


Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Алтайский государственный аграрный университет»

СОГЛАСОВАНО


Декан экономического факультета

 В.Е. Левичев

« 7 » июль 2016 г.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

 И.А. Косачев

« 8 » июль 2016 г.

Кафедра финансов и кредита

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

**Финансовый менеджмент**

Направление подготовки

38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Уровень высшего образования – бакалавриат

Программа подготовки – прикладной бакалавриат

Барнаул 2016

Рабочая программа учебной дисциплины «Финансовый менеджмент» составлена на основе требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» в соответствии с учебным планом, утвержденным ученым советом университета:

Протокол №8 от 29 марта 2016 г. для очной формы обучения.

Рассмотрена на заседании кафедры, протокол №8 от «14» июня 2016 г.

Зав. кафедрой,  
к.э.н, доцент

М.Г. Кудинова

Одобрена на заседании методической комиссии экономического факультета, протокол №7 от «30» июня 2016 г.

Председатель методической комиссии,  
к.э.н., доцент

Н.В. Тумбаева

Составители:  
к.с.-х.н., доцент

С.А. Камша

**Лист внесения дополнений и изменений  
в рабочую программу учебной дисциплины**

**на 2017 - 2018 учебный год**

Программа учебной практики пересмотрена на заседании кафедры, протокол № 11 от 28 августа 2017 г.

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

- изменения не вносятся
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

**Составители изменений и дополнений:**

ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
<b>Зав. кафедрой</b>	<u>С.М. Куркин</u>	<u>С.М. Куркин</u>
<u>к.т.н. Резник</u>	_____	_____
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия

**на 201\_\_ - 201\_\_ учебный год**

Программа учебной практики пересмотрена на заседании кафедры, протокол № \_\_\_ от \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

**Составители изменений и дополнений:**

ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
<b>Зав. кафедрой</b>	_____	_____
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия

**на 201\_\_ - 201\_\_ учебный год**

Программа учебной практики пересмотрена на заседании кафедры, протокол № \_\_\_ от \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

**Составители изменений и дополнений:**

ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
<b>Зав. кафедрой</b>	_____	_____
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия

**на 201\_\_ - 201\_\_ учебный год**

Программа учебной практики пересмотрена на заседании кафедры, протокол № \_\_\_ от \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

**Составители изменений и дополнений:**

ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
<b>Зав. кафедрой</b>	_____	_____
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия

## Оглавление

1. Цель и задачи освоения дисциплины .....	6
2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО .....	6
3. Требования к результатам освоения содержания дисциплины.....	6
Таблица 3.1 – Сведения о компетенциях и результатах обучения, формируемых дисциплиной «Финансовый менеджмент» .....	6
4. Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий .....	8
Тематический план освоения дисциплины	9
6. Образовательные технологии .....	14
7. Характеристика фондов оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации .....	15
7.1 Характеристика оценочных средств для текущего контроля успеваемости	15
7.2. Написание эссе и рефератов по отдельным разделам дисциплины «Финансовый менеджмент»	25
7.3. Характеристика фондов оценочных средств для промежуточной аттестации	27
Учебно-методическое обеспечение дисциплины	33
Материально-техническое обеспечение дисциплины	34

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины является обеспечение теоретических знаний и практических навыков для достижения образовательных результатов ОПОП подготовки бакалавров, владеющих системой знаний о теории и современных тенденциях финансового менеджмента, умениями использовать методы управления финансами и владеющих компетенциями для реализации управленческих решений в области финансирования для достижения целей организаций.

Задачами освоения дисциплины являются следующие:

- рассмотреть специфику организации финансового менеджмента в различных областях деятельности;
- научить студентов соотношению расходов и доходов предприятия, активов и пассивов в структуре капитала предприятия, способствовать формированию устойчивого представления о структуре финансово-экономических ресурсов предприятия и его основных элементов;
- научить студентов методам финансового менеджмента организации;
- научить студентов выделять наиболее значимые элементы финансово-экономических ресурсов предприятия с позиции интересов собственников, менеджеров, кредиторов-инвесторов.
- научить студентов приемам и методам формирования эффективной и оптимальной структуры финансово-экономических ресурсов предприятия.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Финансовый менеджмент» относится блоку 1 вариативной части (дисциплины по выбору) учебного плана Б1.В.ДВ6.

## 3. Требования к результатам освоения содержания дисциплины

Таблица 3.1 – Сведения о компетенциях и результатах обучения, формируемых дисциплиной «Финансовый менеджмент»

Содержание компетенций, формируемых полностью или частично данной дисциплиной	Коды компетенции в соответствии с ФГОС ВО	Перечень результатов обучения, формируемых дисциплиной		
		По завершении изучения данной дисциплины выпускник должен		
		знать	уметь	владеть
способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	ОК-3	Основные методы и приемы финансового менеджмента	Ставить цели и формировать задачи финансового менеджмента для проведения финансового анализа и принятия управленческих решений	Применять основные методы и приемы финансового менеджмента для проведения финансового анализа и принятия управленческих решений
способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социаль-	ОПК-2	Виды финансовых рисков хозяйствующих субъектов	Выявлять финансовые риски при принятии управленческих решений	Методами нейтрализации финансовых рисков для уменьшения негативных их последствий

ной значимости принимаемых решений				
способностью проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования	ПК-4	Виды инвестиционных проектов	Ставить цели и формулировать задачи для оценки инвестиционных проектов	Методами и приемами оценки инвестиционных проектов
владением навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	ПК-6	Основные методы и приемы финансового менеджмента	Ставить цели и формировать задачи финансового менеджмента для проведения финансового анализа и принятия управленческих решений	Применять основные методы и приемы финансового менеджмента для проведения финансового анализа и принятия управленческих решений
владением навыками сбора, обработки информации и участия в информатизации деятельности соответствующих органов власти и организаций	ПК-26	Основные методические подходы к осуществлению планирования и прогнозирования, формы реализации результатов финансового планирования и прогнозирования	Рассчитывать и обосновывать основные финансово-экономические показатели хозяйствующих субъектов	Приемами и методами финансового анализа

#### 4. Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий

Таблица 4.1 – Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий, реализуемой по учебному плану по дисциплине «Финансовый менеджмент» по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление» для очной и заочной формы обучения, часов

Вид занятий	Форма обучения		
	очная	заочная	
	программа подготовки		
	полная	полная	ускоренная
1. Аудиторные занятия, всего, часов	52		
в том числе:			
1.1. Лекции	18		
1.2. Лабораторные работы	-		
1.3. Практические (семинарские) занятия	34		
2. Самостоятельная работа, часов	56		
Всего часов (стр. 1 + стр. 2)	108		
Общая трудоемкость, зачетных единиц	3		
Формы промежуточной аттестации	зачет		

## 5. Тематический план освоения дисциплины;

Таблица 5.1 – Тематический план изучения дисциплины по учебному плану по дисциплине «Финансовый менеджмент» по учебному плану по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление» для очной формы обучения, часов

Наименование темы	Изучаемые вопросы	Объем часов				Форма текущего контроля*
		Лекции	Лабораторные	Практические (семинарские) занятия	Самостоятельная работа	
	<b>Раздел 1. Концептуальные основы финансового менеджмента</b>					Т, Э
Теоретические основы финансового менеджмента	Содержание финансового менеджмента, его место в системе финансово-экономических дисциплин. Содержание финансовой деятельности организации. Место и роль финансового менеджмента в системе управления организацией. Принципы финансового менеджмента. Цели, задачи и функции финансового менеджмента. Механизм финансового менеджмента. Базовые концепции финансового менеджмента.	1	-	1	2	
Информационное обеспечение финансового менеджмента	Методологические основы принятия управленческих решений. Информационная база для финансового управления организацией. Структура информационной базы. Финансовая отчетность в системе финансового менеджмента. Бухгалтерский и управленческий учет. Пользователи информации, их классификация. Принципы составления финансовой отчетности: критерии, принципы учета, методы оценки, ограничения на информацию. Элементы и формы финансовой отчетности. Методы анализа отчетности. Основные показатели учета и отчетности, используемые в финансовом менеджменте, их содержание. Основные финансовые коэффициенты отчетности, их группировка	2	-	2	8	
	<b>Раздел 2. Управление активами организации</b>					Т, Р, ИЗ
Сущность активов организации и принципы их формирования	Экономическая сущность и классификация активов организации. Принципы формирования активов организации. Формирование активов организации на различных стадиях ее жизненного цикла. Положительные и отрицательные особенности функционирования внеоборотных и оборотных активов организации.	1		1	2	
Управление внеоборотными активами организации	Классификация внеоборотных активов. Политика управления внеоборотными активами, этапы ее формирования. Управление обновлением внеоборотных активов. Этапы формирования управленческих решений по вопросам обновления внеоборотных активов. Амортизационная политика. Методы амортизации. Формы обновления внеоборотных активов. Управление финансированием внеоборотных активов. Варианты финансирования обновления внеоборотных активов. Факторы, влияющие на	2		4	4	

	выбор варианта финансирования. Коэффициенты, характеризующие имущественное положение организации					
Управление оборотными активами организации	Классификация оборотных активов. Операционный цикл оборотных активов организации, его составляющие. Управление оборотным капиталом. Политика в области оборотного капитала, этапы ее формирования. Подходы к формированию оборотных активов: консервативный, умеренный, агрессивный. Управление запасами. Политика управления запасами, этапы ее формирования. Система контроля за движением запасов: «Система ABC», ее содержание. Управление дебиторской задолженностью. Политика управления дебиторской задолженностью, этапы ее формирования. Формы реализации продукции в кредит. Типы кредитной политики. Система контроля за движением и своевременной инкассацией дебиторской задолженности. Управление денежными средствами и их эквивалентами. Виды денежных активов организации. Политика управления денежными активами, этапы ее формирования. Модель Баумоля. Модель Миллера-Орра. Управление источниками финансирования оборотного капитала. Политика финансирования оборотных активов, этапы ее формирования. Подходы к финансированию оборотных активов. Традиционные и новые методы краткосрочного финансирования. Коэффициенты, характеризующие финансовую устойчивость организации Коэффициенты, характеризующие платежеспособность и ликвидность организации. Коэффициенты, характеризующие состояние дебиторской задолженности	2		4	4	
	<b>Раздел 3. Управление капиталом предприятия</b>					Т, Р, ИЗ
Сущность капитала организации и принципы его формирования	Экономическая сущность и классификация капитала предприятия. Принципы формирования капитала организации. Методы расчета, используемые при определении общей потребности в капитале организации. Положительные и отрицательные особенности формирования собственного и заемного капитала. Финансовый леверидж. Эффект финансового левериджа, его составляющие. Цена и структура капитала. Средневзвешенная и предельная цена капитала. Оптимизация структуры капитала. Этапы оптимизации структуры капитала организации. Факторы, определяющие формирование капитала. Теории структуры капитала.	1	-	4	3	
Управление собственным капиталом организации	Формы функционирования собственного капитала организации. Источники формирования собственных финансовых ресурсов организации. Политика формирования собственных финансовых ресурсов, этапы ее формирования. Темп устойчивого роста. Стоимость бизнеса. Финансовые механизмы управления формированием операционной прибыли. Система «Взаимосвязь издержек, объема реализации и прибыли». Операционный (производственный) леверидж. Виды операционного левериджа. Особенности действия механизма операционного левериджа. Дивидендная политика. Этапы формирования дивидендной политики. Факторы, определяющие формирование дивидендной политики. Эмиссион-	2	-	4	4	



