


Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный аграрный университет»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

 С. И. Завалишин
« 20 » декабря 201 7 г.

**ПРОГРАММА
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Направление подготовки
38.03.02 Менеджмент
профиль «Производственный менеджмент»

Уровень высшего образования – бакалавриат
Программа подготовки – прикладной бакалавриат

Барнаул 2017

Программа выпускной квалификационной работы составлена на основе требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент в соответствии с учебным планом, утвержденным ученым советом университета в 2016 году.

Принята на заседании методической комиссии экономического факультета, протокол № 3 от « 19 » 12 2017 г.

Председатель методической комиссии
к.п.н., доцент



Н.В. Тумбаева

Выпускающая кафедра: кафедра управления производством и агробизнеса

зав. кафедрой
к.э.н., доцент



В.Е. Левичев

Составитель:
к.э.н., доцент



В.Е. Левичев

Содержание

1. Общие положения	4
2. Тематика выпускной квалификационной работы	5
3. Структура выпускной квалификационной работы.....	6
4. Содержание разделов выпускной квалификационной работы	7
5. Оформление выпускной квалификационной работы.....	9

Приложение

1. Общие положения

Выпускная квалификационная работа представляет собой текстовой документ и его электронный образ, самостоятельно подготовленные выпускником, содержащие теоретический обзор литературных источников по теме исследования, анализ деятельности и предложения по ее совершенствованию на примере одного из конкретных объектов сферы менеджмента.

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы (ВКР) осуществляется в соответствии требованиями, предусмотренными во ФГОС, с Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры и с Порядком подготовки и защиты выпускной квалификационной работы в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Алтайский государственный аграрный университет».

Области профессиональной деятельности выпускников ОПОП ВО 38.03.02 Менеджмент:

организации различной организационно-правовой формы (коммерческие, некоммерческие) и органы государственного и муниципального управления, в которых выпускники работают в качестве исполнителей и координаторов по проведению организационно-технических мероприятий и администрированию реализации оперативных управленческих решений, а также структуры, в которых выпускники являются предпринимателями, создающими и развивающими собственное дело.

Объекты профессиональной деятельности выпускников ОПОП ВО 38.03.02 Менеджмент:

процессы реализации управленческих решений в организациях различных организационно-правовых форм; процессы реализации управленческих решений в органах государственного и муниципального управления.

Виды профессиональной деятельности выпускников ОПОП ВО 38.03.02 Менеджмент:

организационно-управленческая; предпринимательская.

Государственная итоговая аттестация. Общая трудоемкость государственной итоговой аттестации в соответствии с учебными планами университета составляет 6 зачетных единиц. В состав государственной итоговой аттестации входит защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты. Сдача государственного экзамена не включена в состав государственной итоговой аттестации.

В процессе подготовки и защиты выпускной квалификационной работы выпускник совершенствует сформированные в процессе обучения **профессиональные компетенции:**

Организационно-управленческая деятельность:

Владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности (ПК-4);

Владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (ПК-7);

Владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений (ПК-8);

Информационно-аналитическая деятельность:

Способность оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли (ПК-9);

Владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-10);

Владение навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов (ПК-11);

Умение моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций (ПК-13);

Предпринимательская деятельность:

Владение навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов) (ПК-18).

2. Тематика выпускной квалификационной работы

Выпускающая кафедра ежегодно разрабатывает (актуализирует) и представляет на утверждение декана перечень тем выпускных квалификационных работ (приложение 1). Обучающемуся предоставляется возможность подготовки и защиты ВКР по предложенной им теме, в случае обоснованности ее разработки для практического применения в

соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности.

Выбор темы ВКР определяется исходя из учета следующих условий:

- требований федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки бакалавров;
- индивидуального научно-практического профиля подготовки выпускника;
- тематики исследований выпускающей кафедры, с учетом ее постоянной корректировки исходя из современного уровня развития науки и практических потребностей общества и государства;
- направлений научно-исследовательской работы научного руководителя;
- места прохождения практики или места работы студента;
- других особенностей подготовки выпускников.

Формулировка темы ВКР должна быть ясной, точной и краткой. Обязательным требованием к формулировке темы ВКР является указание конкретного объекта наблюдения. Объектами наблюдения являются объекты профессиональной деятельности выпускников, предусмотренные ФГОС.

3. Структура выпускной квалификационной работы

Структура, название и содержание элементов ВКР должны соответствовать ее названию. ВКР включает основные и дополнительные разделы, а также вспомогательные структурные элементы. Состав и примерные объемы составных частей показаны в таблице.

