

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный аграрный университет»

СОГЛАСОВАНО:

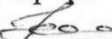
Декан экономического факультета

 В.Е. Левичев

«25» января 2016 г.

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по учебной работе

 И.А. Косачев

«26» января 2016 г.

Кафедра экономики АПК

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управленческий анализ в отраслях АПК»

Направление подготовки 380301 «Экономика»

Профили подготовки «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

«Финансы и кредит»

Уровень высшего образования – бакалавриат

Программа подготовки – академический бакалавриат


Барнаул 2016

Рабочая программа учебной дисциплины «Управленческий анализ в отраслях АПК» составлена на основе требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования для направления 38.03.01 «Экономика», в соответствии с учебным планом, утвержденным ученым советом университета в:

- 201_ г. по профилям «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Финансы и кредит» для очной и заочной формы обучения.

Рассмотрена на заседании кафедры, протокол № 5 от «29» декабря 2015 г.

Зав. кафедрой,
д.э.н., профессор



В.А. Кундиус

Одобрена на заседании методической комиссии экономического факультета, протокол № 3 от «22» января 2016 г.

Председатель методической комиссии,
к.п.н., доцент



Н.В. Тумбаева

Составитель:
д.э.н., профессор



В.А. Кундиус

**Лист внесения дополнений и изменений в рабочую программу учебной дисциплины
«Управленческий анализ в отраслях АПК»**

на 2016 - 2017 учебный год

Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № ___ от _____ 201__ г.

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

1. _____
2. _____
3. _____
4. _____
5. _____

Составители изменений и дополнений:

_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
Зав. кафедрой		
_____	_____	_____
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия
« ___ » _____ 201__ г.»		

на 2016 - 2017 учебный год

Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № ___ от _____ 201__ г.

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

1. _____
2. _____
3. _____
4. _____
5. _____

Составители изменений и дополнений:

_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
Зав. кафедрой		
_____	_____	_____
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия
« ___ » _____ 201__ г.»		

на 2016 - 2017 учебный год

Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № ___ от _____ 201__ г.

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

1. _____
2. _____
3. _____
4. _____
5. _____

Составители изменений и дополнений:

_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
Зав. кафедрой		
_____	_____	_____
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия
« ___ » _____ 201__ г.»		

на 2016 - 2017 учебный год

Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № ___ от _____ 201__ г.

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

1. _____
2. _____
3. _____
4. _____
5. _____

Составители изменений и дополнений:

_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
_____	_____	_____
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия
Зав. кафедрой		
_____	_____	_____
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия
« ___ » _____ 201__ г.»		

Оглавление

1. Цель освоения дисциплины	5
2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО	5
3. Требования к результатам освоения содержания дисциплины	6
4. Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий	7
5. Тематический план изучения дисциплины	7
6. Образовательные технологии	10
7. Характеристика фондов оценочных средств текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	11
7.1 Характеристика фондов оценочных средств текущего контроля успеваемости	11
7.2 Характеристика фондов оценочных средств промежуточной аттестации	11
8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины	15
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины	18
10. Приложение	19

1. Цель освоения дисциплины

Цель дисциплины: освоение студентами методов и приемов внутрипроизводственного анализа для принятия обоснованных управленческих решений и разработки стратегии экономического развития предприятия, организации.

Требования к уровню освоения дисциплины: знание понятий, цели и роли управленческого анализа в достижении устойчивости и эффективности бизнеса, снижении риска предпринимательской деятельности, владение методами и приемами управленческого анализа и методами компьютерного моделирования экономических процессов для принятия обоснованных управленческих решений.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Управленческий анализ в отраслях АПК» относится к Блоку 1, вариативная часть (дисциплины по выбору).

Дисциплина «Управленческий анализ в отраслях АПК» основывается на знании следующих дисциплин: «Статистика», «Экономическая теория», «Методы оптимальных решений».

