

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Алтайский государственный аграрный университет»

СОГЛАСОВАНО

Декан экономического факультета

*В.Е. Левичев* В.Е. Левичев  
« 14 » мая 2016 г.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

*И.А. Косачев* И.А. Косачев  
« 12 » мая 2016 г.

Кафедра планирования и прогнозирования бизнес-процессов

ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ПРАКТИКИ ПО  
УПРАВЛЕНЧЕСКОМУ КОНСАЛТИНГУ

Направление подготовки  
38.03.02 «Менеджмент»

Профиль «Производственный менеджмент»

Уровень высшего образования – бакалавриат  
Программа подготовки – прикладной бакалавриат

Барнаул 2016

Программа учебной практики по управленческому консалтингу составлена на основе требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профилю «Производственный менеджмент», в соответствии с учебным планом, утвержденным ученым советом университета:

протокол № 8 от 29.03.2016 г. для очной и заочной форм обучения

Рассмотрена на заседании кафедры, протокол № 6 от 12.04.2016 г.

Зав. кафедрой,  
к.э.н., доцент



Ю.А. Бугай

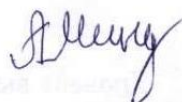
Одобрена на заседании методической комиссии экономического факультета,  
протокол № 4 от 05.05.2016 г.

