

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Плешаков Владимир Александрович
Должность: Врио ректора
Дата подписания: 07.07.2025 12:41:26
Уникальный программный ключ:
cf3461e360a6506473208a5cc93ea97a503bcf72

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный аграрный университет»

СОГЛАСОВАНО Декан агрономического факультета  И.А. Косачев подпись «14» февраля 2025 г.	УТВЕРЖДЕНО Проректор по учебной работе  С.И. Завалишин подпись «14» февраля 2025 г.
--	---

Кафедра управления

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«Стратегический менеджмент в лесном и лесопарковом хозяйстве»

Направление подготовки
35.04.01 Лесное дело

Направленность (профиль)
Лесоведение, лесоводство и лесная пирология

Квалификация (степень)– магистр

Программа подготовки – магистратура

Форма обучения – очная, заочная

Барнаул 2025

Рабочая программа учебной дисциплины «Стратегический менеджмент в лесном и лесопарковом хозяйстве» составлена на основе требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ № 667 от 17.07.2017 по направлению подготовки 35.04.01 Лесное дело.

Рассмотрена на заседании кафедры, протокол № 5 от 13.02.2025 г.

Зав. кафедрой управления

к.э.н., доцент

М.Г. Хорунжин

Одобрена на заседании методической комиссии агрономического факультета, протокол № 3 от 14.02.2025 г.

Председатель методической комиссии:

к.с.-х.н., доцент

О.М. Завалишина

Составитель:

к.э.н., доцент

Е.И. Жидких

Оглавление

1. Цель и задачи освоения дисциплины	4
2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО.....	4
3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....	4
4. Требования к результатам освоения содержания дисциплины	4
5. Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий.....	5
6. Тематический план изучения дисциплины.....	7
7. Образовательные технологии	10
8. Фонд оценочных средств для текущего контроля успеваемости и про- межуточной аттестации.....	10
9. Ресурсное обеспечение	11
9.1. Перечень изданий основной и дополнительной учебной литерату- ры.....	11
9.2. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы	11
9.3. Перечень информационных технологий, используемых при осу- ществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем	11
9.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	11
9.5. Описание материально-технической базы	12
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....	12
Приложения	

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины – формирование знаний и умений по использованию методологии анализа и стратегического планирования в целях функционирования и стратегического развития объектов лесного и лесопаркового хозяйства в условиях рыночной экономики.

Задачи дисциплины:

- освоение теории и практики стратегического менеджмента в лесном и лесопарковом хозяйстве;
- приобретение практических навыков по разработке стратегий развития объектов лесного и лесопаркового хозяйства с учетом миссии, системы целей и результатов анализа;
- формирование навыков взаимосвязи стратегического и текущего планирования, системы регулирования и контроля для эффективной реализации или корректирования разработанных стратегий в объектах лесного и лесопаркового хозяйства.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Стратегический менеджмент в лесном и лесопарковом хозяйстве» является дисциплиной обязательной части блока 1 учебного плана.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Перечень дисциплин к предшествующим знаниям изучаемой дисциплины: основы коммерциализации технологических достижений, инновационные технологии в лесном деле. Знания и навыки, полученные в процессе изучения дисциплины «Стратегический менеджмент в лесном и лесопарковом хозяйстве» будут использованы обучающимися при написании выпускной квалификационной (магистерской) работы.

4. Требования к результатам освоения содержания дисциплины

Таблица 1 – Сведения о компетенциях и результатах обучения, формируемых данной дисциплиной

Содержание компетенций, формируемых полностью или частично данной дисциплиной	Коды компетенций в соответствии с ФГОС ВО	Индикаторы освоения компетенций		
		По завершении изучения данной дисциплины выпускник должен		
		знать	уметь	владеть