Таблица 1 – Сведения о дисциплинах, на которые опирается содержание данной дисциплины

Наименование дисциплины, других элементов учебного плана	Перечень разделов
Экономическая теория	Экономические агенты (рыночные и нерыночные); понятие предприятия; закон предложения, закон спроса; переменные и постоянные издержки; затраты и результаты; производственная функция; факторы производства.
Статистика	Статистические показатели, статистическое наблюдение, обобщающие характеристики, статистическое изучение взаимосвязи социально-экономических явлений, экономические индексы. Экономический анализ производственно– хозяйственной деятельности предприятия
Методы оптимальных решений	Методы корреляционного и регрессионного анализа, оптимизационные методы прогнозирования производственной деятельности

3. Требования к результатам освоения содержания дисциплины

Таблица 3.1. – Сведения о компетенциях и результатах обучения, формируемых данной дисциплиной

Содержание компетенций формируемых полностью или частично данной дисциплиной	Коды компетенций в соответствии с ФГОС ВО	Перечень результатов обучения, формируемых дисциплиной		
		По завершении изучения данной дисциплины выпускник должен		
		знать	уметь	владеть
Способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	ПК-11	методы оценки результаты и последствий принятого управленческого решения с позиций социальной значимости принимаемых решений	оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	методами оценки результатов и последствий принятого управленческого решения с позиций социальной значимости принимаемых решений
Способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность	ОПК-4			

4. Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий

Таблица 4.1. Трудоемкость дисциплины «Управленческий анализ в отраслях АПК», реализуемой по учебному плану направления подготовки «Экономика» для очной формы обучения 38.03.01

Вид занятий	Очное всего	в т.ч. по курсу	
			6 сем.
1. Аудиторные занятия, часов, всего,	64		64
в том числе:			
1.1. Лекции	24		24
1.2. Лабораторные работы			
1.3. Практические занятия	40		40
2. Самостоятельная работа, часов, всего	82		82
в том числе:			
2.3. Самостоятельное изучение разделов	30		30
2.4. Текущая самоподготовка	42		42
2.5. Подготовка и сдача экзамена	10		10
2.6. Контрольная работа (К)			
Итого часов (стр. 1+ стр.2)	144		144

Форма контроля – дифференцированный зачет

5. Тематический план изучения дисциплины

Таблица 5.1. – Тематический план изучения дисциплины «Управленческий анализ в отраслях АПК» для очной формы обучения, часов

Наименование темы	Изучаемые вопросы	Объем часов				Форма текущего контроля*
		Лекции	Лабораторные работы	Практические (семинарские) занятия	Самостоятель- ная работа	
Теоретиче- ские основы комплексного и управленче- ского анали- за: принципы организации, цели и задачи	Содержание экономического анализа. Виды экономиче-ского анализа: их классификация и характери-стика. Значение, цель и задачи анализа производ-ственно-хозяйственной деятельности предприятия в управлении производством, его связь с другими науками. Предмет и объекты анализа производ-ственно-хозяйственной деятельности и управленче-ского анализа.	2	-	2	4	Т
Информаци- онное обес- печение управленче- ского анализа	Организация и планирование аналитической рабо-ты. Информационная база анализа и диагностики. Подготовка исходных аналитических данных. Си-стемный подход к анализу финансово-хозяйственной деятельности. Оформление и ис-пользование результатов анализа.	2		4	4	
Методы и методики управленче- ского анали- за	Основные принципы анализа. Метод экономиче-ского анализа. Приёмы анализа: способ сравнения, балансовый способ, способы графического и таб-личного отражения аналитических данных, способ цепной подстановки, способ абсолютных разниц, способ относительных разниц, индексный метод, корреляционный анализ.	4	-	4	5	Т
Анализ ре- сурсного по-	Задачи и источники анализа использования земельных ресурсов предприятия. Анализ размера	6	-	10	10	Т