	ная политика, этапы ее формирования. Коэффициенты, характеризующие деловую активность организации.					
Управление заемным капиталом организации	Классификация заемных средств. Политика привлечения заемных средств, этапы ее формирования. Виды финансового лизинга. Управление финансовым лизингом.его этапы. Коэффициенты, характеризующие состояние кредиторской задолженности.	1	-	2	4	
	<b>Раздел 4.Управление инвестициями организации</b>					Р
Сущность инвестиций организации и принципы формирования ее инвестиционной политики	Экономическая сущность и классификация инвестиций. Управление инвестициями. Инвестиционная полтика, этапы формирования. Управление источниками долгосрочного финансирования. Традиционные и новые методы финансирования. Оценка эффективности риска инвестиционных проектов. Формирование бюджета капиталовложений. Методы оценки финансовых активов. Риск и доходность финансовых активов. Риск и доходность портфельных инвестиций.	1	-	4	4	
	<b>Раздел 5. Управление денежными потоками организации</b>					Т, ИЗ, Р
Денежные потоки и методы их оценки	Экономическая сущность денежного потока организации и классификация его видов. Принципы управления денежными потоками организации. Политика управления денежными потоками, ее этапы. Оптимизация денежных потоков. Отрицательные последствия дефицитного и избыточного денежного потока. Методы оптимизации дефицитного денежного потока. Методы оптимизации избыточного денежного потока.Прямой и косвенный методы расчета денежных потоков организации.	2	-	4	4	
	<b>Раздел 6. Управление финансовыми рисками организации</b>					
Финансовые риски организации и механизмы их нейтрализации	Экономическая сущность финансовых рисков организации. Классификация финансовых рисков организации. Цель и основные задачи управления финансовыми рисками организации. Основные этапы процесса управления финансовыми рисками организации. Внутренние механизмы нейтрализации финансовых рисков: избежание риска, лимитирование концентрации риска, хеджирование, распределение рисков, резервирование.	1		2	2	Т
	<b>Раздел 7. Финансовое планирование в организациях</b>					Т,Р
Финансовое планирование и прогнозирование	Стратегическое долгосрочное и краткосрочное финансовое планирование. Финансовая стратегия. Методы прогнозирования основных финансовых показателей. Оперативные планы. Финансовый план. Финансовые сметы. Прогнозирование объема реализации. Прогнозные финансовые документы. Бюджет текущей деятельности. Бюджет продаж. Взаимосвязь финансовых прогнозов. Анализ прогнозных расчетов. Финансовый контроль.	1	-	2	2	
	<b>Раздел 8. Антикризисное финансовое управление при угрозе банкротства</b>					Т, ИЗ, Р
Сущность банкротства и принципы антикризисного финан-	Финансовый менеджмент в условиях инфляции. Банкротство и финансовая реструктуризация. Экономическая сущность банкротства, его принципы. Виды банкротства. Процедуры банкротства. Функции финансового менеджера в процессе осуществ-	1	-	2	4	

сового управления организацией	ления ликвидационных процедур. Антикризисное управление. Принципы антикризисного финансового управления организацией. Политика антикризисного финансового управления. Этапы формирования и реализации. Оценка структуры баланса неплатежеспособных (платежеспособных) организаций. МедельАльтмана, Таффлера, Лиса.					
	Подготовка к зачету	x	x	x	9	x
	Всего за семестр	18	-	34	56	x
	Всего по дисциплине	18	-	34	56	x

\*Формы текущего контроля: лабораторная работа (ЛР); контрольная работа (К); расчетно-графическая работа (РГР); домашнее задание (ДЗ); реферат (Р); эссе (Э); коллоквиум (КЛ); тестирование (Т); индивидуальное задание (ИЗ); аудиторная контрольная работа (АКР).

#### 5.4. Вид, контроль выполнения и методическое обеспечение СРС по учебному плану 38.03.04 квалификация (степень) выпускника «Бакалавр» по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление » для очной формы обучения

№ п/п	Вид СРС	Кол-во часов	Контроль выполнения	Методическое обеспечение
1	Подготовка к текущему тестированию по теме 1 «Концептуальные основы финансового менеджмента	4	Письменное тестирование	Рабочая программа Бланк, И. А. Основы финансового менеджмента : в 2 т. - 3-е изд. - Киев : Эльга ; Ника-Центр, 2007 - 624с. Финансовый менеджмент : учебник для вузов / ред.: Н. И. Берзон, Т. В. Теплова. - М. : КНОРУС, 2013. - 656 с. Финансовый менеджмент. Проблемы и решения : учебник для вузов / ред. А. З. Бобылева. - М. : Юрайт, 2011. – 903 с. Финансовый менеджмент : учебное пособие для вузов / А. Н. Гаврилова [и др.]. - 6-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2010. - 432 с. Ковалева, А. М. Финансы фирмы : учебник для вузов по экономическим специальностям и направлениям / А. М. Ковалева, М. Г. Лапуста, Л. Г. Скамай. - 4-е изд., испр. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2009. - 522 с Финансы : учебник / С. А. Белозеров [и др.] ; ред. В. В. Ковалев. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : Проспект, 2014. - 928 с.
2	Подготовка эссе по теме «Концептуальные основы финансового менеджмента»	8	Написание эссе	Рабочая программа Бланк, И. А. Основы финансового менеджмента : в 2 т. - 3-е изд. - Киев : Эльга ; Ника-Центр, 2007 - 624с. с. Финансовый менеджмент : учебник для вузов / ред.: Н. И. Берзон, Т. В. Теплова. - М. : КНОРУС, 2013. - 656 с. Ковалева, А. М. Финансы фирмы : учебник для вузов по экономическим специальностям и направлениям / А. М. Ковалева, М. Г. Лапуста, Л. Г. Скамай. - 4-е изд., испр. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2009. - 522 с Финансы организаций (предприятий) : учебник для вузов / М. Г. Лапуста, Т. Ю. Мазурина, Л. Г. Скамай. - Изд. испр. . - М. : ИНФРА-М, 2011. - 575 с.
3	Подготовка к текущему тестированию по теме 2 «Управление активами организации»	4	Письменное тестирование	Рабочая программа Бланк, И. А. Основы финансового менеджмента : в 2 т. - 3-е изд. - Киев : Эльга ; Ника-Центр, 2007 - 624с. Финансовый менеджмент : учебник для вузов / ред.: Н. И. Берзон, Т. В. Теплова. - М. : КНОРУС, 2013. - 656 с. Финансовый менеджмент. Проблемы и решения : учебник для

				<p>вузов / ред. А. З. Бобылева. - М. : Юрайт, 2011. – 903 с.</p> <p>Финансовый менеджмент : учебное пособие для вузов / А. Н. Гаврилова [и др.]. - 6-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2010. - 432 с.</p> <p>Ковалева, А. М. Финансы фирмы : учебник для вузов по экономическим специальностям и направлениям / А. М. Ковалева, М. Г. Лапуста, Л. Г. Скамай. - 4-е изд., испр. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2009. - 522 с</p> <p>Финансы организаций (предприятий) : учебник для вузов / М. Г. Лапуста, Т. Ю. Мазурина, Л. Г. Скамай . - Изд. испр. . - М. : ИНФРА-М, 2011. - 575 с.</p>
4	Написание рефератов по теме «Управление активами организации»:	10	Написание реферата	<p>Рабочая программа</p> <p>Бланк, И. А. Основы финансового менеджмента : в 2 т. - 3-е изд. - Киев : Эльга ; Ника-Центр, 2007 - 624с.</p> <p>Ковалева, А. М. Финансы фирмы : учебник для вузов по экономическим специальностям и направлениям / А. М. Ковалева, М. Г. Лапуста, Л. Г. Скамай. - 4-е изд., испр. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2009. - 522 с</p> <p>Ковалева, А. М. Финансы фирмы : учебник для вузов по экономическим специальностям и направлениям / А. М. Ковалева, М. Г. Лапуста, Л. Г. Скамай. - 4-е изд., испр. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2009. - 522 с</p> <p>Финансы : учебник / С. А. Белозеров [и др.] ; ред. В. В. Ковалев. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : Проспект, 2014. - 928 с.</p>
5	Подготовка к текущему тестированию по теме 3 «Управление капиталом организации»	4	Письменное тестирование	<p>Рабочая программа</p> <p>Финансовый менеджмент : учебник для вузов / ред.: Н. И. Берзон, Т. В. Теплова. - М. : КНОРУС, 2013. - 656 с.</p> <p>Финансовый менеджмент : учебное пособие для вузов / А. Н. Гаврилова [и др.]. - 6-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2010. - 432 с.</p> <p>Ковалева, А. М. Финансы фирмы : учебник для вузов по экономическим специальностям и направлениям / А. М. Ковалева, М. Г. Лапуста, Л. Г. Скамай. - 4-е изд., испр. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2009. - 522 с</p> <p>Финансы организаций (предприятий) : учебник для вузов / М. Г. Лапуста, Т. Ю. Мазурина, Л. Г. Скамай . - Изд. испр. . - М. : ИНФРА-М, 2011. - 575 с.</p>
6	Написание рефератов по теме «Управление капиталом организации»:	10	Написание реферата	<p>Финансы : учебник / С. А. Белозеров [и др.] ; ред. В. В. Ковалев. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : Проспект, 2014. - 928 с.</p> <p>Финансовый менеджмент : учебник для вузов / ред.: Н. И. Берзон, Т. В. Теплова. - М. : КНОРУС, 2013. - 656 с.</p> <p>Финансовый менеджмент : учебное пособие для вузов / А. Н. Гаврилова [и др.]. - 6-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2010. - 432 с.</p> <p>Финансы : учебник / С. А. Белозеров [и др.] ; ред. В. В. Ковалев. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : Проспект, 2014. - 928 с.</p>
7	Написание рефератов по теме «Управление инвестициями организации»	10	Написание рефератов	<p>Рабочая программа</p> <p>Бланк, И. А. Основы финансового менеджмента : в 2 т. - 3-е изд. - Киев : Эльга ; Ника-Центр, 2007 - 624с.</p> <p>Финансовый менеджмент : учебник для вузов / ред.: Н. И. Берзон, Т. В. Теплова. - М. : КНОРУС, 2013. - 656 с.</p> <p>Финансовый менеджмент : учебное пособие для вузов / А. Н. Гаврилова [и др.]. - 6-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2010. - 432 с.</p>
8	Подготовка к текущему тестированию по теме 5	4	Письменное тестирование	<p>Рабочая программа</p> <p>Бланк, И. А. Основы финансового менеджмента : в 2 т. - 3-е изд. - Киев : Эльга ; Ника-Центр, 2007 - 624с.</p>