Таблица – Рекомендуемые состав и объемы элементов ВКР

Нумерация разделов	Элементы ВКР	Рекомендуемый объем, страниц
	Реферат	1
	Титульный лист	1
	Содержание	1
	Введение	1-2
1	Теоретический раздел (глава)	12-15
1.1	Параграф теоретического раздела	4-5
1.2	Параграф теоретического раздела	4-5
1.3	Параграф теоретического раздела	4-5
2	Аналитический раздел (глава)	12-21
2.1	Параграф аналитического раздела	4-7
2.2	Параграф аналитического раздела	4-7
2.3	Параграф аналитического раздела	4-7
2.4	Проектный параграф (глава)	5-10
	Выводы и предложения	2-3
	Библиографический список	2-4
	Общий объем текста	45-55

4. Содержание разделов выпускной квалификационной работы

Титульный лист является первой страницей ВКР и служит источником информации, необходимой для установления авторства и обработки ВКР в процессе защиты и архивного хранения.

Реферат содержит сведения об объеме работы, количестве рисунков, таблиц, приложений, использованных источников; перечень ключевых слов; цель, объект и предмет исследования, объект наблюдения; практическую значимость внедрения. При необходимости в реферат могут быть включены и другие значимые сведения. Реферат является самостоятельным элементом и не включается в число страниц ВКР.

Содержание включает наименование всех разделов, подразделов, пунктов с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы работы.

Во *введении* обосновывается актуальность и состояние изученности темы исследования, излагаются цель и задачи исследования, указываются объект и предмет исследования, объект наблюдения, применяемые методы исследования и основные источники получения информации.

В *первом разделе* ВКР раскрываются теоретические аспекты исследования на основе изучения и обобщения работ отечественных и зарубежных авторов: учебников, учебно-методических и справочных пособий, монографий, сборников научных трудов, материалов научных конференций, периодических изданий (журналы, газеты), статистических сборники; а также нормативных правовых актов по теме исследования.

При выборе и изучении литературы следует обращать внимание на год издания. В выпускной квалификационной работе ссылаются, как правило, на действующие в данный момент времени нормативные правовые акты, кроме специфических случаев хронологического анализа. Нецелесообразно использовать устаревшие издания. Это не относится к литературным источникам, ставшим классикой управленческой науки, а также при необходимости исследования исторических аспектов проблемы.

Содержание и количество параграфов теоретического раздела зависит от темы исследования. Как правило, в первом параграфе приводится «понятийный аппарат», с помощью которого раскрывается сущность объекта исследования. В полемической форме приводятся мнения изучаемых авторов, и обозначается собственная позиция. Отдельными пунктами можно рассматривать основные проблемы, связанные с функционированием объекта наблюдения и (или) его отдельных элементов. Изложение вопроса целесообразно сопровождать фактами, приведенными в научной литературе и (или) подтвержденными статистическими данными.

Изложение материала должно соответствовать требованиям к языку и стилю, предъявляемым к письменной научной речи. Для научного текста характерна смысловая законченность, целостность и связность. Качествами,

определяющими культуру научной речи, являются точность, ясность и краткость.

Второй раздел ВКР носит аналитический характер. В нем дается анализ изучаемой проблемы с использованием различных методов исследования, констатируются факты, выявляются тенденции, недостатки и резервы совершенствования изучаемого объекта.

Анализ проводится с использованием как общих (наблюдение, сравнение, измерение, эксперимент), так и специальных методов научного познания. Выбор специальных методов зависит от предмета исследования (статистические и графические методы, контент-анализ, сравнения и т.д.). Состав и объем необходимой информации устанавливается в зависимости от цели и предмета исследования. Для проведения анализа может быть использована:

- статистическая информация, сбором, обработкой, анализом и публикацией которой занимаются соответствующие государственные органы и учреждения;

- внутренняя информация организаций, подлежащих исследованию;
- справочная информация - относительно постоянные сведения различного рода о составе, размере тех или иных явлений, процессов или показателей, их характеризующих. Справочная информация может быть отражена в нормативно-справочных и учебно-методических изданиях, специализированных словарях;

- информация, получаемая в результате собственных исследований студента.

В завершении аналитической главы целесообразно сделать обобщающие выводы и сформулировать проблемы, требующие решения.

В **разделе 2.4** ВКР студент разрабатывает и обосновывает предложения по совершенствованию деятельности изучаемого объекта, которые должны иметь потенциал для практической реализации. Базой для разработки проектных предложений служат материалы теоретического и аналитического раздела ВКР. Проектный раздел может быть написан как с делением (рекомендуется не более 2-х параграфов), так и без деления на параграфы.

