


Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Алтайский государственный аграрный университет»

СОГЛАСОВАНО

Декан экономического факультета

В.Е. Левичев
« 11 » мая 2016 г.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

И.А. Косачев
« 12 » мая 2016 г.

Кафедра планирования и прогнозирования бизнес-процессов

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Теоретические основы управления проектами

Направление подготовки магистров
38.04.01. «Экономика»

Образовательная программа "Управление проектами"

Барнаул 2016

Рабочая программа учебной дисциплины «Теоретические основы управления проектами» составлена на основе требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки магистров 38.04.01. «Экономика», в соответствии с учебным планом, утвержденным ученым советом университета в:

протокол № 8 от 29.03.2016 г. для очной формы обучения,

Рассмотрена на заседании кафедры, протокол № 6 от 12.04.2016 г.

Зав. кафедрой,
к.э.н, доцент



Ю.А. Бугай

Одобрена на заседании методической комиссии экономического факультета,
протокол № 4 от 05.05.2016 г.

Председатель методической комиссии,
к. п. н., доцент



Н.В. Тумбаева

Составитель
к.э.н., доцент



Хорунжин М.Г.

**Лист внесения дополнений и изменений в рабочую программу учебной дисциплины
«Теоретические основы управления проектами»**

<p align="center">на 201__ - 201__ учебный год</p> <p>Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № ___ от _____ 201__ г.</p> <p>В рабочую программу вносятся следующие изменения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. _____ 2. _____ 3. _____ 4. _____ 5. _____ <p>Составители изменений и дополнений:</p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">ученая степень, должность</td> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">подпись</td> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">И.О. Фамилия</td> </tr> <tr> <td style="border-bottom: 1px solid black;">ученая степень, должность</td> <td style="border-bottom: 1px solid black;">подпись</td> <td style="border-bottom: 1px solid black;">И.О. Фамилия</td> </tr> </table> <p>Зав. кафедрой</p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">ученая степень, ученое звание</td> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">подпись</td> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">И.О. Фамилия</td> </tr> </table>	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия	<p align="center">на 201__ - 201__ учебный год</p> <p>Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № ___ от _____ 201__ г.</p> <p>В рабочую программу вносятся следующие изменения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. _____ 2. _____ 3. _____ 4. _____ 5. _____ <p>Составители изменений и дополнений:</p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">ученая степень, должность</td> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">подпись</td> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">И.О. Фамилия</td> </tr> <tr> <td style="border-bottom: 1px solid black;">ученая степень, должность</td> <td style="border-bottom: 1px solid black;">подпись</td> <td style="border-bottom: 1px solid black;">И.О. Фамилия</td> </tr> </table> <p>Зав. кафедрой</p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">ученая степень, ученое звание</td> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">подпись</td> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">И.О. Фамилия</td> </tr> </table>	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																	
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																	
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия																	
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																	
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																	
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия																	
<p>Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № ___ от _____ 201__ г.</p> <p>В рабочую программу вносятся следующие изменения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. _____ 2. _____ 3. _____ 4. _____ 5. _____ <p>Составители изменений и дополнений:</p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">ученая степень, должность</td> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">подпись</td> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">И.О. Фамилия</td> </tr> <tr> <td style="border-bottom: 1px solid black;">ученая степень, должность</td> <td style="border-bottom: 1px solid black;">подпись</td> <td style="border-bottom: 1px solid black;">И.О. Фамилия</td> </tr> </table> <p>Зав. кафедрой</p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">ученая степень, ученое звание</td> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">подпись</td> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">И.О. Фамилия</td> </tr> </table>	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия	<p>Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № ___ от _____ 201__ г.</p> <p>В рабочую программу вносятся следующие изменения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. _____ 2. _____ 3. _____ 4. _____ 5. _____ <p>Составители изменений и дополнений:</p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">ученая степень, должность</td> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">подпись</td> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">И.О. Фамилия</td> </tr> <tr> <td style="border-bottom: 1px solid black;">ученая степень, должность</td> <td style="border-bottom: 1px solid black;">подпись</td> <td style="border-bottom: 1px solid black;">И.О. Фамилия</td> </tr> </table> <p>Зав. кафедрой</p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">ученая степень, ученое звание</td> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">подпись</td> <td style="width: 33%; border-bottom: 1px solid black;">И.О. Фамилия</td> </tr> </table>	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																	
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																	
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия																	
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																	
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																	
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия																	

Оглавление

1. Цель и задачи освоения дисциплины.....	5
2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО.....	5
3. Требования к результатам освоения содержания дисциплины....	6
4. Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий.....	7
5. Тематический план освоения дисциплины.....	8
6. Образовательные технологии.....	9
7. Характеристика фондов оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.....	9
7.1 Характеристика фондов оценочных средств для текущего контроля успеваемости.....	9
7.2 Характеристика фондов оценочных средств для промежуточной аттестации.....	10
8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.....	11
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины.....	12

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины - усвоение слушателями профессиональных компетенций в области управления проектами, определяющих основополагающие сведения в области управления проектами, овладение теорией и практикой управления проектами.