Наименование темы	Изучаемые вопросы	Объем часов				Форма текущего контроля*
		Лекции	Лабораторные работы	Практические (семинарские) занятия	Самостоятельная работа	
тенциала, организационно - технического уровня, инновационной деятельности предприятий, организаций, муниципальных образований, регионов	<p>земельного фонда хозяйства. Анализ структуры земельного фонда в хозяйстве. Анализ эффективности использования сельскохозяйственных угодий. Резервы её повышения. Анализ организации производственного процесса и технического развития предприятия.</p> <p>Анализ динамики и выполнения плана производства продукции растениеводства. Анализ состава и структуры посевных площадей. Анализ урожайности сельскохозяйственных культур и факторов, определяющих её уровень. Методика подсчета и обобщения резервов увеличения производства продукции растениеводства. Оперативный анализ производства продукции растениеводства.</p> <p>Анализ производства продукции животноводства и факторов, влияющих на него.</p> <p>Анализ эффективности системы управления. Анализ организационной структуры предприятия, ее рациональности и эффективности функционирования.</p>					
Анализ эффективности предприятия и его инвестиционной деятельности	<p>Общая характеристика эффективности деятельности предприятия. Двойственная природа эффективности. Экономический и социальный аспекты определения эффективности производства</p> <p>Понятие общей (абсолютной) и сравнительной эффективности производства</p> <p>Обобщающие и частные показатели, характеризующие общую эффективность производства сельскохозяйственных и агропромышленных предприятий, инвестиционной деятельности.</p> <p>Классификация факторов и путей повышения эффективности инвестиционной деятельности</p>	6	-	10	10	Т
Стратегический управленческий анализ рыночных процессов	<p>Анализ внешнеэкономической деятельности организации.</p> <p>Анализ социальных условий и использования трудового потенциала.</p> <p>Анализ качественных показателей использования производственных ресурсов, АБС – анализ.</p> <p>Прогнозирование изменений производственных показателей. Рынок как элемент внешней среды. Положительное и отрицательное влияние рынка на деятельность организаций. Конкуренты, спрос, конъюнктура – как составляющие рынка. Чувствительность и подвижность рыночной конъюнктуры, их учет при принятии управленческих решений.</p> <p>Анализ и оценка маркетинговых (рыночных) возможностей организации: оценка и ранжирование факторов рыночной среды, тормозящих функционирование организации, их нейтрализация. Экспертная оценка риска работы на конкретных рынках, определение границы риска и условий неопределенности. Оценка возможных преимуществ орга-</p>	4		10	10	

Наименование темы	Изучаемые вопросы	Объем часов				Форма текущего контроля*
		Лекции	Лабораторные работы	Практические (семинарские) занятия	Самостоятельная работа	
	низации в функционировании на реальных рынках.					
		24		40	80	х

*Формы текущего контроля: лабораторная работа (ЛР); контрольная работа (К); расчетно-графическая работа (РГР); домашнее задание (ДЗ); реферат (Р); эссе (Э); коллоквиум (КЛ); тестирование (Т); индивидуальное задание (ИЗ); аудиторная контрольная работа (АКР).

Организация, контроль выполнения и методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Таблица 5.2. – Вид, контроль выполнения и методическое обеспечение СРС

№ п/п	Вид СРС	Количество часов	Контроль выполнения	Методическое обеспечение
1	Подготовка к текущему тестированию	30	Т	Сборник тестовых заданий
2	Самостоятельное изучение разделов	42		Методические указания по изучению дисциплины
3	Подготовка и сдача экзамена	10	ИЗ	План индивидуальных заданий

6. Образовательные технологии

Таблица 5 – Активные и интерактивные формы проведения занятий, используемые на аудиторных занятиях для очной формы обучения