	«Управление денежными потоками организации»			<p>Финансовый менеджмент : учебное пособие для вузов / А. Н. Гаврилова [и др.]. - 6-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2010. - 432 с.</p> <p>Финансовый менеджмент : учебник для вузов / ред.: Н. И. Берзон, Т. В. Теплова. - М. : КНОРУС, 2013. - 656 с.</p> <p>Финансовый менеджмент. Проблемы и решения : учебник для вузов / ред. А. З. Бобылева. - М. : Юрайт, 2011. – 903 с.</p>
9	Подготовка к текущему тестированию по теме 6 «Управление финансовыми рисками организации»	4	Письменное тестирование	<p>Рабочая программа</p> <p>Бланк, И. А. Основы финансового менеджмента : в 2 т. - 3-е изд. - Киев : Эльга ; Ника-Центр, 2007 - 624с.</p> <p>Финансовый менеджмент : учебник для вузов / ред.: Н. И. Берзон, Т. В. Теплова. - М. : КНОРУС, 2013. - 656 с.</p> <p>Финансовый менеджмент : учебное пособие для вузов / А. Н. Гаврилова [и др.]. - 6-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2010. - 432 с.</p> <p>Ковалева, А. М. Финансы фирмы : учебник для вузов по экономическим специальностям и направлениям / А. М. Ковалева, М. Г. Лапуста, Л. Г. Скамай. - 4-е изд., испр. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2009. - 522 с</p>
10	Подготовка к текущему тестированию по теме 7 «Финансовое планирование в организации»	4	Письменное тестирование	<p>Рабочая программа</p> <p>Бланк, И. А. Основы финансового менеджмента : в 2 т. - 3-е изд. - Киев : Эльга ; Ника-Центр, 2007 - 624с.</p> <p>Финансовый менеджмент. Финансовое планирование : учебное пособие / П. Н. Брусов, Т. В. Филатова. - 2-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2013. - 232 с.</p> <p>Финансовый менеджмент. Проблемы и решения : учебник для вузов / ред. А. З. Бобылева. - М. : Юрайт, 2011. – 903 с.</p> <p>Ковалева, А. М. Финансы фирмы : учебник для вузов по экономическим специальностям и направлениям / А. М. Ковалева, М. Г. Лапуста, Л. Г. Скамай. - 4-е изд., испр. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2009. - 522 с</p> <p>Финансы : учебник / С. А. Белозеров [и др.] ; ред. В. В. Ковалев. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : Проспект, 2014. - 928 с.</p>
11	Написание рефератов по теме «Финансовое планирование в организации» 1.	8	Написание рефератов	<p>Рабочая программа</p> <p>Бланк, И. А. Основы финансового менеджмента : в 2 т. - 3-е изд. - Киев : Эльга ; Ника-Центр, 2007 - 624с.</p> <p>Финансовый менеджмент. Финансовое планирование : учебное пособие / П. Н. Брусов, Т. В. Филатова. - 2-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2013. - 232 с.</p> <p>Ковалева, А. М. Финансы фирмы : учебник для вузов по экономическим специальностям и направлениям / А. М. Ковалева, М. Г. Лапуста, Л. Г. Скамай. - 4-е изд., испр. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2009. - 522 с</p> <p>Ковалева, А. М. Финансы фирмы : учебник для вузов по экономическим специальностям и направлениям / А. М. Ковалева, М. Г. Лапуста, Л. Г. Скамай. - 4-е изд., испр. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2009. - 522 с</p>
12	Написание рефератов по теме «Антикризисное финансовое управление при угрозе банкротства»	10	Написание рефератов	<p>Рабочая программа</p> <p>Бланк, И. А. Основы финансового менеджмента : в 2 т. - 3-е изд. - Киев : Эльга ; Ника-Центр, 2007 - 624с.</p> <p>Финансовый менеджмент : Учебное пособие для вузов / О. Э. Финансовый менеджмент : учебник для вузов / ред.: Н. И. Берзон, Т. В. Теплова. - М. : КНОРУС, 2013. - 656 с.</p> <p>Финансовый менеджмент : учебное пособие для вузов / А. Н. Гаврилова [и др.]. - 6-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2010. - 432 с.</p> <p>Ковалева, А. М. Финансы фирмы : учебник для вузов по экономическим специальностям и направлениям / А. М. Ковалева, М. Г. Лапуста, Л. Г. Скамай. - 4-е изд., испр. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2009. - 522 с</p> <p>Финансы : учебник / С. А. Белозеров [и др.] ; ред. В. В. Кова-</p>

## 6. Образовательные технологии

Удельный вес занятий по дисциплине «Финансовый менеджмент», проводимых в интерактивных формах составляет 35 процентов.

Таблица 6.1 – Активные и интерактивные формы проведения занятий, используемые на аудиторных занятиях по дисциплине «Финансовый менеджмент» по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление» для очной формы обучения

Семестр	Вид занятия	Используемые активные и интерактивные формы проведения занятий	Кол-во часов*
4-й семестр	Лекция	Лекция – визуализация с применением мультимедийных технологий. Систематизация и выделение наиболее существенных элементов информации.	5
	Лекция	Лекция – беседа – диалог с аудиторией, объяснение с показом иллюстраций. Групповая беседа позволяет расширить круг мнений сторон.	2
	Лекция	Групповая консультация – разъяснение отдельных, наиболее сложных или практически значимых вопросов программы.	1
	Практическое занятие	Групповая дискуссия - организация в группе целенаправленного разговора по проблемам в соответствии с заданной темой исследования.	5
	Практическое занятие	Деловая игра - метод имитации принятия решений студентами, осуществляемый по заданным преподавателем правилам в диалоговом режиме, при наличии конфликтных ситуаций или информационной неопределённости	2
	Практическое занятие	Разбор конкретных ситуаций (кейсов) - выявление, отбор и решение проблем; работа с информацией - осмысление значения деталей, описанных в ситуации; оценка альтернатив; принятие решений; слушание и понимание других людей. Решение кейса может происходить как индивидуально, так и в составе группы.	1
Всего			16
5-й семестр	Лекция	Лекция – визуализация с применением мультимедийных технологий. Систематизация и выделение наиболее существенных элементов информации.	5
	Лекция	Лекция – беседа – диалог с аудиторией, объяснение с показом иллюстраций. Групповая беседа позволяет расширить круг мнений сторон.	2
	Лекция	Групповая консультация – разъяснение отдельных, наиболее сложных или практически значимых вопросов программы.	1
	Практическое занятие	Групповая дискуссия - организация в группе целенаправленного разговора по проблемам в соответствии с заданной темой исследования.	5
	Практическое занятие	Деловая игра - метод имитации принятия решений студентами, осуществляемый по заданным преподавателем правилам в диалоговом режиме, при наличии конфликтных ситуаций или информационной неопределённости	2

	Практическое занятие	Разбор конкретных ситуаций (кейсов) - выявление, отбор и решение проблем; работа с информацией - осмысление значения деталей, описанных в ситуации; оценка альтернатив; принятие решений; слушание и понимание других людей. Решение кейса может происходить как индивидуально, так и в составе группы.	1
Всего			16
Итого			32

\*- в одном аудиторном занятии могут сочетаться различные формы проведения занятий.

## **7. Характеристика фондов оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

### **7.1 Характеристика оценочных средств для текущего контроля успеваемости**

С целью мотивации студентов к качественному освоению компетенций и достижению результатов обучения, формируемых дисциплиной «Финансовый менеджмент», преподавателем составляется ранжированный рейтинг.

Основными задачами ранжированного рейтинга знаний являются:

- использование человеческого фактора в активизации учебного процесса на основе развития конкурентности;
- применение индивидуальной и коллективной числовой оценки личного вклада студента, проявленного во всех формах учебного процесса;
- сбалансированное распределение учебной нагрузки и текущего контроля в течение учебного семестра;
- проведение текущего контроля знаний на основе применения сплошного тестирования по тематическим циклам;
- максимально-возможное устранение случайных факторов в определении итоговой экзаменационной оценки знаний каждого студента.

С методическими рекомендациями по определению ранжированного рейтинга знаний студенты в обязательном порядке должны быть ознакомлены и подробно проинструктированы на первом аудиторном занятии.

Изменение правил применения ранжированного рейтинга в течение текущего семестра может быть проведено в исключительном случае и только после согласования со студенческим коллективом.

Индивидуальный рейтинг знаний студента складывается как сумма баллов по следующим показателям:

- сумма баллов за успешную сдачу тестов по разделам лекционного курса. В рейтинг включаются баллы от 15 до 24 при условии успешного преодоления 15-балльного барьера с первого раза. При преодолении указанного барьера со второго раза и далее, в рейтинг включается набранная тестируемым сумма, за минусом 5 баллов;
- сумма баллов, набранная за выполнение отдельных видов самостоятельной работы (написание эссе, выполнение письменных заданий и т. д.). Балльная шкала в данном случае определяется ведущим преподавателем в ходе учебного процесса;
- сумма баллов, набранная за посещение аудиторных занятий: 1 аудиторный час оценивается в 1 балл;
- сумма баллов, набранная за прочие виды аудиторной и самостоятельной работы, шкала начисления которых должна быть объявлена дополнительно и до момента выполнения заданий.

В программе указан примерный перечень вопросов для проведения тестирования по темам лекционного курса и тематика для подготовки эссе.

## **Примерный перечень вопросов для проведения тестирования по темам лекционного курса «Финансовый менеджмент»**

Тесты проводятся в письменной форме и могут быть двух видов:

- а) с вариантами ответов;
- б) без вариантов ответов.

Тестирование знаний проводится в течение всего семестра с определенной периодичностью по изученным тематическим циклам.

Тестирование знаний студентов проводится по группам. Вопросы теста в разных подгруппах не повторяются. Общий список вопросов тестирования утверждается решением кафедры вместе с учебной программой.

Каждый вопрос оценивается по двухбалльной шкале:

- 2,0 балла – абсолютно правильный ответ;
- 1,5 балла – ответ содержит незначительную погрешность;
- 1,0 балл – наполовину правильный ответ;
- 0,5 баллов – ответ содержит незначительные элементы правильного ответа.