Задачи изучения дисциплины:

1) усвоение слушателями всего набора определений, понятий, категорий и показателей в сфере управления проектами;

2) подготовка слушателями к самостоятельному принятию решений, касающихся проектной деятельности, а также выработки у них практических навыков управления проектами.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Теоретические основы управления проектами» относится к дисциплинам Блока 1 базовая часть

Перечень дисциплин, усвоение которых студентами необходимо при изучении данной дисциплины: экономическая теория (макро- и микроэкономика). (табл. 1).

Таблица 1 – Сведения о дисциплинах (и их разделах), на которые опирается содержание дисциплины «Теоретические основы управления проектами»

Наименование дисциплин, других элементов учебного плана	Перечень разделов
Теория организации и организационное поведение	Организация, организационное поведение, структура организации

3. Требования к результатам освоения содержания дисциплины

Таблица 2 – Сведения о компетенциях и результатах обучения, формируемых данной дисциплиной

Содержание компетенций, формируемых полностью или частично данной дисциплиной	Коды компетенций в соответствии с ФГОС ВО	Перечень результатов обучения, формируемых дисциплиной		
		По завершении изучения данной дисциплины выпускник должен		
		знать	уметь	владеть
способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу	ОК -1	Методы анализа, синтеза	Анализировать процессы в области управления проектами	Способностью абстрактно мыслить, методами анализа и синтеза
способностью обобщать и критически оценивать	ПК - 6	Способы обобщения и оценки результатов иссле-	Обобщать и оценивать результаты иссле-	Методами оценки результатов исследования

результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями		исследований отечественных и зарубежных исследователей	исследований	

4. Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий

Таблица 3 – Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий, реализуемой по учебному плану для очной и заочной форм обучения, часов

Вид занятий	Очное	Заочное
1. Аудиторные занятия, часов, всего,	26	14
в том числе:		
1.1. Лекции	8	4
1.2. Лабораторные работы		
1.3. Практические (семинарские) занятия	18	10
2. Самостоятельная работа, часов, всего	73	90
3 Контроль	9	4
Итого часов (стр. 1+ стр.2+ стр.3)	108	108
Форма промежуточной аттестации*	3	3
Общая трудоемкость, зачетных единиц	3	3

*Формы промежуточной аттестации: зачет (З), экзамен (Э).

5. Тематический план освоения дисциплины

Таблица 5 – Тематический план изучения дисциплины «Теоретические основы управления проектами» по учебному плану направления подготовки магистров «Экономика» для очной формы обучения, часов

Наименование темы	Изучаемые вопросы	Объем часов				Форма текущего контроля
		Лекции	Лабораторные работы	Практические (семинарские) занятия	Самостоятельная работа	
8 семестр						
1. История и концепция управления проектами	1. История развития метода управления проектами его концепция 2. Основы управления проектами	2		2	10	Р
2. Разработка проекта	1. Разработка концепции проекта и оценка его эффективности 2. Методы оценки эффективности проекта Категории и виды эффективности. 3. Планирование проекта 4. Структуризация проекта и разработка проектно-сметной документации 5. Материально-техническая подготовка проекта	2		8	30	Р ДЗ
3. Подсистемы управления проектами	1. Управление временем проекта 2. Расчет расписания проекта 3. Комплексное моделирование расписания и его корректировка 4. Оценка стоимости проекта 5. Организационные структуры управления проектами 6. Управление проектной командой 7. Управление коммуникациями и завершением проекта	4		8	33	ДЗ РГР
	Всего	8		18	73	

*Формы текущего контроля: лабораторная работа (ЛР); контрольная работа (К); расчетно-графическая работа (РГР); домашнее задание (ДЗ); реферат (Р); эссе (Э); коллоквиум (КЛ); тестирование (Т); индивидуальное задание (ИЗ); аудиторная контрольная работа (АКР).