Семестр	Вид занятия	Используемые активные и интерактивные формы проведения занятий	Количество часов
6-й семестр	Лекция	Лекция – визуализация с применением мультимедийных технологий. Систематизация и выделение наиболее существенных элементов информации.	12
	Лекция	Лекция – дискуссия – свободный обмен мнениями, идеями и взглядами по исследуемому вопросу. Преподаватель организует обмен мнениями в интервалах между блоками изложения, и может видеть, насколько эффективно студенты используют знания, полученные в ходе обучения.	6
	Лекция	Групповая консультация – разъяснение отдельных, наиболее сложных или практически значимых вопросов программы.	6
	Практическое занятие	Групповая дискуссия – организация в малой группе целенаправленного разговора по проблемам в соответствии с заданной темой исследования.	12
	Практическое занятие	Пресс-конференции – публичное представление и защита выработанных решений индивидуально или представителями студенческих малых групп на аудиторном занятии	8
Итого			44

*- в одном аудиторном занятии могут сочетаться различные формы проведения занятий.

7. Характеристика фондов оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

7.1. Характеристика оценочных средств для текущего контроля успеваемости

Тест (англ. test – испытание, исследование) – список кратких вопросов, требующих однозначных или конкретных (в зависимости от вида вопроса) ответов, показывающих уровень знаний тестируемого. Тесты проводятся в письменной форме. Тестирование знаний проводится в течение всего семестра с определенной периодичностью по изученным тематическим циклам.

Один тест содержит 12 вопросов, время ответов на которые составляет 15 – 20 мин. Каждый вопрос оценивается по двухбалльной шкале: 2,0 балла – абсолютно правильный ответ; 1,5 балла – ответ содержит незначительную погрешность; 1,0 балл – наполовину правильный ответ; 0,5 баллов – ответ содержит незначительные элементы правильного ответа; 0 баллов – неправильный ответ.

Максимально-возможная сумма баллов по итогам одного тестирования составляет 24 баллов, минимально допустимая сумма баллов, свидетельствующая об удовлетворительном уровне освоения тестируемым данного тематического цикла, составляет 16 баллов. Студент, не набравший в результате тестирования 18 баллов, считается не освоившим данный тематический цикл и должен пройти повторное тестирование. В программе указан перечень вопросов для проведения тестирования по темам лекционного курса.

7.2 Характеристика фондов оценочных средств для промежуточной аттестации

Примерный перечень вопросов для проведения тестирования по темам лекционного курса

Вопросы к экзамену

1. Содержание экономического анализа. Виды экономического анализа: их классификация и характеристика.
2. Значение, цель и задачи анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия в управлении производством, его связь с другими науками.
3. Предмет и объекты анализа производственно-хозяйственной деятельности и управленческого анализа.
4. Место управленческого анализа в системе комплексного экономического анализа.

5. Взаимосвязь управленческого и финансового анализа.
6. Цели управленческого анализа. Понятие проблемы в управленческом анализе.
7. Пользователи материалов управленческого анализа.
8. Направления и области управленческого анализа.
9. Роль оперативного управленческого анализа в регулировании деятельности предприятия.
10. Принципы управленческого анализа.
11. Роль управленческого анализа при обосновании управленческих решений.
12. Управленческий анализ и контроллинг.
13. Значение управленческого анализа в организации контрольной функции.
14. Организация управленческого анализа.
15. Требования к информации для управленческого анализа.
16. Роль научно-методической информации для управленческого анализа.
17. Роль первичных документов в формировании информации для управленческого учета и анализа.
18. Организационно-управленческая структура как фактор организации управленческого анализа.
19. Обоснование уровня централизации и децентрализации управленческого анализа.
20. Понятие и виды центров ответственности.
21. Особенности организации анализа в центрах ответственности разного типа.
22. Организация управленческого анализа в функциональных подразделениях предприятия.
23. Анализ и оценка организационного уровня производства.
24. Анализ технической оснащенности производства.
25. Анализ организационной структуры управления.
26. Анализ постоянных производственно-технических ресурсов.