Максимально-возможная сумма баллов по итогам одного тестирования составляет 24 балла, минимально допустимая сумма баллов, свидетельствующая об удовлетворительном уровне освоения тестируемым данного тематического цикла, составляет 15 баллов. Студент, не набравший в результате тестирования 15 баллов, считается не освоившим данный тематический цикл и должен пройти повторное тестирование.

Студенты, успешно прошедшие внутрисеместровые тестирования, допускаются к сдаче итогового экзаменационного теста.

### **Раздел 1. Концептуальные основы финансового менеджмента**

1. Что Вы понимаете под финансовым менеджментом?
2. Назовите место и роль финансового менеджмента в системе управления организацией.
3. Назовите главную цель финансового менеджмента.
4. Назовите основные задачи, направленные на реализацию главной цели финансового менеджмента.
5. Назовите функции финансового менеджмента как управляющей системы.
6. Назовите функции финансового менеджмента как специальной области управления предприятием.
7. Дайте классификацию предприятий как объектов финансового управления .
8. Назовите субъекты финансового управления.
9. Что Вы понимаете под механизмом финансового менеджмента?
10. Что включает система регулирования финансовой деятельности организации?
11. Что включает система внешней поддержки финансовой деятельности организации?
12. Что включает система финансовых рычагов?
13. Что включает система финансовых инструментов?
14. Что Вы понимаете под системой организационного обеспечения финансового менеджмента
15. Что представляют собой центры ответственности организации
16. Что Вы понимаете под информационной системой финансового менеджмента?
17. Перечислите требования, предъявляемые к финансовой информации.
18. Назовите систему показателей информационного обеспечения финансового менеджмента, формируемых из внешних источников.
19. Назовите систему показателей информационного обеспечения финансового менеджмента, формируемых из внутренних источников.
20. Назовите формы финансовой отчетности.

21. Каковы основные этапы финансового анализа?
22. Назовите основные методы анализа финансовой отчетности.
23. Представьте, что четыре группы аналитиков – акционеры, менеджеры, кредиторы и покупатель проводят анализ финансовых показателей. Каким будет акцент у каждой из этих групп при оценке показателей?
24. Каким образом сезонность и инфляция влияют на результаты анализа коэффициентов? Как можно смягчить эту проблему?
25. Какие из перечисленных организаций скорее всего будут иметь хорошую ликвидность и почему: а) строительная фирма; б) супермаркет; в) предприятие перерабатывающей промышленности.
26. Дайте характеристику коэффициентам оценки финансовой устойчивости организации.
38. Дайте характеристику коэффициентам оценки платежеспособности (ликвидности) организации.
39. Дайте характеристику коэффициентам оценки оборачиваемости капитала организации.
40. Дайте характеристику коэффициентам оценки рентабельности (прибыльности) организации.

## **Раздел 2. Управление активами организации**

1. Дайте определение активам организации.
2. Проклассифицируйте активы организации по основным признакам.
3. Назовите основные задачи управления активами организации.
4. Назовите основные принципы формирования активов организации.
5. Назовите основные этапы управления формированием активов организации.
6. Охарактеризуйте положительные и отрицательные особенности функционирования внеоборотных и оборотных активов организации.
7. Проклассифицируйте внеоборотные активы по основным признакам с позиций финансового менеджмента.
8. Охарактеризуйте движение внеоборотных активов в процессе их кругооборота.
9. Назовите основные этапы управления внеоборотными активами организации.
10. Назовите основные методы амортизации внеоборотных активов организации.
11. Дайте понятие амортизационной политике организации.
12. Назовите этапы формирования управленческих решений по вопросам обновления внеоборотных активов.
13. Назовите варианты финансового обновления внеоборотных активов.
14. Назовите формы лизинга.
15. Назовите основные преимущества лизинга.
16. Назовите основные недостатки лизинга.
17. Где отражаются результаты разработанной политики управления внеоборотными активами?
18. Проклассифицируйте оборотные активы организации с позиции финансового менеджмента.
19. Что представляют собой оборотные производственные фонды и фонды обращения?
20. Охарактеризуйте движение оборотных активов в процессе их кругооборота.
21. Что характеризует производственный цикл организации?
22. Что характеризует финансовый цикл организации?
23. Назовите основные этапы управления оборотными активами организации.
24. Охарактеризуйте подходы к формированию оборотных активов: консервативный, умеренный, агрессивный.
25. Что Вы понимаете под нормированием оборотных средств?



26. Дайте характеристику коэффициентам эффективности использования оборотных активов.
27. Назовите главную цель в управлении запасами организации.
28. Назовите основные этапы управления запасами в организации.
29. В чем состоит содержание системы контроля за движением запасов - «Системы ABC»?
30. Назовите основные виды текущей дебиторской задолженности организации.
31. Назовите основные этапы управления дебиторской задолженностью организации.
32. Охарактеризуйте типы кредитной политики организации по отношению к покупателям продукции: консервативный, умеренный, агрессивный.
33. Назовите основные формы рефинансирования текущей дебиторской задолженности.
34. Назовите состав основных элементов денежных активов организации, обеспечивающих его платежеспособность.
35. Назовите виды денежных авуаров организации.
36. Назовите основные этапы управления денежными активами организации.
37. В чем заключается сущность модели Баумоля?
38. В чем заключается сущность модели Миллера-Орра?
39. Назовите этапы управления финансированием оборотных активов организации.
40. Охарактеризуйте типы политики финансирования различных групп оборотных активов организации: консервативный, умеренный, агрессивный.
41. Где отражаются результаты разработанной политики формирования и финансирования оборотных активов?

### **Раздел 3. Управление инвестициями организации**

1. Что Вы понимаете под инвестициями организации?
2. Что Вы понимаете под инвестиционной деятельностью организации?
3. Какова роль инвестиций в обеспечении эффективного функционирования организации?
4. Проклассифицируйте инвестиции по основным признакам с позиции финансового менеджмента.
5. Назовите задачи управления инвестиционной деятельностью организации.
6. Что Вы понимаете под инвестиционной политикой организации?
7. Назовите этапы формирования общей инвестиционной политики организации.
8. Что Вы понимаете под инвестиционными ресурсами организации?
9. Дайте классификацию инвестиционным ресурсам организации по основным признакам.
10. Назовите основные виды внутренних источников формирования собственных инвестиционных ресурсов организации.
11. Назовите основные виды внешних источников формирования собственных инвестиционных ресурсов организации.
12. Назовите формы реального инвестирования.
13. Назовите этапы финансового управления реальными инвестициями организации.
14. Назовите основные характеристики инвестиционного проекта организации.
15. Проклассифицируйте инвестиционные проекты организации по основным признакам.
16. Что Вы понимаете под финансированием инвестиционного проекта?
17. Назовите традиционные методы финансирования инвестиционного проекта.
18. Назовите новые методы финансирования инвестиционного проекта.
19. Назовите основные показатели оценки эффективности реальных инвестиционных проектов.

20. Как происходит формирование бюджета капиталовложений?
21. Назовите формы финансового инвестирования.
22. Назовите этапы управления финансовыми инвестициями.
23. Дайте определение инвестиционному портфелю.
24. Назовите цели формирования инвестиционного портфеля.
25. Проклассифицируйте инвестиционные портфели организации по основным признакам..
26. Назовите этапы формирования портфеля финансовых инвестиций организации.

#### **Раздел 4. Управление капиталом организации**

1. Что представляет собой капитал организации?
2. Дайте классификацию капитала организации с позиции финансового менеджмента.
3. Что Вы понимаете под управлением капиталом?
4. Назовите основные задачи управления капиталом организации.
5. Какие методы расчета используются при определении общей потребности в капитале организации?
6. Назовите положительные и отрицательные особенности формирования собственного и заемного капитала.
7. В чем состоит сущность концепции стоимости капитала.
8. Как определяется средневзвешенная стоимость капитала?
9. Как происходит механизм формирования предельной стоимости капитала?
10. Что характеризует «точка разрыва» и как она определяется?
11. Что вы понимаете под структурой капитала?
12. Назовите главную задачу управления капиталом организации.
13. В чем состоит сущность традиционного подхода к оптимальной структуре капитала?
14. В чем состоит сущность модели Миллера-Модильяни?
15. Что Вы понимаете под финансовым риском?
16. В чем состоит сущность финансового леввериджа?
17. В чем состоит сущность эффекта финансового леввериджа?
18. Охарактеризуйте составляющие финансового леввериджа.
19. Как определяется уровень эффекта финансового леввериджа?
20. Назовите состав собственного капитала организации.
21. Назовите цели формирования собственного капитала организации.
22. Назовите источники формирования собственных финансовых ресурсов организации.
23. Назовите основные этапы управления формированием финансовых ресурсов организации.
24. Что Вы поднимаете под производственным риском?
25. Назовите пример переменных затрат в составе себестоимости.
26. Назовите пример постоянных затрат в составе себестоимости.
27. В чем состоит сущность операционного леввериджа?
28. Что Вы понимаете под валовой маржой?
29. Как определяется операционный левверидж?
30. Назовите виды операционного леввериджа.
31. Когда возникает натуральный левверидж?
32. Когда возникает ценовой левверидж?
33. Как определяется натуральный левверидж?
34. Как определяется ценовой левверидж?
35. Охарактеризуйте особенности и действия механизма операционного леввериджа.
36. Что Вы понимаете под порогом рентабельности?

37. Как определяется порог рентабельности?
38. Что Вы понимаете под запасом финансовой прочности?
39. Как определяется запас финансовой прочности?
40. Дайте определение дивидендной политике.
41. Назовите основную цель разработки дивидендной политики.
42. Назовите типы дивидендной политики.
43. Назовите факторы, определяющие формирование дивидендной политики.
44. Назовите основные формы выплаты дивидендов.
45. Как осуществляется механизм распределения прибыли акционерного общества в соответствии с избранным типом дивидендной политики?
46. Что Вы понимаете под эмиссией?
47. Назовите пример долговых ценных бумаг.
48. Назовите пример долевых ценных бумаг.
49. Что представляет собой эмиссионный процесс?
50. Назовите способы выпуска акций.
51. Назовите основные этапы формирования эмиссионной политики организации при увеличении акционерного капитала.
52. Проклассифицируйте по основным признакам заемные средства, привлекаемые организацией с позиции финансового менеджмента.
53. Назовите этапы управления привлечением заемных средств.
54. Дайте определение финансовому лизингу.
55. Охарактеризуйте кредитные аспекты финансового лизинга.
56. Назовите основные виды финансового лизинга.
57. Назовите этапы управления финансовым лизингом.
58. Охарактеризуйте особенности текущих обязательств как формы заемного капитала.
59. Назовите виды текущих обязательств по расчетам.
60. Назовите этапы управления текущими обязательствами по расчетам организации.