6. Образовательные технологии

По дисциплине «Теоретические основы управления проектами» удельный вес занятий, проводимых в интерактивных формах, в соответствии с данной программой составляет 37 процентов.

Таблица 5 – Активные и интерактивные формы проведения занятий, используемые на аудиторных занятиях по учебному плану для очной формы обучения

Семестр	Вид занятия	Используемые активные и интерактивные формы проведения занятий	Количество часов*
8	Лекция	Показательная – визуализация с применением мультимедийных технологий. Систематизация и выделение наиболее существенных элементов информации.	20
		Итого	20

*- в одном аудиторном занятии могут сочетаться различные формы проведения занятий.

7. Характеристика фондов оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

7.1 Характеристика фондов оценочных средств для текущего контроля успеваемости

7.1.1. Темы для рефератов

1. Оценка и экспертиза муниципальных и государственных проектов
2. Особенности трудовых ресурсов для реализации государственных и муниципальных проектов
3. Контроль за финансовыми вложениями при осуществлении государственных и муниципальных проектов
4. Особенности реализации проектов на муниципальном уровне
5. Ресурсное планирование при разработке проектов развития территории
6. Роль государственных закупок в обеспечении реализации муниципальных проектов
7. Офис проекта
8. Связь сметного и календарного планирования
9. Муниципальные контракты, аукционы, конкурсы

7.1.2 Методические рекомендации по выполнению группового задания

В рамках группового задания по теме «Разработка проекта» необходимо внимательно изучить сложившуюся практику осуществления проектов на муниципальном уровне (районном и поселенческом). Особое внимание уделить социальной составляющей в данной категории проектов. На основе обобщенных данных на практическом занятии представляется итог групповой работы – презента-

ция проектных инициатив и построение на их основе дерева целей с последующим анализом. Рабочие группы организуются по 5-7 человек.

7.2 Характеристика фондов оценочных средств для промежуточной аттестации

Оценка «зачтено» выставляется студентам, полностью и успешно выполнившим задания текущего контроля в течение семестра.

Вопросы для устной сдачи зачета в форме билетов

1. Сущность управления проектами.
2. Область применения управления проектами.
3. Современное представление об управлении проектами.
4. Управление проектами, как сфера профессиональной деятельности.
5. Понятие проекта, признаки проекта.
6. Основные характеристики проекта.
7. Классификация проектов.
8. Особенности различных видов проектов.
9. Окружение проекта.
10. Участники проекта.
11. Понятие целей проекта.
12. Процесс проектного целеполагания.
13. Понятие структуры проекта.
14. Типы структурных моделей проекта.
15. Жизненный цикл проекта.
16. Объекты и функции управления проектами.
17. Управление качеством.
18. Управление временем.
19. Управление стоимостью.
20. Управление риском.
21. Управление персоналом.
22. Управление контрактами и обеспечением проекта.
23. Управление взаимодействиями и информационными связями.
24. Управление портфелем проектов и программами.
25. Документирование проекта.

8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

а) основная:

1. Заренков, В. А. Управление проектами : учебное пособие для вузов / В. А. Заренков. - 2-е изд. - М. : Изд-во АСВ ; СПб. : СПбГАСУ, 2006. - 312 с.
2. Управление инновационными проектами : учебное пособие / ред. В. Л. Попов. - М. : ИНФРА-М, 2010. - 336 с. - (Высшее образование).
3. Соснин, Э. А. Управление инновационными проектами : учебное пособие / Э. А. Соснин. - Ростов н/Д : Феникс, 2013. - 202 с.
4. Управление инновационными проектами : учебное пособие / ред. В. Л. Попов. - М. : ИНФРА-М, 2010. - 336 с.

б) дополнительная:

5. Назаркина, Ю. Н. Организационное проектирование и управление изменениями в социально-экономических системах [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие для самостоятельной работы студентов / Ю. Н. Назаркина, Е. И. Жидких, О. Г. Шалагина ; АГАУ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 546 Кб). - Барнаул : Изд-во АГАУ, 2011.
6. Москвин В. А. Управление рисками при реализации инвестиционных проектов : рекомендации для предприятий и коммерческих банков / Москвин В. А. - М. : Финансы и статистика, 2004. - 352 с.
7. Информационные технологии управления проектами : учебное пособие для вузов / Н. М. Светлов , Г. Н. Светлова. - 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2012. - 232 с.