Способен управлять коллективами и организовывать процессы производства	ОПК-6	конкурентные (деловые) стратегии объектов лесного и лесопаркового хозяйства; - функциональные стратегии объектов лесного и лесопаркового хозяйства при управлении коллективами и организации процессов производства	- разрабатывать конкурентные и функциональные стратегии объектов лесного и лесопаркового хозяйства при управлении коллективами и организации процессов производства	- навыками разработки конкурентных и функциональных стратегий объектов лесного и лесопаркового хозяйства при управлении коллективами и организации процессов производства
Владеет приемами и методами работы с персоналом, методами оценки качества продукции и результативности труда персонала, способностью организовать работу коллектива исполнителей	ПК-4	- особенности реализации стратегии предприятия АПК при управлении коллективами и организации процессов производства; - контроль реализации стратегии предприятия АПК при управлении коллективами и организации процессов производства	- реализовывать стратегию предприятия АПК и осуществлять ее контроль при управлении коллективами и организации процессов производства	- навыками реализации стратегии предприятия АПК и ее контроля при управлении коллективами и организации процессов производства
Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2	методологические основы стратегического менеджмента на предприятии АПК; миссию и цели предприятия АПК	- применять методологические основы стратегического менеджмента; разрабатывать миссию и цели развития предприятия АПК для управления проектом на всех этапах его жизненного цикла	- навыками применения методологических основ стратегического менеджмента; - навыками разработки миссии и целей развития предприятия АПК для управления проектом на всех этапах его жизненного цикла

5. Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий

Для освоения программы предусматриваются следующие виды занятий: лекции, практические занятия, самостоятельная работа. Распределение программного материала по видам занятий и последовательность его изучения определяются учебным планом (табл. 2).

Таблица 2 – Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий, реализуемой по учебным планам

Вид занятий	Очное			Заочное		
	Всего	Сем. 3		Всего	Сем. 2	
1. Аудиторные занятия, часов, всего	28	28		14		14
в том числе						
1.1. Лекции	6	6		4		4
1.2. Лабораторные работы	-	-		-		-
1.3. Практические (семинарские) занятия	22	22		10		10
2. Контактная работа	28	28		14		14
3. Самостоятельная работа, часов, всего	80	80		94		94
в том числе						
3.1. Курсовой проект (КП), курсовая работа (КР)	-	-		-		-
3.2. Расчетно-графическая работа (РГР)	-	-		-		-
3.3. Контрольная работа	-	-		20		20
3.4. Промежуточная аттестация (зачет)	9	9		4		4
4. Промежуточная аттестация (сдача зачета)	-	-		-		-
Итого часов (стр. 2 + стр. 3 + 4)	108	108		108		108
Форма промежуточной аттестации	3	3		3		3
Общая трудоемкость, зачетных единиц	3	3		3		3

*3 – зачет, Э – экзамен, 3О – зачет с оценкой

6. Тематический план изучения дисциплины

Таблица 3 – Тематический план изучения дисциплины по учебным планам

Наименование темы	Изучаемые вопросы	Объем часов				Форма текущего контроля	Код компетенции
		Лекции	Лекторские работы	Практические занятия (семинары)	Самостоятельная работа		
Раздел 1. Стратегическое управление в лесном и лесопарковом хозяйстве							
Методологические основы стратегического менеджмента в лесном и лесопарковом хозяйстве	Понятие и значение стратегического менеджмента в лесном и лесопарковом хозяйстве. Цель и задачи стратегического менеджмента. Отличие стратегического менеджмента от оперативного управления. Функции стратегического менеджмента. Ограничения стратегического менеджмента. Этапы процесса стратегического управления. Особенности стратегических решений.	1/1	-	4/1	8/8	КЛ ТЗ	УК-2
Миссия и цели лесного и лесопаркового хозяйства	Роль видения в управлении организацией. Миссия организации. Понятие и классификация целей организации. Дерево целей лесного и лесопаркового хозяйства.	1/1	-	2/1	8/8	УО ТЗ	УК-2
Раздел 2. Стратегический анализ факторов в лесном и лесопарковом хозяйстве							
Анализ внешней среды лесного и лесопаркового хозяйства	Анализ факторов внешней среды организации косвенного воздействия. PEST – анализ. Анализ факторов внешней среды лесного и лесопаркового хозяйства прямого воздействия. Модель «пяти сил» М. Портера. Матрица Бостонской консультативной группы.	1/1	-	4/1	6/8	УО ТЗ	УК-2
Анализ внутренней среды лесного и лесопаркового хозяйства и SWOT-анализ	Понятие и направления управленческого анализа. Анализ стратегического потенциала организации. Определение конкурентных преимуществ организации. SWOT- анализ лесного и лесопаркового хозяйства.	1/1	-	4/1	10/10	КЛ ТЗ	УК-2
Раздел 3. Разработка и реализация стратегии лесного и лесопаркового хозяйства							
Конкурентные (деловые) стратегии лесного и лесопаркового хозяйства	Понятие стратегии организации. Корпоративные стратегии организации. Состав конкурентных (деловых) стратегий лесного и лесопаркового хозяйства.	1/-	-	2/2	10/10	УО ТЗ	ОПК-6