## **Раздел 5. Управление денежными потоками организации**

1. Что представляет собой денежный поток организации?
2. Приведите классификацию денежных потоков организации по основным признакам.
3. Что представляет собой управление денежными потоками организации?
4. Назовите систему основных задач, направленных на реализацию главной цели управления денежными потоками организации.
5. Назовите основные принципы управления денежными потоками организации.
6. Что представляет косвенный метод предоставления данных о денежных потоках организации?
7. Что представляет прямой метод предоставления данных о денежных потоках организации?
8. Назовите этапы разработки и реализации политики управления денежными потоками организации.
9. Что Вы понимаете под оптимизацией денежных потоков организации?
10. Назовите основные направления оптимизации денежных потоков организации.
11. Назовите основную цель разработки плана поступления и расходования денежных средств.
12. Назовите, в какой последовательности разрабатывается план поступления и расходования денежных средств в организации.

## **Раздел 6. Управление финансовыми рисками организации**

1. Что представляет собой финансовый риск организации?
2. Назовите виды финансовых рисков.
3. Приведите классификацию финансовых рисков организации.
4. Назовите цель управления финансовыми рисками организации.
5. Назовите систему основных задач, направленных на реализацию цели управления финансовыми рисками организации.
6. Назовите основные этапы процесса управления финансовыми рисками организации
7. Перечислите, какие факторы генерируют финансовые риски организации.
8. Дайте определение внутренним механизмам нейтрализации финансовых рисков.
9. Охарактеризуйте систему внутренних механизмов нейтрализации финансовых рисков.
10. Как реализуется механизм лимитирования концентрации финансовых рисков?
11. Как реализуется механизм хеджирования финансовых рисков?
12. Назовите формы страхования финансовых рисков.
13. Назовите виды страхования финансовых рисков.

## **Раздел 7. Финансовое планирование в организации**

1. Дайте определение финансовому планированию.
2. Назовите цель финансового планирования.
3. Назовите задачи финансового планирования.
4. Дайте характеристику основным системам внутрифирменного финансового планирования: основной методический подход к осуществлению планирования; формы реализации результатов финансового планирования; горизонт планирования.
5. Назовите исходные предпосылки для разработки долгосрочного финансового плана.
6. Назовите наиболее важные параметры долгосрочного финансового плана.
7. Охарактеризуйте основные методы, используемые для прогнозирования основных показателей долгосрочного финансового плана.
8. Назовите исходные предпосылки для разработки текущего финансового плана.
9. Назовите методы, используемые в процессе разработки отдельных показателей текущих финансовых планов.
10. Охарактеризуйте основные виды текущих финансовых планов организации.
11. Что представляет собой бюджет организации?
12. Проклассифицируйте бюджеты по следующим признакам: по сферам деятельности организации; по видам затрат; по широте номенклатуры затрат; по методам разработки.
13. Что представляет собой платежный календарь?
14. Дайте определение внутреннему финансовому контролю.
15. Охарактеризуйте основные формы внутреннего финансового контроля, организуемого в организации.
16. Что представляет собой финансовый контроллинг?
17. Назовите принципы построения системы финансового контроллинга.
18. Назовите основные этапы построения финансового контроллинга.

## **Раздел 8. Антикризисное финансовое управление при угрозе банкротства**

1. Что представляет собой финансовый кризис организации?

2. Дайте классификацию финансовых кризисов организации по основным признакам.
3. Что Вы понимаете под антикризисным финансовым управлением?
4. Назовите главную цель антикризисного финансового управления организации.
5. Назовите основные задачи, направленные на реализацию главной цели антикризисного финансового управления организацией.
6. Назовите основные принципы антикризисного финансового управления организацией.
7. Назовите основные этапы процесса антикризисного финансового управления организацией.
8. Что Вы понимаете под банкротством организации?
9. Назовите причины возникновения банкротства организации.
10. Назовите основные виды банкротства организаций.
11. Назовите основные функции финансового менеджмента в процессе осуществления ликвидационных процедур при банкротстве.
12. Что Вы понимаете под санацией организации?
13. Назовите, в каких случаях проводится санация организации.
14. Что Вы понимаете под финансовой санацией организации?
15. Что Вы понимаете под реструктуризацией задолженности организации?
16. Назовите основные этапы процесса реструктуризации задолженности организации.
17. Что Вы понимаете под реорганизацией предприятия?
18. Назовите основные формы реорганизации предприятия, предусмотренные законодательством.
19. Что Вы понимаете под диагностикой финансового кризиса организации?
20. В чем состоит сущность экспресс-диагностики финансового кризиса организации?
21. В чем состоит сущность фундаментальной диагностики финансового кризиса организации?
22. Назовите основные этапы финансовой стабилизации организации в процессе его вывода из финансового кризиса.
23. Назовите внутренние механизмы финансовой стабилизации организации, соответствующие основным этапам ее осуществления.

## **7.2. Написание эссе и рефератов по отдельным разделам дисциплины «Финансовый менеджмент»**

Задание выполняется индивидуально и является обязательным, т.е. одним из условий получения положительной экзаменационной оценки. Рекомендуемый срок выполнения – 7 дней. Рекомендуемый объем – от 3-х до 5-ти страниц. Оценка выполнения задания: до 7 баллов при условии представления эссе в рекомендуемый срок; до 5 баллов при несоблюдении рекомендуемого срока. Критерии оценки выполнения задания: соответствие заданию, соблюдение требований к оформлению, грамотность изложения, структурированность и оригинальность текста, наличие собственного взгляда на освещаемую тему.

Задание по подготовке эссе по теме  
«Концептуальные основы финансового менеджмента»

1. Историческая эволюция финансового менеджмента.
2. Современная парадигма финансового менеджмента.
3. Структура управления финансами в организации.

4. Сущность, цели и задачи финансового менеджмента в условиях рыночной экономики. Роль финансового менеджера в управлении потоками денежных средств
5. Финансовый менеджмент в транзакционных корпорациях и других акционерных компаниях.
6. Производственные финансовые инструменты и особенности их применения в финансовом менеджменте.
7. Этапы совершенствования бухгалтерской отчетности в России.
8. Бухгалтерская отчетность как информационная база финансового анализа и финансового менеджмента.
9. Основные методы анализа финансового состояния организации.

Задание по подготовке рефератов по теме:

«Управление активами организации»

1. Оборотный капитал организации. Виды стратегии финансированием оборотных активов.
2. Расчет оптимального размера заказа при управлении запасами.
3. Основные проблемы в управлении дебиторской задолженностью
4. Кредитная политика организации в рыночных условиях.
5. Хозяйственные договора и их роль в формировании дебиторской задолженности.
6. Использование факторинга в управлении оборотным капиталом организации
7. Использование моделей при определении оптимального остатка денежных средств организации.
8. Амортизационная политика и ее значение

Задание по подготовке рефератов по теме:

«Управление капиталом организации»

1. Собственные и заемные средства в долгосрочном финансировании деятельности организации.
2. Основные риски, связанные с долгосрочным заемным финансированием.
3. Прибыль и ее значение. Распределение прибыли. Внутренний экономический рост.
4. Предпринимательский риск и производственный левверидж.
5. Финансовый левверидж – инструмент управления стоимостью и структурой капитала
6. Теории структуры капитала
7. Стоимость капитала и принципы его оценки.
8. Дивидендная отдача капитала как принципиальная схема расчета стоимости капитала.
9. Основные теоретические концепции дивидендной политики.
10. Позитивные и негативные стороны выплаты дивидендов.
11. Расчет доходности и рыночной стоимости ценных бумаг в краткосрочном периоде
12. Определение эффективности вложения денежных средств в долгосрочные долговые ценные бумаги

Задание по подготовке рефератов по теме:

«Управление инвестициями организации»

1. Особенности инвестиционного процесса в России.
2. Формы государственного регулирования инвестиционной деятельности
3. Дисконтирование денежных потоков для более точной оценки эффективности инвестиционных проектов
4. Требования рыночной экономики к учету изменения ценности денег во времени.
5. Анализ инвестиционных проектов в условиях инфляции.
6. Связь доходности финансовых активов и их риска. Основные статистические измерители риска
7. Риск инвестиционного портфеля и правила его расчета
8. Основные задачи и риска, связанные с формированием портфеля ценных бумаг.
9. Применение метода NPV при оценке эффективности программы капиталовложений

10.Использование метода доходности ДДП (расчета IRR) при оценке эффективности программы капиталовложений

11.Использование при анализе программ капиталовложений следующих показателей: индекса доходности (PI), дисконтированного срока окупаемости, модифицированной внутренней нормы прибыли проекта (MIRR).

Задание по подготовке рефератов по теме:  
«Финансовое планирование в организациях»

- 1.Использование модельного подхода в финансовом планировании и прогнозировании.
- 2.Отчет о движении денежных средств и его роль в финансовом анализе и финансовом планировании.
- 3.Анализ денежных потоков в организации. Построение кассового бюджета в организации.
- 4.Проведение процесса бюджетирования в организации.

Задание по подготовке рефератов по теме:  
«Антикризисное финансовое управление при угрозе банкротства»

1. Банкротство, его признаки. Причины возникновения состояния банкротства организации
2. Методы прогнозирования возможного банкротства организаций. Показатели для признака организации неплатежеспособной
3. Способы предотвращения банкротства организации
4. Определение экономической стоимости организации
- 5.Критерии успешного антикризисного управления финансами организации

### **3. Характеристика фондов оценочных средств для промежуточной аттестации**

#### **Вопросы письменного экзаменационного тестирования**

##### **Раздел 1. Концептуальные основы финансового менеджмента**

- 1.Финансовый менеджмент - это: а) практическая деятельность по управлению денежными потоками компании; б) наука об управлении государственными финансами; в) учебная дисциплина, изучающая основы учета и анализа; г) управление финансами хозяйствующего субъекта; д) научное направление в макроэкономике.
- 2.Функции финансов: а) планирование доходов и расходов предприятия и контроль за исполнением финансового плана организации; б) формирование, распределение, перераспределение денежных фондов и контроль за этими процессами; в) обеспечение своевременных платежей и дальнейшее распределение поступивших платежей.
- 3.Финансовые цели деятельности организации: а) снижение финансовых рисков; б) максимизация прибыли; в) совершенствование управленческих систем.
- 4.Финансовый механизм – это совокупность: а) форм организации финансовых отношений б) способа формирования и использования финансовых ресурсов, применяемых организацией в) элементов воздействия на процесс разработки и реализации управленческих решений в области финансовой деятельности организации
- 5.Структура финансового механизма включает: а) систему регулирования финансовой деятельности организации; б) систему внешней поддержки финансовой деятельности организации ; в) систему финансовых стимулов

6. Система финансовых рычагов включает: а) прибыль; б) пени, штрафы, неустойки; в) процент; г) амортизационные отчисления; д) дивиденды.
7. Внутренние пользователи информации включают: а) акционеры организации; б) финансовые менеджеры; в) налоговые органы.
8. Внешние пользователи информации включают: а) аудиторские фирмы; б) потенциальные инвесторы; в) кредиторы организации; г) управляющие организацией.
9. Убытки организации отражаются в: а) активах баланса организации; б) отчете о движении денежных средств; в) отчете о прибылях и убытках.
10. Баланс организации показывает: а) притоки и оттоки денежных средств; б) активы и обязательства организации в конкретный момент деятельности; в) финансовые результаты деятельности организации.
11. Мобильное имущество - это: а) доля денежных средств в составе имущества; б) доля дебиторской задолженности в составе имущества; в) доля оборотных активов в составе имущества.
12. Определите, какие из представленного списка позиций финансовой отчетности относятся к активам, какие к пассивам, а какие к капиталу: лизинг; предоплата за товар; акционерный капитал; резервы; фонды; арендная плата, полученная от нанимателя помещения за полгода вперед; счета к оплате; допускаемые законом резервные фонды; недвижимость; банковская ссуда.