Председатель методической комиссии,  
к. п. н., доцент



Н.В. Тумбаева

Составитель  
к.э.н., доцент



А.В. Миненко

## Лист внесения дополнений и изменений в программу учебной практики по управленческому консалтингу

<p style="text-align: center;"><b>на 2017 - 2018 учебный год</b></p> <p>Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № 11 от 29 августа 2017 г.</p> <p>В рабочую программу вносятся следующие изменения:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. изменения не вносились _____</li> <li>2. _____</li> <li>3. _____</li> <li>4. _____</li> <li>5. _____</li> </ol> <p><b>Составители изменений и дополнений:</b></p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> </tr> <tr> <td style="border: none; font-size: small;">ученая степень, должность</td> <td style="border: none; font-size: small;">подпись</td> <td style="border: none; font-size: small;">И.О. Фамилия</td> </tr> <tr> <td style="border: none;">_____</td> <td style="border: none;">_____</td> <td style="border: none;">_____</td> </tr> <tr> <td style="border: none; font-size: small;">ученая степень, должность</td> <td style="border: none; font-size: small;">подпись</td> <td style="border: none; font-size: small;">И.О. Фамилия</td> </tr> </table> <p><b>Зав. кафедрой</b> К.Э.Н., доцент _____</p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> </tr> <tr> <td style="border: none; font-size: small;">ученая степень, ученое звание</td> <td style="border: none; font-size: small;">подпись</td> <td style="border: none; font-size: small;">И.О. Фамилия</td> </tr> </table> <p style="text-align: right; margin-right: 50px;">Бугай Ю.А. И.О. Фамилия</p>	_____	_____	_____	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	_____	_____	_____	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	_____	_____	_____	ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия	<p style="text-align: center;"><b>на 201__ - 201__ учебный год</b></p> <p>Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № ___ от _____ 201__ г.</p> <p>В рабочую программу вносятся следующие изменения:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. _____</li> <li>2. _____</li> <li>3. _____</li> <li>4. _____</li> <li>5. _____</li> </ol> <p><b>Составители изменений и дополнений:</b></p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> </tr> <tr> <td style="border: none; font-size: small;">ученая степень, должность</td> <td style="border: none; font-size: small;">подпись</td> <td style="border: none; font-size: small;">И.О. Фамилия</td> </tr> <tr> <td style="border: none;">_____</td> <td style="border: none;">_____</td> <td style="border: none;">_____</td> </tr> <tr> <td style="border: none; font-size: small;">ученая степень, должность</td> <td style="border: none; font-size: small;">подпись</td> <td style="border: none; font-size: small;">И.О. Фамилия</td> </tr> </table> <p><b>Зав. кафедрой</b> _____</p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> </tr> <tr> <td style="border: none; font-size: small;">ученая степень, ученое звание</td> <td style="border: none; font-size: small;">подпись</td> <td style="border: none; font-size: small;">И.О. Фамилия</td> </tr> </table>	_____	_____	_____	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	_____	_____	_____	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	_____	_____	_____	ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия
_____	_____	_____																																			
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																																			
_____	_____	_____																																			
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																																			
_____	_____	_____																																			
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия																																			
_____	_____	_____																																			
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																																			
_____	_____	_____																																			
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																																			
_____	_____	_____																																			
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия																																			
<p>Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № ___ от _____ 201__ г.</p> <p>В рабочую программу вносятся следующие изменения:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. _____</li> <li>2. _____</li> <li>3. _____</li> <li>4. _____</li> <li>5. _____</li> </ol> <p><b>Составители изменений и дополнений:</b></p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> </tr> <tr> <td style="border: none; font-size: small;">ученая степень, должность</td> <td style="border: none; font-size: small;">подпись</td> <td style="border: none; font-size: small;">И.О. Фамилия</td> </tr> <tr> <td style="border: none;">_____</td> <td style="border: none;">_____</td> <td style="border: none;">_____</td> </tr> <tr> <td style="border: none; font-size: small;">ученая степень, должность</td> <td style="border: none; font-size: small;">подпись</td> <td style="border: none; font-size: small;">И.О. Фамилия</td> </tr> </table> <p><b>Зав. кафедрой</b> _____</p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> </tr> <tr> <td style="border: none; font-size: small;">ученая степень, ученое звание</td> <td style="border: none; font-size: small;">подпись</td> <td style="border: none; font-size: small;">И.О. Фамилия</td> </tr> </table>	_____	_____	_____	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	_____	_____	_____	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	_____	_____	_____	ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия	<p>Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры, протокол № ___ от _____ 201__ г.</p> <p>В рабочую программу вносятся следующие изменения:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. _____</li> <li>2. _____</li> <li>3. _____</li> <li>4. _____</li> <li>5. _____</li> </ol> <p><b>Составители изменений и дополнений:</b></p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> </tr> <tr> <td style="border: none; font-size: small;">ученая степень, должность</td> <td style="border: none; font-size: small;">подпись</td> <td style="border: none; font-size: small;">И.О. Фамилия</td> </tr> <tr> <td style="border: none;">_____</td> <td style="border: none;">_____</td> <td style="border: none;">_____</td> </tr> <tr> <td style="border: none; font-size: small;">ученая степень, должность</td> <td style="border: none; font-size: small;">подпись</td> <td style="border: none; font-size: small;">И.О. Фамилия</td> </tr> </table> <p><b>Зав. кафедрой</b> _____</p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> <td style="width: 33%; border: none;">_____</td> </tr> <tr> <td style="border: none; font-size: small;">ученая степень, ученое звание</td> <td style="border: none; font-size: small;">подпись</td> <td style="border: none; font-size: small;">И.О. Фамилия</td> </tr> </table>	_____	_____	_____	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	_____	_____	_____	ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия	_____	_____	_____	ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия
_____	_____	_____																																			
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																																			
_____	_____	_____																																			
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																																			
_____	_____	_____																																			
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия																																			
_____	_____	_____																																			
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																																			
_____	_____	_____																																			
ученая степень, должность	подпись	И.О. Фамилия																																			
_____	_____	_____																																			
ученая степень, ученое звание	подпись	И.О. Фамилия																																			

## Содержание

1. Цель и задачи учебной практики.....	5
2. Место практики в структуре ОПОП ВО .....	5
3. Требования к результатам практики .....	6
4. Организация учебной практики.....	7
5. Структура, содержание и оформление отчета о практике .....	9
6. Рецензирование и защита отчетов о практике .....	9
ПРИЛОЖЕНИЕ А .....	11

## **1. Цель и задачи практики**

*Цель практики* – закрепление теоретических знаний, развитие практических умений и навыков в области управленческого консалтинга.

*Задачи практики:*

- систематизация полученных ранее экономических и технологических знаний применительно к теоретической и прикладной роли управленческого консалтинга;
- ознакомление на практике с принципами управленческого консалтинга;
- ознакомление с методикой управленческого консалтинга;
- обучение принципам и формам управленческого консалтинга;
- обучение творческому мышлению, теоретическим обобщениям в постановке и решении практических вопросов управленческого консалтинга.

## **2. Место практики в структуре ОПОП ВО**

Прохождение практики является обязательным условием выполнения учебного плана.