Текст ВКР заканчивается разделом, который называется **«Выводы и предложения»**. В данном разделе осуществляется последовательное лаконичное изложение теоретических и практических выводов и предложений, к которым пришел студент в результате проведенного исследования.

Библиографический список содержит сведения об источниках, послуживших информацией для подготовки и написания ВКР, оформленные в соответствии с требованиями ГОСТ 7.1-2003. «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическое описание документа. Общие требования и правила составления». Рекомендуется алфавитный порядок составления библиографического списка. В связи с особенностями темы исследования описание нормативных

правовых актов может быть размещено в начале библиографического списка в виде отдельного подписка.

В *приложениях* к ВКР следует размещать вспомогательный материал, который при заключении в основную часть работы загромождает текст. К вспомогательному материалу относятся таблицы вспомогательных данных, инструкции, описание методик, копии документов и т.д.

5. Оформление выпускной квалификационной работы и иллюстрационного материала

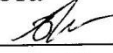
Результаты исследования излагаются в виде текста с включением таблиц, рисунков и других элементов. Оформление ВКР осуществляется в соответствии с общими правилами написания научно-исследовательских работ, принятыми в университете, и с учетом требований ГОСТ 7.32 – 2001 «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления» в соответствии с действующей редакцией.

Информация, отражающая наиболее существенные результаты работы, представляется в виде таблиц и рисунков (схем, графиков, диаграмм и т.п.) и оформляется приложением к докладу в качестве иллюстрационного материала. В зависимости от темы ВКР на защите дополнительно к иллюстрационному материалу могут быть представлены материальные объекты, отражающие суть исследования.

Приложение № 1
к программе ВКР по направлению
подготовки «Менеджмент»

УТВЕРЖДАЮ

Декан экономического
факультета

 В.Е. Левичев
« 19 » 12 201 4 г.

**ПЕРЕЧЕНЬ ПРИМЕРНЫХ
ТЕМ ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ,
ПРЕДЛАГАЕМЫХ ОБУЧАЮЩИМСЯ ПО НАПРАВЛЕНИЮ
ПОДГОТОВКИ 38.03.02 Менеджмент,
профиль «Производственный менеджмент»
(уровень бакалавриата)**

1. Использование методов измерения производительности труда для управления производством.
2. Оптимизация бизнес-процессов на предприятии.
3. Оптимизация затрат на производство продукции
4. Оптимизация распределения ресурсов между элементами производственного потенциала предприятия.
5. Оценка уровня качества продукции в системе управления предприятием.
6. Оценка уровня конкурентного статуса предприятия.
7. Оценка уровня эффективности производства предприятия.
8. Планирование затрат на освоение производства нового изделия.
9. Планирование производственных мощностей и процессов.
10. Повышение экономической устойчивости компании на основе диверсификации производства.
11. Повышение эффективности деятельности производственного предприятия на основе внедрения новых видов продукции.
12. Построение системы оптимального распределения капиталовложений предприятия.
13. Программа реструктуризации предприятия.
14. Проект оптимизации инновационной деятельности предприятия.
15. Проектирование технологических процессов на производственном предприятии.
16. Пути совершенствования кадровой политики производственного предприятия.
17. Разработка системы управления производственным предприятием на основе информационных технологий.
18. Разработка антикризисной стратегии управления производственным предприятием.

19. Разработка инвестиционного проекта по модернизации производства.
20. Разработка инновационной стратегии производственного предприятия.
21. Разработка маркетинговой стратегии производственного предприятия.
22. Разработка производственной стратегии предприятия.
23. Разработка стратегии повышения конкурентоспособности предприятия.
24. Разработка управленческих решений по повышению производительности труда в организации.
25. Реинжиниринг бизнес-процессов производственного предприятия.
26. Роль социальной политики предприятия в повышении ее эффективности.
27. Сетевое планирование производства.
28. Совершенствование деятельности производственного предприятия на основе современных информационных технологий.
29. Совершенствование методов управления затратами на производство продукции.
30. Разработка бизнес-плана создания и развития новой организации (направлений деятельности, продуктов).
31. Совершенствование научной организации труда предприятия.
32. Совершенствование организационной структуры управления предприятия.
33. Совершенствование системы оперативного планирования производства.
34. Совершенствование планирования использования элементов ресурсного потенциала предприятия.
35. Совершенствование системы планирования материально-производственных запасов.
36. Разработка производственной программы предприятия.
37. Совершенствование стратегического планирования в системе управления производственным предприятием.
38. Совершенствование организации производства.
39. Стратегические решения в производственном менеджменте.
40. Улучшение производственных бизнес-процессов на основе реинжиниринга.

41. Свободная тема на усмотрение руководителя в рамках направления и профиля