## **Раздел 2. Управление активами организации**

1. Основные средства организации – это: а) денежные средства, направляемые на финансирование основного вида деятельности организации; б) денежная оценка основных фондов как материальных ценностей, имеющих длительный период функционирования; в) денежная оценка основных производственных фондов организации.
2. Относятся к нематериальным активам: а) техническая документация; б) денежные документы в пути; в) стоимость прав на использование земельных участков; г) долгосрочные финансовые вложения; д) стоимость программных продуктов .
3. Назначение амортизационного фонда; а) учет функциональных возможностей основных фондов и нематериальных активов; б) обеспечение воспроизводства основных фондов и нематериальных активов; в) отражение затрат на приобретение основных фондов и нематериальных активов в себестоимости производимой продукции.
4. Лизинг используется предприятием для: а) пополнения собственных источников финансирования предприятия; б) приобретения оборудования при отсутствии у предприятия необходимых средств на эту цель; в) получения права на использование оборудования.
5. Арендные платежи по лизингу лизингополучатель включает: а) в себестоимость продукции; б) в прибыль от реализации; в) в операционные расходы
6. Оборотные активы - это: а) стоимость основных фондов; б) нематериальные активы организации; в) активы, превращающиеся в наличность в течение производственно-финансового цикла г) малоценные и быстроизнашивающиеся предметы.
7. Оборотные средства предприятия, участвуя в процессе производства и реализации продукции ... а) совершают только часть кругооборота; б) совершают непрерывный кругооборот; в) не совершают кругооборота.
8. Оборотные средства ... а) находятся в распоряжении предприятия и изъятию не подлежат; б) подлежат частичному изъятию в бюджет; в) могут быть частично изъяты в бюджет при определенных условиях.
9. Эффективность использования оборотных средств характеризуется ... а) выручкой от реализации; б) их оборачиваемостью; в) средним остатком оборотных средств.
10. Длительность одного оборота в днях определяется как ... а) отношение среднегодовой стоимости оборотных средств к выручке от реализации продукции; б) отношение суммы среднего остатка оборотных средств к сумме однодневной выручки за анализируемый пери-



од; в) производство остатков оборотных средств на число дней в отчетном периоде, разделенное на объем реализованной продукции.

11. Коэффициент оборачиваемости средств характеризует ... а) соотношение собственных средств по отношению к сумме средств из всех возможных источников; б) отношение объема выручки от реализации продукции к среднегодовой стоимости основных фондов; в) размер объема выручки от реализации в расчете на один рубль оборотных средств.

12. Оборачиваемость оборотных средств исчисляется ... а) фондоотдачей; б) продолжительностью одного оборота в днях; в) общей суммой источников денежных средств в рублях.

13. Оптимальный размер заказа - это размер заказа, при котором минимизируются затраты ... а) по покупке и доставке товарно-материальных запасов; б) по хранению; в) совокупные.

14. Дебиторская задолженность - это: а) задолженность компании перед банками; б) краткосрочная задолженность компании перед поставщиками; в) краткосрочная задолженность покупателей и заказчиков перед компанией.

15. Торговый (коммерческий) кредит означает ... а) краткосрочный банковский кредит под оборотный капитал; б) отказ от скидки поставщика; в) поставка товара под вексель.

16. Факторинг - это ... а) инвестиционный кредит; б) переуступка неоплаченных долговых требований специализированной фирме; в) краткосрочная банковская ссуда под залог товарно-материальных ценностей.

17. Рабочий капитал – это: а) сумма собственного и долгосрочного заемного капитала за минусом внеоборотных активов; б) сумма собственного и краткосрочного заемного капитала за минусом внеоборотных активов; в) сумма собственного, долгосрочного и краткосрочного заемного капитала за минусом внеоборотных активов.

18. Нормальный коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами должен быть: а) больше 1; б) не меньше 1; в) не меньше 0,1.

19. Платежеспособность – это: а) наличие у предприятия возможности погасить долги; б) наличие у предприятия возможности погасить краткосрочные долги в) наличие у предприятия возможности погасить краткосрочные долги и продолжить бесперебойную деятельность.

20. Ликвидность организации – это: а) превышение активов над пассивами; б) способность активов превращаться в наличные деньги; в) способность выполнять долгосрочные и краткосрочные внешние обязательства.

21. Коэффициент общей ликвидности позволяет оценить: а) действительную платежеспособность организации; б) отношение балансовых оборотных активов в балансовой краткосрочной задолженности; в) необходимый уровень отношения оборотных активов к краткосрочной задолженности.

22. Коэффициент срочной ликвидности – это отношение: а) краткосрочной дебиторской задолженности к краткосрочным обязательствам; б) денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к краткосрочным обязательствам; в) краткосрочных финансовых вложений к краткосрочным обязательствам.

### **Раздел 3 Управление капиталом организации**

1. Финансовая устойчивость определяется: а) высокой рентабельностью основной деятельности; б) оптимальным соотношением между собственными и заемными источниками финансирования; в) наличием ликвидных активов г) отсутствием убытков.

2. Финансовый рычаг означает: а) увеличение доли собственного капитала; б) прирост рентабельности собственного капитала при использовании заемных источников; в) ускорение оборачиваемости текущих активов г) прирост денежных потоков.

3. Плечо финансового рычага рассчитывается как отношение: а) собственного капитала к заемному; б) активов к собственному капиталу; в) заемного капитала к собственному.

4. В собственный капитал компании включаются: а) банковские ссуды; б) уставный капитал; в) нераспределенная прибыль; г) прирост стоимости имущества при переоценке; д) эмитированные долговые бумаги.

5. Резервный капитал создается: а) в обязательном порядке в акционерных обществах б) по усмотрению компании в соответствии с учредительными документами.
6. Операционный рычаг оценивает: а) затраты на реализованную продукцию; б) выручку от реализации; в) степень рентабельности продаж; г) меру чувствительности прибыли к изменениям цен и объемов продаж.
7. Высокий уровень операционного рычага обеспечивает улучшение финансовых результатов от реализации при ... выручки от реализации а) снижении б) неизменности; в) росте.
8. Деление издержек предприятия на постоянные и переменные производится с целью: а) определения производственной и полной себестоимости; б) планирования прибыли и рентабельности; в) определения минимально необходимого объема реализации для безубыточной деятельности г) определения суммы выручки, необходимой для простого воспроизводства.
9. При увеличении выручки от реализации постоянные затраты: а) не изменяются ;б) уменьшаются; в) увеличиваются.
10. При увеличении натурального объема реализации сумма переменных затрат: а) увеличивается; б) уменьшается; в) не изменяется.
11. Маржинальная прибыль - это а) выручка за вычетом прямых издержек ;б) выручка за вычетом переменных издержек производства; в) прибыль за вычетом налогов г) валовая прибыль до вычета налогов и процентов.
12. Понятие "порог рентабельности" (критическая точка, мертвая точка) отражает: а) чистый доход предприятия в денежной форме, необходимый для расширенного воспроизводства; б) выручку от реализации при которой предприятие не имеет ни убытков, ни прибылей; в) минимально необходимую сумму выручки для возмещения постоянных затрат на производство и реализацию продукции; г) величину отношения полученной прибыли к затратам на производство; д) отношение прибыли от реализации к выручке от реализации (без налогов).
13. В расчете точки безубыточности участвуют: а) общие издержки; б) постоянные издержки; в) удельные переменные издержки; г) объем реализации д) косвенные издержки; е) прямые издержки.
14. Запас финансовой прочности показывает ... а) степень превышения рентабельности компании над среднеотраслевой; б) дополнительный, сверх точки безубыточности, объем продаж ;в) высокую степень ликвидности и платежеспособности компании.
15. Для получения достоверной информации о прибыли акционерного общества следует воспользоваться: а) балансом акционерного общества; б) данными рейтинговых агентств; в) результатами аудиторских проверок; г) отчетом о прибылях и убытках.
16. Дивиденды выплачиваются из прибыли: а) чистой; б) валовой; в) после уплаты процентов и налогов.
17. Краткосрочные кредиты используются для: а) покупки оборудования;б) строительства зданий; в) закупки сырья; г) финансирования научно-исследовательских программ; д) выплаты заработной платы.
18. Долгосрочные обязательства - это: а) выпущенные компанией акции; б) задолженность предприятия по ссудам, займам и ценным бумагам со сроком погашения свыше одного года; в) акции других предприятий, приобретенные компанией.
19. Рентабельность показывает: а) абсолютную сумму чистого дохода компании; б) темпы роста прибыли; в) относительные показатели эффективности в виде соотношения прибыли к ресурсам или затратам.
20. Рентабельность производственных фондов определяется отношением: а) балансовой прибыли к стоимости основных фондов и материальных оборотных средств; б) балансовой прибыли к средней стоимости имущества предприятия; в) прибыли от реализации к стоимости основных производственных фондов ;г) балансовой прибыли к объему реализованной продукции.