Функциональные стратегии лесного и лесопаркового хозяйства	Состав функциональных стратегий организации. Связь между функциональными стратегиями лесного хозяйства.	1/-	-	2/2	10/8	УО ТЗ	ОПК-6
Реализация стратегии лесного и лесопаркового хозяйства	Этапы реализации стратегии. Понятие и уровни стратегических изменений в организации. Роль структурных изменений в реализации стратегии организации. Организационная культура и стратегические изменения. Методы управления организационными изменениями. Организация управления реализацией стратегии организации.	-/-	-	2/1	10/10	УО ТЗ	УК-2
Контроль реализации стратегии лесного и лесопаркового хозяйства	Этапы, виды и принципы контроля реализации стратегии организации. Понятие мониторинга стратегической ситуации. Оценка эффективности реализации стратегии организации.	-/-	-	2/1	9/8	КЛ ТЗ	ПК-4
	Выполнение контрольной работы (для заочной формы обучения)	-	-	-	-/20	КЛ ТЗ	ОПК-6 ПК-4 УК-2
	Подготовка к зачету	-	-	-	9/4	х	ОПК-6 ПК-4 УК-2
	Всего	6/4	-	22/10	80/94	х	

* - в числителе очное, знаменателе - заочное

Формы текущего контроля: коллоквиум (КЛ), устный опрос (УО), творческое задание (ТЗ).

Таблица 4 – Темы лабораторных работ

№	Наименование темы	Количество часов
	Не предусмотрены учебным планом	

* - в числителе очное, знаменателе - заочное

Таблица 5 – Темы практических (семинарских) работ

№	Наименование темы	Количество часов
1	Методологические основы стратегического менеджмента в лесном и лесопарковом хозяйстве	4/1
2	Миссия и цели лесного и лесопаркового хозяйства	2/1
3	Анализ внешней среды лесного и лесопаркового хозяйства	4/1
4	Анализ внутренней среды лесного и лесопаркового хозяйства и SWOT-анализ	4/1
5	Конкурентные (деловые) стратегии лесного и лесопаркового хозяйства	2/2

6	Функциональные стратегии лесного и лесопаркового хозяйства	2/2
7	Реализация стратегии лесного и лесопаркового хозяйства	2/1
8	Контроль реализации стратегии лесного и лесопаркового хозяйства	2/1
	Итого	22/10