в) программное обеспечение

1. Microsoft Office
2. Internet Explorer

г) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. Официальный сайт Алтайского края. Режим доступа <http://www.altairegion22.ru/>
2. Официальный сайт Главного управления имущественных отношений Алтайского края. Режим доступа http://www.altairegion-im.ru/uki/privat/konkurs_2015/
3. Официальный сайт КАУ «Государственная экспертиза Алтайского края». Режим доступа <http://www.expertiza-altai.ru/>

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Лекционные аудитории, оснащенные средствами для показа мультимедийных ресурсов.

Приложение № 1
к программе дисциплины
«Теоретические основы управления проектами»

Список имеющихся в библиотеке университета изданий основной учебной литературы по дисциплине «Теоретические основы управления проектами» по состоянию на « 11 » апреля 2016

№ п/п	Библиографическое описание издания	Количество в библиотеке
1.	Попов, Ю. И. Управление проектами : учебное пособие для слушателей образовательных учреждений, обучающихся по программе МВА и другим программам подготовки управленческих кадров / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. - М. : ИНФРА-М, 2016. - 208 с.	12 экз.
2.	Романова, М. В. Управление проектами : учебное пособие по дисциплине "Менеджмент организации" / М. В. Романова. - М. : ИД "Форум" : Инфра-М, 2016. - 256 с.	10 экз.
3.	Балдин, К. В. Управление инвестициями [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / К. В. Балдин, Е. Л. Макриденко, О. И. Швайка. - Электрон. текстовые дан. (1 файл). - М. : Дашков и К', 2016. - 240 с. Точка доступа https://e.lanbook.com/reader/book/70589/	ЭБС Лань

Список имеющихся в библиотеке университета изданий дополнительной учебной литературы по дисциплине «Управление проектами» по состоянию на « 11 » апреля 2016 г.

№ п/п	Библиографическое описание издания	Количество в библиотеке
1.	Назаркина, Ю. Н. Организационное проектирование и управление изменениями в социально-экономических системах [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие для самостоятельной работы студентов / Ю. Н. Назаркина, Е. И. Жидких, О. Г. Шалагина ; АГАУ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 546 Кб). - Барнаул : Изд-во АГАУ, 2011.	Сайт Алтайского ГАУ ЭК библиотеки
2.	Заренков, В. А. Управление проектами : учебное пособие для вузов / В. А. Заренков. - 2-е изд. - М. : Изд-во АСВ ; СПб. : СПбГАСУ, 2006	1
3.	Светлов, Н. М. Информационные технологии управления проектами : учебное пособие для вузов / Н. М. Светлов, Г. Н. Светлова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2012. - 232 с.	3
4.	Попов, Ю. И. Управление проектами : учебное пособие для слушателей образовательных учреждений, обучающихся по программе МВА и другим программам подготовки управленческих кадров / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. - М. : ИНФРА-М, 2016. - 208 с.	12
5.	Соснин, Э. А. Управление инновационными проектами : учебное пособие / Э. А. Соснин. - Ростов н/Д : Феникс, 2013. - 202 с.	1

Составитель:
к.э.н., доцент



М.Г. Хорунжин



С. И. Ю. Лебева

**Аннотация дисциплины «Теоретические основы управления проектами»
Направление подготовки магистров 38.04.01. «Экономика»**

Цель дисциплины: усвоение слушателями основополагающего набора сведений в области управления проектами, овладение теорией и практикой управления проектами.

Освоение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих **компетенций**:

№ п/п	Содержание компетенций, формируемых полностью или частично данной дисциплиной
1	ОК-1 способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу
2	ПК-6 способностью обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями

Трудоемкость дисциплины по видам занятий, реализуемой по учебному плану бакалавриата для очной и заочной форм обучения программы подготовки, часов

Вид занятий	Очное	Заочное
1. Аудиторные занятия, часов, всего,	26	14
в том числе:		
1.1. Лекции	8	4
1.2. Лабораторные работы		
1.3. Практические (семинарские) занятия	18	10
2. Самостоятельная работа, часов, всего	73	90
3 Контроль	9	4
Итого часов (стр. 1+ стр.2+ стр.3)	108	108
Форма промежуточной аттестации*	3	3
Общая трудоемкость, зачетных единиц	3	3

*Формы промежуточной аттестации: зачет (З), экзамен (Э).

Форма промежуточной аттестации: курсовая работа, зачет

Перечень изучаемых тем (основных):

1. История и концепция управления проектами
2. Разработка проекта
3. Подсистемы управления проектами