## Раздел 5. Управление денежными потоками организации

1. Денежный поток - это ... а) движение денежных средств в реальном режиме времени ; б) полученные предприятием прибыли; в) активы компании.
2. В денежные потоки/оттоки от основной деятельности входит ... а) выплата налогов; б) приобретение оборудования; в) оплата сырья; г) погашение дебиторской задолженности; д) е) получение прибыли.
3. В денежные потоки/оттоки от инвестиционной деятельности входит ... а) продажа оборудования ;б) получение ссуды в банке; в) покупка ценных бумаг.
4. В денежные потоки/оттоки от финансовой деятельности входит ... а) финансирование хранения товарно-материальных запасов; б) выдача заработной платы; в) эмиссия акций; г) начисление амортизации; д) погашение кредитов.
5. Рост текущих активов ... а) вызывает денежный приток; б) вызывает денежный отток; в) не влияет на денежные потоки.
6. Рост текущих обязательств ... а) вызывает денежный приток б) вызывает денежный отток в) не влияет на денежные потоки
7. Амортизация входит: а) в денежный приток; б) уменьшает отток; в) не влияет на денежные потоки.
8. Уменьшает денежные оттоки компании: а) сокращение затрат; б) продажа или сдача в аренду внеоборотных активов; в) отсрочка платежей по обязательствам; г) использование частичной предоплаты; д) приостановка выплаты дивидендов.
9. Прирост или снижение выручки от реализации в плановом периоде по сравнению с базисным непосредственно приводит к изменению в балансе: а) внеоборотных активов; б) оборотных активов; в) убытков.
10. Увеличение выручки от реализации ... а) улучшает структуру баланса активов и пассивов; б) ухудшает структура баланса; в) улучшает или ухудшает в зависимости от других условий; г) не влияет на структуру баланса активов и пассивов.
11. Снижение выручки от реализации ... а) улучшает структуру баланса активов и пассивов; б) ухудшает структура баланса ; в) улучшает или ухудшает в зависимости от других условий ; г) не влияет на структуру баланса активов и пассивов.

## **Раздел 6. Управление финансовыми рисками организации**

1. Главная цель управления финансовыми рисками: а) получение чистой прибыли б) обеспечение финансовой безопасности предприятия в процессе его развития в) предотвращение возможного снижения рыночной стоимости предприятия
2. Сущностными характеристиками финансового риска предприятия являются: а) альтернативность выбора б) целенаправленной действие в)неопределенность последствий
3. По видам финансовых рисков выделяют: а) инвестиционный риск б) налоговый риск в) риск платежеспособности
4. Внешний систематический риск а) зависит от деятельности предприятия б) не зависит от деятельности предприятия
5. Внутренний систематический риск а) зависит от деятельности предприятия б) не зависит от деятельности предприятия
6. Внутренними механизмами нейтрализации финансовых рисков являются а) распределение риска б) лимитирование концентрации риска в) хеджирование
7. Механизм диверсификации используется прежде всего для нейтрализации негативных финансовых последствий: а) несистематических видов рисков б) систематических видов рисков
8. Избежание риска заключается: а) в разработке мероприятий внутреннего характера, которые полностью исключают конкретный вид финансового риска б) в разработке мероприятий внутреннего характера, которые частично исключают конкретный вид финансового риска

9. Распределение рисков заключается: а) на полной их передаче партнерам по отдельным финансовым операциям б) на частичной их передаче партнерам по отдельным финансовым операциям

10. Условиями страхования финансовых рисков являются: а) обязательность страхования финансового риска б) наличие у предприятия страхового интереса в) высокая степень вероятности возникновения финансового риска

### **Раздел 7. Финансовое планирование в организациях**

1. Период перспективного финансового планирования составляет: а) месяц; б) год; в) 3 года.

2. Период текущего финансового планирования составляет: а) год б) месяц, в) 2 года

3. Основными видами текущих финансовых планов предприятия являются: а) балансовый план б) план поступления и расходования денежных средств; в) платежный календарь.

4. Целью разработки плана доходов и расходов по операционной деятельности является: а) определение величины выручки по операционной деятельности б) определение величины валовой прибыли по операционной деятельности в) определение величины чистой прибыли по операционной деятельности.

5. Целью разработки плана поступления и расходования денежных средств является: а) определение объема и источников формирования финансовых ресурсов предприятия; б) распределение финансовых ресурсов по направлениям хозяйственной деятельности предприятия в) обеспечение постоянной платежеспособности предприятия на всех этапах планового периода.

6. Бюджет представляет собой: а) перспективный финансовый план краткосрочного периода, разрабатываемый в рамках до одного года; б) текущий финансовый план краткосрочного периода, разрабатываемый в рамках до одного года; в) оперативный финансовый план краткосрочного периода, разрабатываемый в рамках до одного года.

7. Платежный календарь включает: а) график расходования денежных средств б) график поступления денежных средств в) доходы и расходы от операционной деятельности предприятия

8. Формы внутреннего финансового контроля включают: а) предварительный финансовый контроль б) текущий финансовый контроль в) последующий финансовый контроль.

9. Функциями финансового контроллинга являются: а) наблюдение за ходом реализации финансовых заданий б) изменение степени отклонения фактических результатов финансовой деятельности от предусмотренных в) разработка оперативных управленческих решений по нормализации финансовой деятельности предприятия.

10. Принципами построения системы финансового контроллинга являются: а) своевременность операций контроллинга б) гибкость построения контроллинга в) экономичность контроллинга.

### **Выполнение индивидуального задания**

#### **для студентов очного и заочного (полного и ускоренного) форм обучения**

<b>Вид задания</b>	<b>Методическое обеспечение</b>
1. Оценка имущественного положения организации. Коэффициенты, характеризующие состояние основных средств организации.	Рабочая программа Финансовая отчетность организаций (индивидуальная для студента)
2. Оценка финансовой ситуации организации при помощи абсолютных расчетных коэффициентов	Бланк, И. А. Основы финансового менеджмента : в 2 т. - 3-е изд. - Киев : Эльга ; Ника-Центр, 2007 - 624с. Финансовый менеджмент : учебник для вузов / ред.: Н. И. Берзон, Т. В. Теплова. - М. : КНОРУС, 2013. - 656 с.
3. Оценка финансовой устойчивости организации при помощи относительных расчет-	Финансовый менеджмент. Финансовое планирование : учебное пособие / П. Н. Брусов, Т. В. Филатова. - 2-е

<p>ных коэффициентов</p> <p>4. Оценка платежеспособности и ликвидности организации</p> <p>5. Оценка состояния дебиторской задолженности организации</p> <p>6. Оценка состояния кредиторской задолженности организации</p> <p>7. Оценка деловой активности организации.</p> <p>8. Оценка удовлетворительной (неудовлетворительной) структуры баланса неплатежеспособных (платежеспособных) организаций</p> <p>9. Оценка банкротства организации .</p> <p>10. Оценка денежных потоков организации.</p> <p>11. Оценка финансового левериджа.</p> <p>12. Оценка операционного левериджа.</p>	<p>изд., стер. - М. : КНОРУС, 2013. - 232 с.</p> <p>Финансовый менеджмент. Проблемы и решения : учебник для вузов / ред. А. З. Бобылева. - М. : Юрайт, 2011. – 903 с.</p> <p>Финансовый менеджмент : учебное пособие для вузов / А. Н. Гаврилова [и др.]. - 6-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2010. - 432 с.</p> <p>Корпоративные финансы : учебник для бакалавров / Т. В. Теплова. - М. : Юрайт, 2013. - 655 с.</p> <p>Финансы : учебник / С. А. Белозеров [и др.] ; ред. В. В. Ковалев. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : Проспект, 2014. - 928 с.</p> <p>Оценка финансовой устойчивости кредитной организации : учебник / Финансовый университет при Правительстве РФ ; ред.: О. И. Лаврушин, И. Д. Мамонова. - 2-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2013. - 304 с.</p> <p>Методика оценки финансового состояния организации : учебно-методическое пособие / Ю. В. Герауф, Н. И. Глотова. - Барнаул : Изд-во АГАУ, 2011. - 63 с.</p>
--	---

### **Проведение зачета**

Оценка «зачтено» выставляется студентам, полностью и успешно выполнившим задания текущего контроля в течение семестра:

- набравшим проходные баллы по всем проводившимся тестам по темам лекционного курса;
- подготовившим и получившим положительную оценку за индивидуальные эссе;
- выполнившим все домашние задания и другие виды обязательной самостоятельной работы.

### **Вопросы для устной сдачи зачета в форме билетов**

1. Сущность, цели и задачи финансового менеджмента.
2. Функции финансового менеджмента.
3. Объекты и субъекты финансового менеджмента.
4. Механизм финансового менеджмента.
5. Информационная система финансового менеджмента. Основные пользователи финансовой информации. Требования, предъявляемые к финансовой информации.
6. Информационная база финансового менеджмента.
7. Экономическая сущность и классификация активов организации.
8. Состав внеоборотных операционных активов предприятия и особенности финансового управления ими.
9. Политика управления внеоборотными операционными активами организации.
10. Управление обновлением внеоборотных операционных активов организации.
11. Управление финансированием внеоборотных операционных активов организации.
12. Состав оборотных активов организации и особенности финансового управления ими.
13. Операционный, производственный и финансовый цикл организации.
14. Политика управления оборотным капиталом организации.
15. Управление материально-производственными запасами организации.
16. Управление денежными активами организации.
17. Модель Баумоля. Модель Миллера-Орра.
18. Управление текущей дебиторской задолженностью организации.
19. Управление формами рефинансирования дебиторской задолженности организации
20. Управление финансированием оборотных активов организации.
21. Экономическая сущность и классификация инвестиций организации.

22. Инвестиционная политика организации
23. Понятие инвестиционных ресурсов предприятия, их классификация и источники формирования
24. Формы реальных инвестиций и особенности финансового управления ими.
25. Политика финансового управления реальными инвестициями организации
26. Виды инвестиционных проектов
27. Оценка эффективности реальных инвестиционных проектов
28. Формы финансовых инвестиций и особенности управления ими.
29. Политика управления финансовыми инвестициями организации
30. Типы и политика формирования портфеля финансовых инвестиций организации.

## **Проведение экзамена**

В последний день зачетной недели студентам объявляется ранжированный рейтинг по данному курсу. Каждый студент попадает в один из рангов от высшего (первого) до низшего (шестого).

Студенты первого ранга, занимающие 10% мест в верхней части ранжированного рейтинга, имеют право на получение экзаменационной оценки «отлично» без итогового экзаменационного тестирования.

Студенты второго ранга, занимающие следующие 15% мест, имеют право на получение положительных оценок при условии сдачи экзаменационного теста на:

- > 17,5 баллов - «отлично»;
- 13,0 – 17,5 баллов – «хорошо»;
- < 13,0 баллов – «удовлетворительно».

Студенты третьего ранга, занимающие следующие 15% мест, имеют право на получение положительных оценок при условии сдачи экзаменационного теста на:

- > 21,0 баллов - «отлично»;
- 16,5 – 21,0 баллов – «хорошо»;
- 13,0 – 16,0 баллов – «удовлетворительно».

Студенты четвертого ранга, занимающие следующие 20% мест, имеют право на получение положительных оценок при условии сдачи экзаменационного теста на:

- > 22,0 баллов - «отлично»;
- 17,5 – 22,0 баллов – «хорошо»;
- 13,0 - 17,0 баллов – «удовлетворительно».