27. Анализ трудовых ресурсов.
28. Анализ экономического использования производственных ресурсов.
29. Анализ динамики и выполнения плана производства продукции растениеводства в управленческом анализе.
30. Анализ динамики и выполнения плана производства продукции животноводства в управленческом анализе.
31. Основные подходы к классификации затрат.
32. Цели составления и виды калькуляции.
33. Производственные и непроизводственные затраты.
34. Затраты на управление и направления их сокращения.
35. Особенности транзакционных издержек.
36. Виды решений, применяемых на основе управленческого анализа.
37. Методы обоснования цен по видам продукции.
38. Методы обоснования затрат.
39. Анализ «затрат-результатов» как основа эффективности управленческих решений.
40. Общая характеристика эффективности деятельности предприятия. Двойственная природа эффективности. Экономический и социальный аспекты определения эффективности производства
41. Понятие общей (абсолютной) и сравнительной эффективности производства.
42. Обобщающие и частные показатели, характеризующие общую эффективность производства сельскохозяйственных и агропромышленных предприятий, инвестиционной деятельности.
43. Классификация факторов и путей повышения эффективности инвестиционной деятельности
44. Система «директ-кост» и ее использование в России.
45. Использование управленческого анализа для прогнозирования финансовой отчетности.
46. Внутренняя и внешняя среда организации и ее характеристика.

47. Взаимодействие организации с внешней средой.
48. SWOT-анализ в принятии управленческих решений.
49. Методика проведения и интерпретация данных в SWOT-анализе.
50. Управленческий анализ на основе метода BSC.
51. Анализ составляющих рынка.
52. Анализ рыночных возможностей организации.
53. Разработка и реализация маркетинговых (рыночных) мероприятий, направленных на повышение конкурентоспособности организации.

Рекомендуемая литература

1. Антикризисное управление: Учебник. Под ред. Э.М. Короткова. – М.: ИНФРА-М, 2000.- 432 с. Гриф УМО.
2. Дятлов А.Н., Плотников М.В., Мутовин И.А. Общий менеджмент: концепции и комментарии: Учебник. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2007. – 400 с. Гриф УМО.
3. Ильенкова Н.Д. Спрос: анализ и предложение. – М.: Финансы и статистика, 1997
4. Огарков А.А. Управление организацией: Учебник. – М.: Эксмо, 2006.- 512 с.
5. Фатхутдинов Р.А. Управленческие решения: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2006.- 344. Гриф МО.
6. Вахрушина М.А. Управленческий анализ/ Учебное пособие. – 5 – е изд., М.: Издательство «Омега –Л», 2008. – 399 с.
7. Соловьева О.В. Управленческий анализ в отраслях/ учебное пособие. – М.: Экономистъ, 2006. – 283 с.
8. Акмаева Р.И. Стратегическое планирование и стратегический менеджмент: Учебное пособие. _ М.: Финансы и статистика, 2006. -208 с.
9. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности предприятий АПК: учебно – методическое пособие/ под ред. Кундиус В.А., Беликовой Т.С.. Барнаул, изд. АГАУ, 2007, 219 с.
10. Калинина А.В., Конева М.И., Ященко В.А. Современный экономический анализ и прогнозирование – учеб. – метод. Пособие, - К.: МАУП, 2003. – 416 с.
11. Кундиус В.А. Управленческий анализ деятельности предприятий агропромышленного комплекса. Учебное пособие. Барнаул: Азбука, 2009, 427 с. в библиотеке
12. Кундиус В.А. Управленческий анализ деятельности предприятий агропромышленного комплекса // Учебное пособие. М.: КНОРУС, 2012, 392с. – в библиотеке АГАУ.

13. Попова Л.В., Головина Т.А., Маслова И.А. Современный управленческий анализ. Теория и практика контроллинга: учебное пособие. – М.: Издательство. «Дело и Сервис», 2006 – 272 с.