Дисциплины, на которые опирается содержание практики:

- Экономическая теория;
- Введение в производственный менеджмент;
- Управленческий консалтинг.

### 3. Требования к результатам практики

Таблица 3.1 – Сведения о компетенциях, формируемых в процессе прохождения учебной практики

Содержание компетенций, формируемых полностью или частично данной дисциплиной	Коды компетенций в соответствии с ФГОС ВО	Перечень результатов обучения, формируемых дисциплиной		
		По завершении изучения данной дисциплины выпускник должен		
		знать	уметь	владеть
Владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	ПК-10	Сущность количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений.	Использовать навыки количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.	Методами навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.
Умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	ПК-15	Рыночные и специфические риски для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.	Проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Методами анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

## 4. Организация учебной практики

### 4.1 Трудоемкость практики

Таблица 4.1 – Распределение трудоемкости, часов

Вид занятий	Трудоемкость
1. Аудиторные занятия, всего, часов	56
в том числе:	
1.1. Лекции	
1.2. Лабораторные работы	
1.3. Практические (выездные) занятия	56
2. Самостоятельная работа, часов	214
Всего часов (стр. 1 + стр. 2)	270
Форма промежуточной аттестации*	3
Общая трудоемкость, зачетных единиц	7,5

\*Формы промежуточной аттестации: зачет (З), экзамен (Э).

### 4.2. Тематический план

Таблица 4.2 – Тематический план по учебному плану бакалавриата для очной формы обучения, часов

Наименование темы	Изучаемые вопросы	Объем часов				Форма текущего контроля
		Лекции	Лабораторные работы	Практические (выездные) занятия	Самостоятельная работа	
<b>5 семестр</b>						
1. Содержание консультационной деятельности	1. Понятие консультирования и консультационной услуги 2. Цели и задачи консультирования 3. Характерные черты консультирования 4. Причины обращения клиента к консультантам			14	54	АКР
2. Субъекты и объекты консультационной деятельности	1. Понятие консультанта и клиента 2. Внешние консультанты 3. Внутренние консультанты 4. Критерии профессионализма консультанта 5. Требования к способностям и личным качествам консультанта			14	54	АКР
3. Роль сельскохозяйственного консультирования в развитии аграрного сектора экономики	1. Роль службы в развитии сельского хозяйства 2. Просветительский тип 3. Академический тип 4. Консалтинговый тип 5. Интеграционный тип			14	54	АКР

4. Организационные модели информационно-консультационной деятельности	1. Государственные службы в форме самостоятельных учреждений 2. Службы (подразделения) органов управления 3. Университетская модель службы 4. Кооперативные службы 5. Частные службы 6. Организационные модели консультационной деятельности в зарубежных странах			14	52	ИЗ
	Подготовка к зачету					
	Всего за семестр			56	214	
	Всего по дисциплине			56	214	

\*Формы текущего контроля: лабораторная работа (ЛР); контрольная работа (К); расчетно-графическая работа (РГР); домашнее задание (ДЗ); реферат (Р); эссе (Э); коллоквиум (КЛ); тестирование (Т); индивидуальное задание (ИЗ); аудиторная контрольная работа (АКР).

Таблица 4.3 – График прохождения и форма контроля практики (для очной формы обучения)

Календарный график прохождения практики		Промежуточный контроль		
Семестр	Количество недель	Семестр	Форма	Оценка
8	5	8	Отчет о практике	«Зачтено», «Незачтено»

Организации, на базе которых осуществляется организация практики:

- коммерческие организации;
- индивидуальные предприниматели;
- государственные организации.

Места прохождения практики определяются в начале семестра на кафедре за которой закреплена практика.

Оформление отчетов осуществляется в соответствии с общими правилами оформления научно-исследовательских работ, принятыми в ФГБОУ ВО АлтГАУ. Результаты практики излагаются в виде текста с включением таблиц, рисунков и других элементов, оформляемых в соответствии с установленными требованиями к научным работам на правах рукописи.

Общий объем текста отчета (без приложений) должен быть не менее 10 и не более 20 страниц. В тексте отчета не должно быть сокращений слов, за исключением общепринятых.