Студенты пятого ранга, занимающие следующие 20% мест, имеют право на получение положительных оценок при условии сдачи экзаменационного теста на:

- > 23,5 баллов - «отлично»;
- 19,0 – 23,5 баллов – «хорошо»;
- 13,0 - 18,5 баллов – «удовлетворительно».

Студенты шестого ранга, занимающие следующие 20% мест, имеют право на получение положительных оценок при условии сдачи экзаменационного теста на:

- 24,0 балла – «отлично»;
- 20,0 - 23,5 баллов – «хорошо»;
- 13,0 – 19,5 баллов – «удовлетворительно».

Студенты, занявшие низкий ранг вследствие объективных причин, официально подтвержденных распоряжением декана или приказом ректора (болезнь, спортивная деятельность, общественная деятельность и т. д.), получают экзаменационную оценку по результатам сдачи экзаменационного теста без учета ранга:

- > 20,5 баллов – «отлично»;
- 15,0 – 20,0 - «хорошо»;

9,0 – 14,5 – «удовлетворительно».

Студенты, не согласные с оценкой итогового экзаменационного тестирования, имеют право в установленном порядке сдать экзамен комиссии, обратившись с соответствующим заявлением декану факультета.

### **Вопросы для устной сдачи экзамена в форме билетов**

1. Сущность, цели и задачи финансового менеджмента.
2. Функции финансового менеджмента.
3. Объекты и субъекты финансового менеджмента.
4. Механизм финансового менеджмента.
5. Информационная система финансового менеджмента. Основные пользователи финансовой информации. Требования, предъявляемые к финансовой информации.
7. Экономическая сущность и классификация активов организации.
8. Состав внеоборотных операционных активов предприятия и особенности финансового управления ими.
9. Политика управления внеоборотными операционными активами организации.
10. Управление обновлением внеоборотных операционных активов организации.
11. Управление финансированием внеоборотных операционных активов организации.
12. Состав оборотных активов организации и особенности финансового управления ими.
13. Операционный, производственный и финансовый цикл организации.
14. Политика управления оборотным капиталом организации.
15. Управление материально-производственными запасами организации.
16. Управление денежными активами организации.
17. Модель Баумоля. Модель Миллера-Орра.
18. Управление текущей дебиторской задолженностью организации.
19. Управление формами рефинансирования дебиторской задолженности организации
20. Управление финансированием оборотных активов организации.
21. Экономическая сущность и классификация инвестиций организации.
22. Понятие инвестиционных ресурсов предприятия, их классификация и источники формирования
23. Формы реальных инвестиций и особенности финансового управления ими.
24. Виды инвестиционных проектов.
25. Оценка эффективности реальных инвестиционных проектов.
26. Формы финансовых инвестиций и особенности управления ими.
27. Политика управления финансовыми инвестициями организации.
28. Типы и политика формирования портфеля финансовых инвестиций организации.
29. Экономическая сущность и классификация капитала предприятия.
30. Управление стоимостью капитала предприятия.
31. Управление структурой капитала предприятия. Финансовый левэридж.
32. Состав собственного капитала и особенности формирования собственных финансовых ресурсов организации.
33. Управление формированием собственных финансовых ресурсов организации.
34. Операционный левэридж. Порог рентабельности. Запас финансовой прочности.
35. Дивидендная политика организации и ее основные типы.
36. Состав заемного капитала предприятия и механизм его привлечения.
37. Управление финансовым лизингом.
38. Управление текущими обязательствами по расчетам организации.
39. Экономическая сущность и классификация денежных потоков организации.
40. Политика управления денежными потоками организации.
41. Методы оптимизации денежных потоков организации.

42. Экономическая сущность и классификация финансовых рисков организации.
43. Этапы процесса управления финансовыми рисками организации
44. Механизмы нейтрализации финансовых рисков организации.
45. Перспективное финансовое планирование.
46. Сущность, цели, задачи, функции финансового планирования.
47. Текущее финансовое планирование.
48. Оперативное финансовое планирование.
49. Сущность и классификация финансового кризиса организации.
50. Содержание процесса антикризисного финансового управления организацией.
51. Внутренние механизмы финансовой стабилизации организации.
52. Реструктуризация задолженности организации в процессе ее финансовой санации.
53. Финансовые аспекты реорганизации предприятий.
54. Коэффициенты оценки имущественного положения организации.
55. Коэффициенты оценки финансовой устойчивости организации.
56. Коэффициенты оценки платежеспособности и ликвидности организации.
57. Коэффициенты оценки дебиторской и кредиторской задолженности организации.
58. Коэффициенты оценки деловой активности организации.
59. Коэффициенты оценки рентабельности организации.
60. Коэффициенты оценки банкротства организации.



Приложение № 1  
к программе дисциплины  
«Финансовый менеджмент»

Список имеющихся в библиотеке университета изданий основной учебной литературы по дисциплине «Финансовый менеджмент»  
«Государственное и муниципальное управление» бакалавриат (прикладной)  
по состоянию на 25.04.2016 г.

№ п/п	Библиографическое описание издания	Примечание
Основная литература		
1	Бланк, И. А. Основы финансового менеджмента : в 2 т. / И. А. Бланк. - 3-е изд. - Киев : Эльга ; Ника-Центр, 2007 - 624с.	30 экз
2	Финансовый менеджмент : учебник для вузов / ред.: Н. И. Берзон, Т. В. Теплова. - М. : КНОРУС, 2013. - 656 с.	20 экз
3	Финансовый менеджмент. Финансовое планирование : учебное пособие / П. Н. Брусов, Т. В. Филатова. - 2-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2013. - 232 с.	30 экз
4	Оценка финансовой устойчивости кредитной организации : учебник / Финансовый университет при Правительстве РФ ; ред.: О. И. Лаврушин, И. Д. Мамонова. - 2-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2013. - 304 с.	15 экз

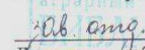
Составители:

К.с.-х.н., доцент

  
подпись

С.А. Камша

Список верен:

  
Должность работника библиотеки

  
подпись

  
И.О.Фамилия

Приложение № 2  
к программе дисциплины  
«Финансовый менеджмент»

Список имеющихся в библиотеке университета изданий дополнительной учебной литературы по дисциплине «Финансовый менеджмент» по состоянию на 25.04. 2016г.

№ п/п	Библиографическое описание издания	Примечание
1	Финансовый менеджмент. Проблемы и решения : учебник для вузов / ред. А. З. Бобылева. - М. :Юрайт, 2011. – 903 с.	1 экз
2	Финансовый менеджмент : учебное пособие для вузов / А. Н. Гаврилова [и др.]. - 6-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2010. - 432 с.	1 экз
3	Ковалева, А. М. Финансы фирмы : учебник для вузов по экономическим специальностям и направлениям / А. М. Ковалева, М. Г. Лапуста, Л. Г. Скамай. - 4-е изд., испр. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2009. - 522 с	2 экз
4	Методика оценки финансового состояния организации : учебно-методическое пособие / Ю. В. Герауф , Н. И. Глотова . - Барнаул : Изд-во АГАУ, 2011. - 63 с.	18 экз.
5	Корпоративные финансы : учебник для бакалавров / Т. В. Теплова. - М. :Юрайт, 2013. - 655 с.	30 экз
6	Финансы : учебник / С. А. Белозеров [и др.] ; ред. В. В. Ковалев. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : Проспект, 2014. - 928 с.	12 экз
7	Финансы организаций (предприятий) : учебник для вузов / М. Г. Лапуста, Т. Ю. Мазурина, Л. Г. Скамай . - Изд. испр. . - М. : ИНФРА-М, 2011. - 575 с.	15 экз

Составители:

К.с.-х.н., доцент

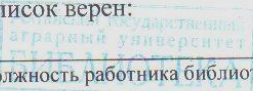


подпись

С.А. Камша

Список верен:

Должность работника библиотеки




подпись

И.О.Фамилия

Аннотация дисциплины  
«Финансовый менеджмент»

Направление подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Цель дисциплины: дать знания современной теории менеджмента и развить практические умения и навыки, необходимые для подготовки менеджера к организационно-управленческой профессиональной деятельности.

Освоение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций.

Содержание компетенций, формируемых полностью или частично данной дисциплиной	Коды компетенции в соответствии с ФГОС ВО	Перечень результатов обучения, формируемых дисциплиной		
		По завершении изучения данной дисциплины выпускник должен		
		знать	уметь	владеть
способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	ОК-3	Основные методы и приемы финансового менеджмента	Ставить цели и формировать задачи финансового менеджмента для проведения финансового анализа и принятия управленческих решений	Применять основные методы и приемы финансового менеджмента для проведения финансового анализа и принятия управленческих решений
способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	ОПК-2	Виды финансовых рисков хозяйствующих субъектов	Выявлять финансовые риски при принятии управленческих решений	Методами нейтрализации финансовых рисков для уменьшения негативных их последствий
способностью проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования	ПК-4	Виды инвестиционных проектов	Ставить цели и формулировать задачи для оценки инвестиционных проектов	Методами и приемами оценки инвестиционных проектов
владением навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	ПК-6	Основные методы и приемы финансового менеджмента	Ставить цели и формировать задачи финансового менеджмента для проведения финансового анализа и принятия управленческих решений	Применять основные методы и приемы финансового менеджмента для проведения финансового анализа и принятия управленческих решений
владением навыками сбора, обработки информации и участия в информатизации деятельности соответствующих	ПК-26	Основные методические подходы к осуществлению планирования и прогнози-	Рассчитывать и обосновывать основные финансово-экономические по-	Приемами и методами финансового анализа

органов власти и организаций		рования, формы реализации результатов финансового планирования и прогнозирования	казатели хозяйствующих субъектов	
------------------------------	--	--	----------------------------------	--

Трудоемкость дисциплины, реализуемой по учебному плану направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Вид занятий	Форма обучения		
	очная	заочная	
	программа подготовки		
	полная	полная	ускоренная
1. Аудиторные занятия, всего, часов	52		
в том числе:			
1.1. Лекции	18		
1.2. Лабораторные работы	-		
1.3. Практические (семинарские) занятия	34		
2. Самостоятельная работа, часов	56		
Всего часов (стр. 1 + стр. 2)	108		
Общая трудоемкость, зачетных единиц	3		
Формы промежуточной аттестации	зачет		

Перечень изучаемых тем (основных):

1. Концептуальные основы финансового менеджмента
2. Управление активами организации
3. Управление инвестициями организации
4. Управление капиталом предприятия
5. Управление денежными потоками организации
6. Управление финансовыми рисками организации.
7. Финансовое планирование в организации
8. Антикризисное финансовое управление при угрозе банкротства

