользование земельными долями.

Отдельные положения предлагаемых мер требуют уточнения, в частности, из автореферата не понятно не будут ли пересекаться функции предложенные автором службы по управление ресурсами и затратами в сельскохозяйственной организации с функциями Управления Росреестра по Новосибирской области.

Исходя из вышеизложенного, можно сказать, что проведенные соискателем исследования обладают научной ценностью, так как представляют собой дальнейшее развитие теории и практики управления в сельскохозяйственных организациях.

В целом диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор достоен присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство).

Директор Института экономики и  
управления

Заведующая кафедрой «Менеджмент»

д.э.н., профессор

ФГБОУ ВПО «Алтайский  
государственный технический  
университет им. И.И. Ползунова»  
656038, Алтайский край, г. Барнаул,  
проспект Ленина, д. 46  
+7 (3852) 29-08-47  
E-mail: ieiu\_astu@mail.ru

Старший преподаватель кафедры  
«Менеджмент»

к.э.н.

ФГБОУ ВПО «Алтайский  
государственный технический  
университет им. И.И. Ползунова»  
656038, Алтайский край, г. Барнаул,  
проспект Ленина, д. 46  
+7 (3852) 29-08-76  
E-mail: aud417@yandex.ru

Сычева Ирина Николаевна

Подпись заверяю:

Москанская И.В.

03.04.2015г.



Систула Ирина Андреевна

Подпись заверяю:

Москанская И.В.

03.04.2015г.