Тематика реферативных работ

1. Организационно-экономические и финансовые аспекты развития малого и среднего бизнеса в сельской местности.
2. Управленческий учет и анализ на предприятиях, в организациях, интегрированных формированиях.
3. Разработка инвестиционных проектов и оценка рисков.
4. Разработка бизнес плана инновационного проекта.
5. Бизнес планирование и оценка рисков в предпринимательской среде.
6. Анализ финансовой устойчивости и повышение эффективности бизнеса.
7. анализ финансовой устойчивости и прогноз развития бизнеса.
8. Моделирование и прогнозирование процессов бизнеса в АПК.
9. Организационно-экономические и финансовые аспекты развития сельского туризма.
10. Организационно-экономические и финансовые аспекты развития предпринимательства в сфере социально – бытового обслуживания сельских жителей.
11. Организационно-экономические и финансовые аспекты развития предпринимательства в сфере народных промыслов.
12. Управление оборотными средствами в сельскохозяйственных предприятиях
13. Обоснование стратегии кластерной организации рынка туристских услуг.
14. Повышение эффективности информатизации управления процессами бизнеса.
15. Организационно – экономические и финансовые аспекты создания производственного потребительского кооператива.
16. Процессы диверсификации в экономике: анализ и прогнозирование развития.
17. Диверсификация как фактор снижения рисков предприятий (бизнеса)
18. Социально – экономическая эффективность диверсификации сельской экономики.
19. Стратегический анализ инвестиционной привлекательности бизнеса.
20. Аналитическая оценка и прогнозирование развитие инновационных процессов в экономике.
21. Обоснование формирования инновационных кластеров.
22. Анализ использования земельных ресурсов и совершенствование земельных отношений.
23. Аналитическая оценка и прогнозирование развития аграрных рынков, рыночной инфраструктуры.
24. Анализ земельных ресурсов в системе отношений собственности.
25. Экономическая оценка земли. Плата за землю в условиях рыночных отношений.

26. Проблемы занятости и эффективность использования трудовых ресурсов в условиях различных форм хозяйствования и собственности.
27. Научно-технический прогресс, инновации и эффективность природопользования.
28. Экономические проблемы охраны и рационального использования земельных ресурсов.
29. Крестьянские (фермерские) хозяйства, условия и результаты их производственной деятельности (аналитический прогноз).
30. Экономическая эффективность интенсификации растениеводства (на примере одной из отраслей хозяйства).

8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

Основная литература

1. Федеральный закон «О развитии сельского хозяйства» от 11.01.2007 г. № 264 –ФЗ .
1. Закон Алтайского края «О развитии сельского хозяйства в Алтайском крае» от 05.02.2008 г. № 29-3 с.
2. Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008 – 2012 гг. // АПК: экономика, управление. 2007. №9, С. 6 -23, № 10, С. 17 -20.
3. Ведомственная целевая программа «Развитие сельского хозяйства Алтайского края» на 2008 – 2012 гг. Постановление от 05.02.2008 г. № 48. Алтайская правда № 46 – 47, 19.02.2008 г.
4. Кундиус В.А. Управленческий анализ деятельности предприятий агропромышленного комплекса. Учебное пособие. Барнаул: Азбука, 2009, 427 с. в библиотеке
5. Кундиус В.А. Управленческий анализ деятельности предприятий агропромышленного комплекса // Учебное пособие. М.: КНОРУС, 2012, 392с. – в библиотеке АГАУ.
6. Попова Л.В., Головина Т.А., Маслова И.А. Современный управленческий анализ. Теория и практика контроллинга: учебное пособие. – М.: Издательство. «Дело и Сервис», 2006 – 272 с.
7. Фатхутдинов Р.А. Управленческие решения: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2006.- 344. Гриф МО.
8. Вахрушина М.А. Управленческий анализ/ Учебное пособие. – 5 – е изд., М.: Издательство «Омега –Л», 2008. – 399 с.
9. Соловьева О.В. Управленческий анализ в отраслях/ учебное пособие. – М.: Экономистъ, 2006. – 283 с.
6. Кундиус В.А. Экономика агропромышленного комплекса: учебное пособие / В.А. Кундиус. – М.: КНОРУС, 2010. – 544 с.