* - в числителе очное, знаменателе - заочное

Таблица 6 – Вид, контроль выполнения и методическое обеспечение СРС

Вид СРС	Количество часов	Контроль выполнения	Методическое обеспечение
Подготовка к коллоквиуму, выполнение творческого задания по теме «Методологические основы стратегического менеджмента в лесном и лесопарковом хозяйстве»	8/8	Коллоквиум Творческое задание	Назаркина Ю. Н. Стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие / Ю. Н. Назаркина, Е.И. Жидких; Алтайский ГАУ. - Барнаул : Алтайский ГАУ, 2015. - 57 с. Основная и дополнительная литература (приложение 2)
Подготовка к устному опросу, выполнение творческого задания по теме «Миссия и цели лесного и лесопаркового хозяйства»	8/8	Устный опрос Творческое задание	Назаркина Ю. Н. Стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие / Ю. Н. Назаркина, Е.И. Жидких; Алтайский ГАУ. - Барнаул : Алтайский ГАУ, 2015. - 57 с. Основная и дополнительная литература (приложение 2)
Подготовка к устному опросу, выполнение творческого задания по теме «Анализ внешней среды лесного и лесопаркового хозяйства»	6/8	Устный опрос Творческое задание	Назаркина Ю. Н. Стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие / Ю. Н. Назаркина, Е.И. Жидких; Алтайский ГАУ. - Барнаул : Алтайский ГАУ, 2015. - 57 с. Основная и дополнительная литература (приложение 2)
Подготовка к коллоквиуму, выполнение творческого задания по теме «Анализ внутренней среды лесного и лесопаркового хозяйства и SWOT-анализ»	10/10	Коллоквиум Творческое задание	Назаркина Ю. Н. Стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие / Ю. Н. Назаркина, Е.И. Жидких; Алтайский ГАУ. - Барнаул : Алтайский ГАУ, 2015. - 57 с. Основная и дополнительная литература (приложение 2)
Подготовка к устному опросу, выполнение творческого задания по теме «Конкурентные (деловые) стратегии лесного и лесопаркового хозяйства»	10/10	Устный опрос Творческое задание	Назаркина Ю. Н. Стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие / Ю. Н. Назаркина, Е.И. Жидких; Алтайский ГАУ. - Барнаул : Алтайский ГАУ, 2015. - 57 с. Основная и дополнительная литература (приложение 2)

Подготовка к устному опросу, выполнение творческого задания по теме «Функциональные стратегии лесного и лесопаркового хозяйства»	10/8	Устный опрос Творческое задание	Назаркина Ю. Н. Стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие / Ю. Н. Назаркина, Е.И. Жидких; Алтайский ГАУ. - Барнаул : Алтайский ГАУ, 2015. - 57 с. Основная и дополнительная литература (приложение 2)
Подготовка к устному опросу, выполнение творческого задания по теме «Реализация стратегии лесного и лесопаркового хозяйства»	10/10	Устный опрос Творческое задание	Основная и дополнительная литература (приложение 2)
Подготовка к коллоквиуму, выполнение творческого задания по теме «Контроль реализации стратегии лесного и лесопаркового хозяйства»	9/8	Коллоквиум Творческое задание	Основная и дополнительная литература (приложение 2)
Выполнение контрольной работы	-/20	Проверка контрольной работы	Основная и дополнительная литература (приложение 2)
Подготовка к зачету	9/4	Зачет	Основная и дополнительная литература (приложение 2)
Итого	80/94		

* - в числителе очное, знаменателе – заочное

Обучение студентов с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об организации обучения студентов с ограниченными возможностями здоровья в ФГБОУ ВО Алтайский ГАУ».

7. Образовательные технологии

Таблица 7 –Интерактивные формы проведения занятий, используемые на аудиторных занятиях

Семестр	Вид занятия	Используемые интерактивные формы проведения занятий	Количество часов*
семестр 3/2	Лекция	Лекция – визуализация с применением мультимедийных технологий. Систематизация и выделение наиболее существенных элементов информации	-
	ГР	При проведении практических работ используются такие интерактивные методы, как работа в малых группах, моделирование производственных процессов и ситуаций, групповая дискуссия, анализ деловых ситуаций и ролевая игра.	2/2
Итого			2/2

* - в числителе очное, знаменателе – заочное

8. Фонд оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Фонд оценочных средств по дисциплине «Стратегический менеджмент в лесном и лесопарковом хозяйстве» приведен в отдельном документе.

9. Ресурсное обеспечение

9.1. Перечень изданий основной и дополнительной учебной литературы

Список имеющихся в библиотеке университета изданий основной и дополнительной учебной литературы по дисциплине приведен в приложении 2.

9.2. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы

Назаркина Ю. Н. Стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие / Ю. Н. Назаркина, Е.И. Жидких; Алтайский ГАУ. - Барнаул : Алтайский ГАУ, 2015. - 57 с.