Обязательными структурными элементами отчета являются титульный лист (приложение 2), основная часть.

## **5. Структура, содержание и оформление отчета о практике**

Отчет о практике включает основные и дополнительные разделы, а также вспомогательные структурные элементы. Примерные размеры составных частей показаны в таблице.

Таблица 5.1 – Примерная структура и объемы элементов отчета о практике

Элементы отчета о практике	Примерный объем раздела, стр.
Титульный лист	1
Содержание	1
Основная часть	10-16
Выводы и предложения	2-3

## **6. Рецензирование и защита отчетов о практике**

Отчет о практике подписывается студентом и представляется на проверку на кафедру за которой закреплена практика в обозначенные сроки.

Отчет проверяется в срок до 3 дней преподавателем – руководителем практики, делающим вывод о допуске студента к защите отчета. По итогам защиты отчета выставляется оценка: «зачтено», «незачтено». Учитывается следующее:

- полнота выполнения студентом требований программы практики в период ее прохождения
- соответствие письменного отчета требованиям программы практики по содержанию и объему, как в целом, так и по отдельным разделам;
- степень самостоятельности и профессиональной зрелости студента, оригинальность выводов и предложений;
- качество собранного практического материала и уровень его аналитической обработки;

- уровень грамотности (общий и специальный), а также правильность оформления отчета.

Приложение №1  
к программе учебной практики по  
управленческому консалтингу

**Список имеющихся в библиотеке университета изданий основной учебной литературы по учебной практике по управленческому консалтингу по состоянию на «11» апреля 2016 г.**

№ п/п	Библиографическое описание издания	Количество в библиотеке
1.	<b>Маслова, Е. Л.</b> Менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / Е. Л. Маслова. - Электрон. текстовые дан. (1 файл). - М. : Дашков и К', 2015. - 336 с. Режим доступа <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/61047/page1/">https://e.lanbook.com/reader/book/61047/page1/</a>	ЭБС Лань.
2.	<b>Артюх, Е. А.</b> История развития управленческой мысли [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие для подготовки к семинарским занятиям студентов очного отделения / Е. А. Артюх ; АГАУ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 509 КБ). - Барнаул : АГАУ, 2013. - 1 эл. жестк. диск	Сайт Алтайского ГАУ ЭК библиотеки
3.	<b>Тебекин, А. В.</b> Менеджмент организации : учебник для вузов / А. В. Тебекин, Б. С. Касаев. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : КНОРУС, 2011. - 424 с.	27 экз

**Список имеющихся в библиотеке университета изданий дополнительной учебной литературы по учебной практике по управленческому консалтингу по состоянию на «11» апреля 2016 г.**

№ п/п	Библиографическое описание издания	Количество в библиотеке
1.	<b>Бондаренко, В. В.</b> Менеджмент организации. Введение в специальность : учебное пособие / В. В. Бондаренко, В. А. Юдина, О. Ф. Алехина. - М. : КНОРУС, 2015. - 232 с. - (Бакалавриат).	2 экз.
2.	<b>Веснин, В. Р.</b> Менеджмент : учебник для вузов / В. Р. Веснин. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : Проспект, 2012. - 616 с.	1 экз.
3.	<b>Коротков, Э. М.</b> Менеджмент : учебник для бакалавров / Э. М. Коротков. - 2-е изд., испр. и доп. - М. : Юрайт, 2013. - 640 с. - (Бакалавр).	3 экз.
4.	<b>Кравченко, А. И.</b> История менеджмента : учебник для вузов / А. И. Кравченко. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : КНОРУС, 2010. - 432 с.	27 экз.

Составитель:  
к.э.н., доцент

А.В. Миненко



Приложение №2  
к программе учебной практики по  
управленческому консалтингу

**Пример оформления титульного листа отчета по практике**

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«АЛТАЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра планирования и прогнозирования бизнес-процессов

**ОТЧЕТ ПО УЧЕБНОЙ ПРАКТИКЕ ПО  
УПРАВЛЕНЧЕСКОМУ КОНСАЛТИНГУ**

Направление подготовки  
**38.03.02 «Менеджмент»**

Руководитель практики – канд. экон. наук, доцент А.В. Миненко

Студент(ы) группы \_\_\_\_\_  
подпись ФИО

Барнаул 2016