7. Кундиус В.А., Черемнянина В.В., Кудинова М.Г., Балашова С.П., Санта-лова В.Н.: Агротуризм: проблемы и перспективы развития: монография. - Барнаул: Азбука, 2011. – 346 с.

Дополнительная литература:

1. Алтухов А.И., Кундиус В.А. Российский АПК: современное состояние и механизмы развития : монография. 2- е изд., испр. и доп. М.: ФГУП «ВО Минсельхоза России»; Барнаул, :Изд – АГАУ,2006 -723 с
2. Земельные отношения и землеустройство в России. М.: Русслит, 1995. 512 с.
3. Кундиус В.А. Ресурсный потенциал и стратегические ориентиры развития агропромышленного комплекса Алтайского края.- АПК: экономика и управление.-2016. - №7. – С.30 -39.
4. Липски С.А. Государственное регулирование землепользования на современном этапе развития рыночных отношений.// Достижения науки и техники АПК. 2008. № 2, С. 14 -17.
5. Экономика сельского хозяйства: учеб. Пособие/ В.В.Кузнецов и др.;под ред. В.В.Кузнецова. – Изд. 2-е. – Ростов н/Д.: Феникс,.2005.-346с.

Учебно-методические материалы:

1. Кундиус В.А. Управленческий анализ деятельности предприятий агропромышленного комплекса // Учебное пособие. М.: КНОРУС, 2012, 392с. – в библиотеке АГАУ.
2. Тесты по основным темам и итоговое тестирование в электронном виде (установлены в компьютерном классе).

Программно – информационные материалы:

1. АПК: экономика и управление. Периодический журнал.
2. Вопросы экономики. Периодический журнал.
3. Российский сельскохозяйственный журнал. Периодический журнал.
4. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. Периодический журнал.
5. Экономист. Периодический журнал.

Интернет – ресурсы:

1. [www. mex. ru](http://www.mex.ru) (Министерство сельского хозяйства РФ);
2. [www. ecomony. gov. ru](http://www.ecomony.gov.ru) (Министерство экономического развития и торговли РФ);
3. [www. altairegion22.ru](http://www.altairegion22.ru) (Администрация Алтайского края).

9. Материально - техническое обеспечение дисциплины.

Учебные лаборатории и видеоклассы, оснащенные компьютерной техникой и обеспеченные интегрированными пакетами программ Microsoft Office for Windows, мультимедийный проектор. При проведении практических занятий используются справочные издания, калькуляторы.

Приложение № 1
к программе дисциплины

Список имеющихся в библиотеке университета изданий основной учебной литературы по дисциплине «Управленческий анализ в отраслях АПК» по состоянию на «1» января 2016 года

№ п/п	Библиографическое описание издания	Примечание
1.	Кундиус В.А. Управленческий анализ деятельности предприятий агропромышленного комплекса: Учебное пособие. М.: КНОРУС, 2012.- 392 с.	61 экз.
2.	Кундиус В.А. Управленческий анализ деятельности предприятий агропромышленного комплекса: Учебное пособие. Барнаул: Азбука, 2010.- 427 с.	28 экз.
3.	Вахрушина М.А. Управленческий анализ: Учебное пособие. – 5 – е изд., М.: Издательство «Омега –Л», 2008. – 399 с.	30 экз.