9.3. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по учебной дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

1. Функционирующая в вузе электронная информационная образовательная среда, которая обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий.
2. Пакет программ Open Office для работы с текстовыми документами, электронными таблицами и для создания презентаций.
3. Электронные версии учебников, пособий, методических разработок, указаний и рекомендаций по всем видам учебной работы, предусмотренной рабочей программой дисциплины, находящиеся в доступе через электронный каталог библиотеки Алтайского ГАУ – asau.ru;
4. ЭБС: ЛАНЬ – e.lanbook.com; ZNANIUM.COM – znanium.com; BOOK.RU - book.ru; РУКОНТ – lib.rucont.ru; НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА – elibrary.ru.

9.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет

1. Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации: официальный сайт. - www.mnr.gov.ru
2. Министерство природных ресурсов и экологии Алтайского края: официальный сайт. - altaipriroda.ru
3. Управление Федеральной службы государственной статистики по Алтайскому краю и республике Алтай – akstat.gks.ru
4. Федеральная служба государственной статистики - www.gks.ru

9.5. Описание материально-технической базы

Для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации имеются учебные аудитории, а также помещения для выполнения самостоятельной работы, хранения и обслуживания учебного оборудования.

Таблица 8 – Перечень материально-технического обеспечения

№ауд.	Наименование аудиторий, кабинетов, лабораторий и пр.	Перечень оборудования
316 корп.6	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Стандартное оборудование (учебная мебель для обучающихся, рабочее место преподавателя, доска)
209, 211 корп. 6	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Стандартное оборудование (учебная мебель для обучающихся, рабочее место преподавателя, доска), набор демонстрационного оборудования
245а гл. к., 245б гл. к., 315 корп. 6	Помещение для самостоятельной работы	Учебная мебель, компьютеры с подключением к интернету, телекоммуникационной сети «Интернет», доступ в электронную информационно-образовательную среду АГАУ

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Изучение учебной дисциплины обучающимися предусматривает два вида работ:

- работа с преподавателем;
- самостоятельная работа.

Работа с преподавателем охватывает два вида учебных занятий: лекционные занятия и практические занятия.

В ходе лекционных занятий рассматриваются теоретические вопросы, связанные со стратегическим менеджментом в лесном и лесопарко-

вом хозяйстве. Обучающиеся составляют конспект лекций: кратко, схематично, последовательно фиксируют основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечают важные мысли, выделяют ключевые слова, термины. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на практическом занятии.

В ходе практических занятий углубляются и закрепляются знания по рассмотренным на лекциях вопросам, развиваются навыки применения приёмов и способов стратегического менеджмента в лесном и лесопарковом хозяйстве.

При подготовке к практическим занятиям обучающийся должен:

- изучить рекомендованную учебную литературу;
- изучить необходимые нормативно-правовые документы;
- изучить конспекты лекций.

При самостоятельной работе с учебниками и учебными пособиями рекомендуется придерживаться определенной последовательности. Читая и конспектируя тот или иной раздел учебника, необходимо твердо усвоить основные определения, понятия и классификации. Формулировки определений и основные классификации надо знать на память. После усвоения соответствующих понятий и закономерностей следует решить задачи или проанализировать примеры их практического применения на опыте зарубежных и российских предприятий, закрепляя тем самым проработанный теоретический материал.

Цель контрольной работы - проверка развития навыков, усвоения и закрепления материала, полученных при изучении дисциплины, и выполнения студентами заочного обучения. Работа выполняется по индивидуальным заданиям машинописным или рукописным текстом. Работа дает возможность установить степень усвоения материала и умение применять знания, полученные при изучении дисциплины. Работа способствует овладению материалом, прививает навыки в самостоятельном решении практических вопросов и в работе с литературой.

При подготовке к зачету необходимо ориентироваться на конспекты лекций, материалы по проблемам стратегического менеджмента в лесном и лесопарковом хозяйстве, выполненные на практических занятиях, рекомендуемую литературу и др.

Приложение 1 к программе дисциплины
«Стратегический менеджмент в лесном
и лесопарковом хозяйстве»

Аннотация дисциплины
«Стратегический менеджмент в лесном и лесопарковом хозяйстве»

Цель дисциплины: формирование знаний и умений по использованию методологии анализа и стратегического планирования в целях функционирования и стратегического развития объектов лесного и лесопаркового хозяйства в условиях рыночной экономики.