Список имеющихся в библиотеке университета изданий дополнительной учебной литературы по дисциплине «Управленческий анализ в отраслях АПК» по состоянию на «1» января 2016 года

№ п/п	Библиографическое описание издания	Примечание
2.	Кундиус В.А. Экономика агропромышленного комплекса: учебное пособие / В.А. Кундиус. – М.: КНОРУС, 2010. – 544 с.	33 экз.
3.	Алтухов А.И., Кундиус В.А. Российский АПК: современное состояние и механизмы развития : монография. 2- е изд., испр. и доп. М.: ФГУП «ВО Минсельхоза России»; Барнаул, :Изд – АГАУ, 2006 -723 с.	10 экз.
Периодические научные издания		
1	Вестник АГАУ	
2.	АПК: экономика и управление	
3.	Вопросы экономики	
4.	Экономист	
5.	Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий	

Составитель:
д.э.н., профессор

В.А.Кундиус

Список проверил:
Заведующий отделом
библиотеки

Алтайский государственный
аграрный университет
БИБЛИОТЕКА

О.П. Штабель

Аннотация дисциплины «Управленческий анализ в отраслях АПК»

**Направление подготовки 38.03.01 «Экономика»,
Профили «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Финансы и кредит»**

Целью изучения дисциплины «Управленческий анализ в отраслях АПК» является освоение теоретических знаний и практических навыков в области управленческого анализа в отраслях агропромышленного комплекса, понять основные инструменты управленческого анализа и применять их на разных стадиях процесса разработки и принятия управленческих решений.

Освоение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций

Таблица 1 – Сведения о компетенциях и результатах обучения, формируемых данной дисциплиной

№ п/п	Содержание компетенций, формируемых полностью или частично данной дисциплиной
1	Способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность (ОПК-4)
2	Способностью критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий (ПК-11)

Трудоемкость дисциплины, реализуемой по учебному плану направления подготовки 38.03.01 «Экономика», профили «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Финансы и кредит»

Вид занятий	Форма обучения		
	очная	заочная	
	программа подготовки		
	полная	полная	ускоренная
1. Аудиторные занятия, всего, часов	62		
в том числе:			
1.1. Лекции	24		
1.2. Лабораторные работы	-		
1.3. Практические (семинарские) занятия	40		
2. Самостоятельная работа, часов	82		
Всего часов (стр. 1 + стр. 2)	144		
Общая трудоемкость, зачетных единиц	4		
Формы итоговой аттестации	Диф. зачет		

Перечень изучаемых тем (основных):

1. Место управленческого анализа в системе комплексного экономического анализа
2. Организация управленческого анализа на сельскохозяйственном предприятии
3. Производство, как объект управленческого анализа на сельскохозяйственном предприятии
4. Принципы управленческого анализа и его роль в обеспечении конкурентоспособности современной организации

5. Требования к информации для управленческого анализа
6. Роль первичных документов в формировании информации для управленческого анализа
7. Организационно-управленческая структура как фактор организации управленческого анализа
8. Оперативный управленческий анализ. Понятие и виды центров ответственности.
9. Стратегический управленческий анализ. Методы и инструменты
10. Взаимосвязь управленческого анализа и логистики в сельскохозяйственном производстве
11. Роль управленческого анализа при обосновании управленческих решений
12. Управленческий анализ и контролинг, их характеристика и взаимосвязь
13. Мотивационное управление предприятием и управленческий анализ.
14. Обоснование транзакционных издержек, приемы и методы их анализа
15. Система «директ-кост» и ее использование в России в связи с управленческим анализом
16. Характеристика методов оценки привлекательности инновационных проектов в управленческом анализе
17. Оценка эффективности инноваций в управленческом анализе
18. Анализ макросегментации в управленческом анализе
19. Анализ микросегментации в управленческом анализе
20. Анализ производительности труда в управленческом анализе
21. Анализ технической оснащенности производства в системе управленческого анализа
22. Анализ постоянных производственно-технических ресурсов в системе управленческого анализа
23. Состав затрат на сельскохозяйственном предприятии для управленческого анализа
24. Основные методы анализа издержек сельскохозяйственного предприятия
25. SWOT-анализ в принятии управленческих решений
26. Управленческий анализ на основе метода BSC
27. Маркетинговый анализ и методы исследования в управленческом анализе.