Освоение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

№ п/п	формируемых полностью или частично данной дисциплиной
1	ОПК-6 Способен управлять коллективами и организовывать процессы производства
2	ПК-4 Владеет приемами и методами работы с персоналом, методами оценки качества продукции и результативности труда персонала, способностью организовать работу коллектива исполнителей
3	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Трудоемкость дисциплины, реализуемой по учебному плану

Вид занятий	Очное			Заочное		
	Всего	Сем. 3		Всего	Сем. 2	
1. Аудиторные занятия, часов, всего	28	28		14		14
в том числе						
1.1. Лекции	6	6		4		4
1.2. Лабораторные работы	-	-		-		-
1.3. Практические (семинарские) занятия	22	22		10		10
2. Контактная работа	28	28		14		14
3. Самостоятельная работа, часов, всего	80	80		94		94
в том числе						
3.1. Курсовой проект (КП), курсовая работа (КР)	-	-		-		-
3.2. Расчетно-графическая работа (РГР)	-	-		-		-
3.3. Контрольная работа	-	-		20		20
3.4. Промежуточная аттестация (зачет)	9	9		4		4
4. Промежуточная аттестация (сдача зачета)	-	-		-		-
Итого часов (стр. 2 + стр. 3 + 4)	108	108		108		108
Форма промежуточной аттестации	3	3		3		3
Общая трудоемкость, зачетных единиц	3	3		3		3

*3 – зачет, Э – экзамен, 3О – зачет с оценкой Формы промежуточной аттестации: зачет.

Перечень изучаемых тем:

Методологические основы стратегического менеджмента в лесном и лесопарковом хозяйстве

Миссия и цели лесного и лесопаркового хозяйства

Анализ внешней среды лесного и лесопаркового хозяйства

Анализ внутренней среды лесного и лесопаркового хозяйства и SWOT-анализ Конкурентные (деловые) стратегии лесного и лесопаркового хозяйства Функциональные стратегии лесного и лесопаркового хозяйства

Реализация стратегии лесного и лесопаркового хозяйства

Контроль реализации стратегии лесного и лесопаркового хозяйства

Приложение 2 к программе дисциплины «Стратегический менеджмент в лесном и лесопарковом хозяйстве»

Список имеющихся в библиотеке университета изданий основной учебной литературы по дисциплине

№ п/п	Библиографическое описание издания	Примечание
1	Савкин, В. И. Теоретический курс. Стратегический менеджмент на предприятиях АПК: учебное пособие: учебное пособие / В. И. Савкин. - Орел : ОрелГАУ, 2024. - 132 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/442283 . - Режим доступа: для автор. пользователей. - Текст : электронный..	ЭБС «Лань»
2	Крупина, Н. Н. Стратегический менеджмент на предприятиях АПК. Курс лекций : учебное пособие для магистров по направлению подготовки 35.04.04 Агрономия / Н. Н. Крупина. - Санкт-Петербург : СПбГАУ, 2021. - URL: https://e.lanbook.com/book/191444 . - Режим доступа: для автор. пользователей. - Текст : электронный. Ч. 1. - 2021. - 137 с.	ЭБС «Лань»

Список имеющихся в библиотеке университета изданий дополнительной учебной литературы по дисциплине

№ п/п	Библиографическое описание издания	Примечание
1	Назаркина, Ю. Н. Стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие / Ю. Н. Назаркина, Е. И. Жидких ; Алтайский ГАУ. - Барнаул : Алтайский ГАУ, 2015. - 58 с. - Загл. с титул. экрана. - Имеется печ. аналог. - Текст : электронный.	Сайт Алтайского ГАУ, ЭК биб-ки
2	Разработка стратегии развития предприятий сельскохозяйственной отрасли : учебное пособие / Н. Н. Тельнова, А. Р. Байчерова, С. С. Вайцеховская [и др.]. - Ставрополь : СтГАУ, 2024. - 76 с. - URL: https://e.lanbook.com/book/462215 . - Режим доступа: для автор. пользователей. - Текст : электронный.	ЭБС «Лань»

Составитель:

к.э.н., доцент кафедры управления



Е.И. Жидких

Список верен:

Зав.отделом
Должность



М.М. Беgetaев
И.О. Фамилия

